

załącznik do Uchwały nr 62/X/07  
Rady Miejskiej w Węglińcu  
z dnia 27 czerwca 2007 roku

# STRATEGIA ROZWOJU GMINY WĘGLINIEC

na lata 2007 – 2015



autor:  
dr Andrzej Sztando  
tel. +48 (0) 603163839  
e-mail: [andrzej@sztando.com](mailto:andrzej@sztando.com)  
Web: [www.sztando.com](http://www.sztando.com)

---

Węglińiec, czerwiec 2007

---



***Szczęście może sprzyjać tylko zdecydowanym***

## Spis Treści

<b>1. UCHWAŁA I UZASADNIENIE.....</b>	<b>BŁĄD! NIE ZDEFINIOWANO ZAKŁADKI.</b>
<b>2. PRZEDMOWA.....</b>	<b>6</b>
<b>3. OD AUTORA.....</b>	<b>7</b>
<b>4. ISTOTA STRATEGII ROZWOJU GMINY WĘGLINIEC .....</b>	<b>8</b>
4.1. PRZESŁANKI AKTUALIZACJI I UDOSKONALENIA STRATEGII .....	8
4.2. METODOLOGIA OPRACOWANIA .....	10
4.2.1. Zasada konsensusu społeczności lokalnej.....	10
4.2.2. Zasada otwarcia Strategii w wymiarze egzogenicznym.....	12
4.2.3. Zasada zgodności horyzontalnej i wertykalnej .....	13
4.2.4. Zasada rozwoju zrównoważonego .....	15
<b>5. KORZYŚCI GMINY WĘGLINIEC WYNIKAJĄCE Z POSIADANIA I WDRAŻANIA STRATEGII .....</b>	<b>17</b>
<b>6. DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZEJ GMINY.....</b>	<b>21</b>
<b>7. ANALIZA STRATEGICZNA – SWOT PLUS.....</b>	<b>33</b>
7.1. PROCEDURA ANALIZY .....	34
7.2. ATUTY .....	39
7.3. STYMULANTY.....	42
7.4. PROBLEMY .....	43
7.5. DESTYMULANTY .....	47
7.6. SZANSE WEWNĘTRZNE .....	48
7.7. SZANSE ZEWNĘTRZNE .....	50
7.8. ZAGROŻENIA WEWNĘTRZNE.....	53
7.9. ZAGROŻENIA ZEWNĘTRZNE.....	54
<b>8. PRZEDMIOT I PODMIOTY STRATEGII.....</b>	<b>55</b>
<b>9. OKRES I HORYZONT CZASOWY STRATEGII ORAZ ICH DYNAMIKA .....</b>	<b>60</b>
<b>10. MISJA GMINY I BENEFICJENCI STRATEGII.....</b>	<b>61</b>
<b>11. WIZJA ROZWOJU GMINY.....</b>	<b>64</b>
11.1. GOSPODARKA.....	64
11.2. SPOŁECZEŃSTWO.....	67
11.3. ŚRODOWISKO .....	71
<b>12. CELE STRATEGICZNE I OPERACYJNE .....</b>	<b>74</b>
12.1. ISTOTA I STRUKTURA CELÓW .....	74
12.2. CELE STRATEGICZNE .....	77
12.3. CELE OPERACYJNE.....	83

<b>13. PRIORYTETY ROZWOJU .....</b>	<b>87</b>
<b>14. ZADANIA STRATEGICZNE .....</b>	<b>90</b>
14.1. CHARAKTER ZADAŃ STRATEGICZNYCH .....	90
14.2. OZNACZENIA .....	92
14.3. WYKAZ ZADAŃ STRATEGICZNYCH .....	96
<b>15. MATRYCE POWIĄZAŃ CELÓW OPERACYJNYCH I PRIORYTETÓW Z ZADANIAMI STRATEGICZNYMI .....</b>	<b>120</b>
<b>16. POWIĄZANIA ZE STRATEGIAMI WYŻSZEGO RZĘDU.....</b>	<b>123</b>
16.1. POWIĄZANIA ZE STRATEGIĄ ROZWOJU POWIATU ZGORZELECKIEGO NA LATA 2004-2014 .....	123
16.2. POWIĄZANIA ZE STRATEGIĄ ROZWOJU WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO DO 2020 ROKU .....	130
<b>17. BURMISTRZ I ZESPÓŁ DS. WDRAŻANIA STRATEGII.....</b>	<b>140</b>
17.1. ORGANIZACJA I FUNKCJE.....	140
17.1.1. <i>Funkcja planistyczna</i> .....	140
17.1.2. <i>Funkcja monitoringowa</i> .....	142
17.1.3. <i>Funkcja informacyjno-wnioskodawcza</i> .....	143
17.1.4. <i>Funkcja wewnętrznej dystrybucji informacji</i> .....	144
17.1.5. <i>Funkcja promocyjna</i> .....	144
17.1.6. <i>Funkcja kooperacyjna</i> .....	145
17.1.7. <i>Funkcja prewencyjna</i> .....	147
17.1.8. <i>Funkcja doradcza</i> .....	148
17.1.9. <i>Funkcja koordynacyjna</i> .....	148
17.2. ZASADY PRAC.....	151
17.3. PLAN RAMOWY.....	153
17.4. PIERWSZY, PÓŁROCZNY PLAN SZCZEGÓŁOWY .....	159
<b>18. BUDOWA METRYK I PROJEKTÓW REALIZACYJNYCH.....</b>	<b>165</b>
18.1. CECHY METRYKI ZADANIA STRATEGICZNEGO .....	165
18.2. STRUKTURA METRYKI ZADANIA STRATEGICZNEGO .....	170
18.3. CECHY PROJEKTÓW ZADAŃ STRATEGICZNYCH .....	172
18.4. ORGANIZACJA PRAC NAD METRYKAMI I PROJEKTAMI ZADAŃ STRATEGICZNYCH.....	172
<b>19. EWALUACJA WDRAŻANIA STRATEGII .....</b>	<b>174</b>
19.1. ISTOTA I FAZY EWALUACJI.....	174
19.2. FAZA I – MONITORING .....	175
19.2.1. <i>Monitoring właściwości gminy i czynników jej rozwoju</i> .....	175
19.2.2. <i>Monitoring zadań strategicznych</i> .....	175
19.2.3. <i>Monitoring celów operacyjnych</i> .....	175
19.2.4. <i>Monitoring procesu wdrażania i ewaluacji</i> .....	200
19.3. FAZA II – OCENA WYNIKÓW MONITORINGU .....	200

19.4.	FAZA III – AKTUALIZACJA LUB ZMIANA STRATEGII ORAZ ZMIANY PRAWNO-ORGANIZACYJNE..	202
<b>20.</b>	<b>FUNKCJE RADY MIEJSKIEJ .....</b>	<b>204</b>
<b>21.</b>	<b>PROMOCJA STRATEGII .....</b>	<b>205</b>
<b>22.</b>	<b>SPISY .....</b>	<b>207</b>
22.1.	SPIS TABEL .....	207
22.2.	SPIS RYSUNKÓW .....	208
22.3.	SPIS DOKUMENTÓW ZGODNOŚCI HORYZONTALNEJ I WERTYKALNEJ .....	209
22.4.	SPIS DOKUMENTÓW PLANISTYCZNYCH GMINY WĘGLINIEC OBOWIĄZUJĄCYCH W DNIU PRZYJĘCIA STRATEGII .....	213
<b>23.</b>	<b>ZAŁĄCZNIK 1. LISTA LIDERÓW LOKALNYCH I GOŚCI ZAPROSZONYCH DO UDZIAŁU W WARSZTATACH STRATEGICZNYCH .....</b>	<b>214</b>

## 1. Przedmowa

### **Szanowni Państwo**

*Strategia Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 jest dokumentem o kluczowym znaczeniu dla rozwoju naszej gminy. Zawiera hierarchiczną strukturę celów i zadań, których realizacja oznaczać będzie prawidłową ewolucję gospodarczej, społecznej i środowiskowej jej sfery. Jest świadomym wyborem tych działań, co do których jesteśmy wszyscy przekonani, że uruchomią szereg korzystnych dla gminy impulsów rozwojowych. Oczekujemy, że ich realizacja zapoczątkuje nowy, dobry rozdział w jej historii, umożliwiając lub znacząco ułatwiając pełne wykorzystanie wszystkich jej atutów i szans, likwidując lub wyraźnie ograniczając problemy oraz zabezpieczając ją przed zagrożeniami. Jesteśmy przekonani, że działania realizowane w ramach Strategii skutkować będą nie tylko poprawą poziomu zaspokojenia potrzeb społeczności gminy, ale również przyciągać będą środki finansowe do jej budżetu, budżetów gospodarstw domowych i działających tu firm.*

*Stoi przed nami wielkie zadanie. Strategia nie ma przecież zdolności samosprawczych. Jest doskonałym narzędziem, lecz tylko narzędziem. Przyjęcie Strategii rozpoczyna zatem okres, w którym, poza czynnościami dotychczasowymi, wykonywać będziemy szereg nowych prac, takich jak np.: restrukturyzacja poszczególnych obszarów działań samorządu, pozyskiwanie środków z funduszy unijnych, promocja gospodarcza, doskonalenie struktur administracyjnych, budowa nowych urządzeń infrastruktury technicznej i społecznej oraz wiele innych. Dysponujemy odpowiednią wiedzą i środkami, aby zadania te wykonać. Nie brak nam też motywacji i wiary w odniesienie sukcesu. Razem z nami przed wyzwaniem przyszłości stoją nasi sprawdzeni już partnerzy. W związku z tym, jestem spokojny co do powodzenia naszej misji i przekonany, że realizacja Strategii stanie się dla władz gminy, pracowników jej jednostek organizacyjnych oraz mieszkańców, powodem do czerpania przyjemności z rozwoju tego co dla nas wszystkich wspólne. Z rozwoju demokratycznej wspólnoty samorządowej, którą z mocy prawa tworzymy, i w której z woli własnej żyjemy. Z rozwoju Gminy Węgliniec.*

**Burmistrz Gminy i Miasta Węgliniec**

**Andrzej Kutrowski**

## 2. Od autora

*Marzenia są wyzwaniem dla ludzi ambitnych i wrażliwych oraz podstawą najważniejszych życiowych wyborów. To dzięki marzeniom stawiamy sobie różne cele i poświęcamy część lub całość swego życia, aby je osiągnąć. Martwym za życia jest ten, kto pozabawiony jest marzeń.*

*Strategia, którą Państwo trzymacie w rękach to plan osiągnięcia tych spośród owych marzeń, które są dla nas wszystkich wspólne. Marzeń o lokalnej ojczyźnie, gdzie każdy będzie mógł bez obaw patrzeć w przyszłość. Gdzie praca nie będzie przywilejem dla ograniczonej grupy osób, a własna inicjatywa gospodarcza, społeczna czy prośrodowiskowa spotykać się będzie z szacunkiem i wsparciem władz. Ojczyźnie, w której będzie można zdobyć dobre wykształcenie, uzyskać profesjonalną pomoc medyczną, wypocząć oraz czuć się bezpiecznie w dzień i w nocy. Bogatej w techniczne symbole XXI wieku, a jednocześnie w czyste środowisko dające radość kontaktu z nienaruszoną naturą.*

*Czy rzeczywiście jest to realne? Czy można osiągnąć takie zamierzenia? Bez wątplenia tak! Szczególnie prawdopodobne jest to właśnie tu w Gminie Węglińiec, w gminie wyjątkowej, bo obdarzonej zasobami naturalnymi oraz doskonałym położeniem. Wyróżniającą się już dziś wysokimi kwalifikacjami kadr samorządowych, dużą dostępnością terenów inwestycyjnych, dobrym poziomem szkolnictwa, także wieloma innymi pozytywnymi cechami.*

*Wszystkie te zalety byłyby jednak niewystarczające, by odważnie patrzeć w przyszłość, gdyby nie najważniejsze bogactwo Gminy Węglińiec, jakimi są aktywność, wiedza i ambicje jej mieszkańców. To właśnie dzięki ich zaangażowaniu Strategia ta ma taki, a nie inny kształt. To również dowód na istnienie kolejnej zalety tej gminy, jaką jest wola porozumienia lokalnych ugrupowań, organizacji i grup społecznych na rzecz jej rozwoju. Potwierdza ten fakt również Strategia, która jest przecież nie tylko planem działań, lecz również kontraktem między społecznością a władzami Gminy Węglińiec. Kontraktem, którego strony nie tylko wyrażają akceptację dla projektowanych działań, ale również deklarują pełne i długoterminowe uczestnictwo w tych działaniach.*

*Z dzisiejszej perspektywy przyszłość Gminy Węglińiec rysuje się optymistycznie. Mamy bowiem niezbędne środki, potrzebną wiedzę i dokładny plan działania. Historia daje zatem nam niepowtarzalną szansę. Wykorzystajmy ją w pełni i realizując Strategię spełnijmy nasze marzenia.*

*Andrzej Szekando*

### 3. Istota strategii rozwoju Gminy Węgliniec

#### 3.1. Przesłanki aktualizacji i udoskonalenia Strategii

Obowiązująca dotąd Strategia Rozwoju Gminy Węgliniec została opracowana w 1998 roku. Od tamtej chwili, zarówno szeroko rozumiane **struktury wewnętrzne gminy, jak i jej bliższe oraz dalsze otoczenie uległy bardzo istotnym zmianom**. Zmienił się **układ czynników, które mogą zostać wykorzystane w jej rozwoju**. Pojawiły się **nowe szanse, a także nowe zagrożenia**. Na rozwój gminy wpływają **nowe czynniki zewnętrzne**, zarówno sprzyjające jej, jak i te, które mają skutki negatywne. **Modyfikacji uległy również struktury wewnętrzne gminy**. Dotyczy to nie tylko zbioru problemów, lecz również mocnych jej stron. Już choćby te zmiany przesądzają o konieczności aktualizacji Strategii. Lista powodów nie kończy się jednak na nich.

Jednym z najważniejszych procesów implikujących aktualizację jest **integracja Polski z Unią Europejską**, przy czym nie chodzi tu wyłącznie o wymogi funduszy strukturalnych, których beneficjentem zamierza być ten samorząd. Znacznie poważniejszym wyzwaniem jest **partnerstwo gospodarki i kultury Gminy Węgliniec w interakcjach z gospodarką i kulturą Unii**, co bez kompleksowych, długoterminowych i spójnych działań, jakie niesie ze sobą zarządzanie strategiczne jest bardzo mało prawdopodobne.

Niebagatelne znaczenie ma także fakt, iż nowa **Strategia musi korespondować z zamierzeniami strategicznymi władz państwowych, wojewódzkich i powiatowych**, a także z wynikającymi z nich planami operacyjnymi. Postulat ten odnosi się również do założeń programowych, o których mowa w dokumentach określających **strategiczny wymiar współpracy z samorządami sąsiednimi**. Całość obrazu niezbędnej synchronizacji dopełnia **potrzeba koordynacji zamierzeń** władz lokalnych Gminy Węgliniec wyrażanych w różnorodnych programach i planach.

Przesłanką aktualizacji, a jednocześnie udoskonalenia Strategii, jako planistycznego fundamentu rozwoju gminy, jest fakt, iż **nie może się ona ograniczać jedynie do ewidencji potrzeb społeczności lokalnej. Musi stać się nową jakością w zarządzaniu gminą. Być z jednej strony koncepcją kreatywną, a z drugiej świadomym wyborem tego co najważniejsze**, czyli związane z maksymalnie obszernym fragmentem gospodarczej, społecznej czy środowiskowej płaszczyzny rozwoju. Jej zakres merytoryczny powinien zatem **odpowiadać najnowocześniejszym, a jednocześnie sprawdzonym koncepcjom w planowaniu strategicznym**. Wynikać musi z dostosowanej do potrzeb samorządu lokalnego **analizy strategicznej**, a nie z zaadaptowanej do tego celu analizy przedsiębiorstw. W sposób przejrzysty **określać horyzont czasowy oraz formu-**

**łować cele i zadania. Jasno definiować, kto jest podmiotem planowania, co jest przedmiotem planu i komu realizacja Strategii ma przynieść wymierne korzyści.** Nie może być pozbawiona procedury wdrożeniowej, czy też szczegółowych zasad monitoringu. Wręcz przeciwnie. **Wdrażanie Strategii, jako działanie znacząco bardziej złożone niż jej tworzenie, musi zostać w odpowiedni sposób oprzyrządowane merytorycznie.** W związku z tym, już sama Strategia wskazywać musi głównych realizatorów jej założeń, a także precyzyjnie określać ich zadania. W wielu wypadkach, warto się posunąć do prezentacji metod jakimi powinni je wykonywać. Z kolei, procedura monitoringowa, jako jeden z najważniejszych czynników gwarantujących konsekwentne wdrażanie Strategii, zawierać powinna wskazówki, jak – w precyzyjny, a jednocześnie prosty sposób – weryfikować poziom osiągnięcia wyznaczonych celów.

Spełnienie ww. wymogów jest w pełni możliwe. Ostatnie lata zaowocowały bowiem gwałtownym rozwojem metod planowania i zarządzania strategicznego. Gmina Węgliniec ma zatem szansę wykorzystać doświadczenia zdobyte przez inne polskie i zagraniczne samorządy w trakcie sporządzania i wdrażania Strategii rozwoju. Ma szansę uniknąć wszystkich popełnianych w tym zakresie błędów, a jednocześnie uzyskać znaczącą część wynikających z tego korzyści, będących udziałem innych samorządów. Podsumowując, od nowej, zaktualizowanej Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 należy oczekiwać, iż będzie:

- **uwzględniać nową sytuację i pozycję strategiczną Gminy Węgliniec,**
- **uwzględniać inne koncepcje planistyczne oraz zaawansowanie ich realizacji,**
- **bazować na nowoczesnej, dostosowanej do potrzeb jednostek samorządu terytorialnego, analizie strategicznej,**
- **zawierać kluczowe rozstrzygnięcia, za jakie działania związane z jej realizacją odpowiadają władze samorządowe, a za które pozostałe podmioty,**
- **zawierać szczegółowe rozwiązania w zakresie organizacji procesu jej wdrażania,**
- **wskazywać metody nadzoru procesu wdrażania oraz listę wskaźników, których wartość przesądza o ocenie wdrażania,**
- **odpowiadać na potrzeby wynikające z rozwoju partnerstwa publiczno-prywatnego oraz lobbingu władz różnych szczebli.**

### 3.2. Metodologia opracowania

Metodologia konstruowania Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 opierała się na przestrzeganiu następujących zasad postępowania:

- *konsensusu społeczności lokalnej,*
- *otwarcia Strategii w wymiarze egzogenicznym,*
- *zapewnienia zgodności horyzontalnej i wertykalnej,*
- *rozwoju zrównoważonego.*

#### 3.2.1. Zasada konsensusu społeczności lokalnej

Pierwsza z wymienionych zasad wymagała włączenia do prac nad Strategią przedstawicieli społeczności lokalnej, zwanych liderami lokalnymi, reprezentujących różne terytoria, środowiska i grupy interesów. Było to konieczne, ponieważ prawidłowo skonstruowana Strategia musi określać formy i środki współpracy **wszystkich podmiotów i środowisk** na rzecz rozwoju Gminy Węgliniec, a także ***stymulować spójność między działaniami sektorowo-branżowymi i działaniami terytorialnymi***. Dążąc do urzeczywistnienia omawianej zasady planowania strategicznego, zastosowano, wielokrotnie sprawdzoną w Polsce i krajach zachodnioeuropejskich, metodę postępowania zwaną w literaturze ***metodą collaborative planning***. Jest to procedura grupowego planowania i podejmowania decyzji przez reprezentantów wszystkich zainteresowanych stron. Za jej pomocą, w przypadku rozbieżności stanowisk, w drodze dyskusji i argumentacji, osiągnięto rozwiązania lepsze niż mechaniczny kompromis między wstępnymi stanowiskami. Dzięki temu, końcowy wynik prac jest rozwiązaniem mniej oczywistym, a jednocześnie lepszym niż te, które proponowali uczestnicy procedury *collaborative planning* zaczynając pracę. Procedura planowania grupowego dopuszczała podejmowanie decyzji wyłącznie na zasadzie konsensusu, wykluczała natomiast możliwość głosowania, które dzieliłoby uczestników planowania na wygranych i przegranych.

***Procedura ta zastosowana została w trakcie trzech spotkań szkoleniowych i konsultacyjnych zwanych warsztatami strategicznymi, które odbyły się w dniach 30 marca, 3 i 4 kwietnia 2007 r. Uczestniczyli w nich: władze samorządowe, zaproszeni przez nie przedstawiciele społeczności Gminy Węgliniec, goście reprezentujący regionalne otoczenie instytucjonalne gminy oraz prowadzący spotkanie eks-***

***pert ds. planowania strategicznego: dr Andrzej Sztando. Ich aktywny, merytoryczny udział - zarówno w trakcie warsztatów strategicznych, jak i spotkań w mniejszych grupach oraz w trakcie spotkań indywidualnych – zdecydował o pomyślnym przebiegu procedury planowania strategicznego.***

***Ponadto, projekt Strategii kilkakrotnie konsultowany był z Burmistrzem Gminy i Miasta Węgliniec oraz pracownikami Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu, a także ze wszystkimi Komisjami Rady Miejskiej w Węglińcu.***

### **3.2.2. Zasada otwarcia Strategii w wymiarze egzogenicznym**

Zasada otwarcia Strategii rozwoju gminy na otoczenie wymagała ***takiego formułowania celów i zadań strategicznych, aby znacząca część efektów ich realizacji przekraczała skalę lokalną.*** Przekroczenie tej skali (na sąsiednie gminy, powiat, region, czy nawet w niektórych aspektach na szerszy zakres przestrzenny) świadczyć będzie o wykształceniu się w lokalnym układzie terytorialnym Gminy Węgliniec funkcji egzogenicznych, tj. takich rodzajów działalności realizowanych przez funkcjonujące na terenie gminy podmioty, których efekty przeznaczone są na „eksport” poza jej granice. Skala, struktura oraz zasięg przestrzenny funkcji egzogenicznych (np. przemysłu, usług, turystyki, handlu, rolnictwa, szkolnictwa itp.) z jednej strony określa przyszłą rolę Gminy Węgliniec w układzie terytorialnym regionu oraz miejsce jej gospodarki w strukturze gospodarki narodowej i gospodarki Unii Europejskiej, z drugiej zaś, zadecydują o skali dochodów tych podmiotów. Pośrednio zadecydują również o dochodach społeczności lokalnej oraz o dochodach własnych gminy.

### 3.2.3. Zasada zgodności horyzontalnej i wertykalnej

Samorząd Gminy Węgliniec, mimo iż dysponuje ustawowo zagwarantowanym obszarem autonomii funkcjonalnej i decyzyjnej (podobnie jak każdy inny, polski samorząd) działa w szeroko rozumianym otoczeniu. Relacje z owym otoczeniem posiadają kilka bardzo istotnych dla jej rozwoju cech.

Po pierwsze, mają **wielowymiarowy charakter** – dotyczą bowiem niemal pełnego spektrum zagadnień gospodarczych, społecznych i środowiskowych. Po drugie, **układ podmiotów, które w relacje te z Gminą Węgliniec wchodzi jest również bardzo bogaty**. Podmiotami tymi są bowiem inne samorządy, przedsiębiorstwa, organizacje społeczne, pojedyncze osoby, instytucje publiczne, a nawet władze państwowe, czy władze organizacji międzynarodowych. Wreszcie po trzecie, **siła wpływu tych relacji na rozwój Gminy Węgliniec jest zmienna w czasie**, co oznacza, że powinny być stale monitorowane, a uwaga poświęcana im przez władze lokalne bardzo duża. Wynika to z jednej strony ze zmienności cech wymienionych wcześniej podmiotów, a z drugiej ze zmienności znaczenia poszczególnych składników i czynników Gminy Węgliniec w jej rozwoju (więcej na ten temat w rozdziale 7).

Konstruktywną reakcją władz lokalnych na te uwarunkowania jest zapewnienie zgodności własnych działań z działaniami najważniejszych podmiotów zaprezentowanego otoczenia, oczywiście we wszystkich tych przypadkach, w których jest to zgodne z interesem Gminy Węgliniec. Dotyczy to również treści Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015, którą kształtowano biorąc pod uwagę strategię, plany i programy owych podmiotów. Zgodność ta ma dwojaki charakter. Biorąc pod uwagę obowiązującą w Polsce strukturę systemu władz publicznych nadano jej wariantom miana zgodności wertykalnej i zgodności horyzontalnej.

**Zgodność wertykalna** to zgodność niniejszej Strategii z dokumentami planistycznymi samorządu powiatowego, a także z dokumentami planistycznymi województwa, kraju oraz organizacji międzynarodowych. Daje to możliwość rozwoju współpracy z tymi podmiotami oraz zwiększa szanse na pozyskanie środków zewnętrznych.

**Zgodność horyzontalna** to zgodność niniejszej Strategii z dokumentami planistycznymi sąsiednich samorządów gminnych. Podstawową jej przesłanką jest rozwój współpracy przy rozwiązywaniu tych samych, subregionalnych problemów.

Dokumenty zgodności wertykalnej i horyzontalnej zostały zawarte w podrozdziale 22.3.

**Zgodność horyzontalna i wertykalna nie mogą być traktowane jako warunek wypełniany jednorazowo.** Jest to proces, który powinien być realizowany w całym okresie realizacji niniejszej Strategii. Jak już wcześniej wspomniano, podmioty otoczenia są dynamiczne. Dynamiczne są zatem także ich zamierzenia. Niezbędne jest aplikowanie zadań strategicznych Gminy Węgliniec do dokumentów planistycznych wyższych rządów w całym okresie od 2007 do 2015 roku oraz nawiązywanie współpracy w ich realizacji z partnerami horyzontalnymi. Całość tej tematyki została zaprezentowana w rozdziale 17.1.6.

**Fakt, iż Strategia Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 spełnia warunek zgodności wertykalnej i horyzontalnej nie oznacza, że została ona podporządkowana treści innych dokumentów planistycznych. Priorytetem były tu bowiem m. in. koncepcje, uwarunkowania, szanse i zagrożenia Gminy Węgliniec będące przedmiotem analizy strategicznej przedstawionej w następnym rozdziale.**

### 3.2.4. Zasada rozwoju zrównoważonego

Ekorozwój jest kluczową kategorią polityki ekologicznej. Często traktuje się go jako koncepcję ochrony przyrody. Nic bardziej błędnego. Ekorozwój można określić jako **proces rozwoju gospodarczego, w którym następuje skojarzenie rozwoju społeczno-gospodarczego z funkcjonowaniem ekosystemów i stanem ich relacji ekologicznych**. Ekorozwój jest definiowany również jako paradygmat rozwoju, model rozwoju, koncepcja rozwoju, a nawet jako sposób myślenia lub jako strategia postępowania. Ujęcia te można uzupełnić stwierdzeniem, że ekorozwój to taki sposób zarządzania zasobami środowiska, który umożliwia ich gospodarcze i społeczne wykorzystanie przy jednoczesnym ich zachowaniu w postaci możliwie zbliżonej do pierwotnej, tak aby w przyszłości mogły być dalej gospodarczo i społecznie wykorzystywane.

We wszystkich tych ujęciach ekorozwój traktuje się jako powszechnie pożądaną formę rozwoju zrównoważonego, uwzględniającego potrzeby gospodarcze, społeczne i ekologiczne. **Jest to szczególnie ważne właśnie tu, w Gminie Węgliniec, w której, mimo szczególnych wartości środowiskowych, rozwijana będzie gospodarka i podnoszona jakość życia mieszkańców. Zastosowana w budowie niniejszej Strategii zasada rozwoju zrównoważonego zakłada bowiem możliwość równoległego rozwijania wszystkich trzech sfer gminy (gospodarczej, społecznej i środowiskowej) dzięki zrozumieniu wagi każdej z nich i umiejętności znajdowania rozwiązań kompromisowych. Dla Gminy Węgliniec będzie to taki model przemian ekologiczno-społeczno-gospodarczych, który z jednej strony utrzyma powszechnie pożądaną stan lokalnej przyrody, a z drugiej niepotrzebnie nie ograniczy rozwoju lokalnej społeczności i jej gospodarki.**

Kreowanie rozwoju zrównoważonego, w tym również w Gminie Węgliniec, nie jest łatwe. Problemy pojawiają się nieomal we wszystkich relacjach między poszczególnymi płaszczyznami rozwoju lokalnego. Złożoność sytuacji podnosi fakt, iż **rozwój zrównoważony nie oznacza rozwoju równomiernego**. Ponadto, zadanie komplikuje konieczność zachowania, ściśle związanej z równowagą ekologiczną, równowagi infrastrukturalnej. Godzenie interesów tych płaszczyzn, rozwiązywania konfliktów i zapobieganie konfliktom jest istotą Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015. **Problem nie tkwi bowiem w tym, aby ekosystemy bezwzględnie chronić – stosunkowo łatwo można by było to zrobić za pomocą narzędzi przymusu administracyjnego – ale aby efektywnie i nieprzerwanie z nich korzystać.**

Rysunek 1. Graficzna interpretacja metodologii budowy Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015



## 4. Korzyści Gminy Węgliniec wynikające z posiadania i wdrażania Strategii

Przyjęcie i wdrożenie Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 może przynieść szereg korzyści. Dotyczy to zarówno mieszkańców gminy, jak i funkcjonujących tu podmiotów gospodarczych. Istotny, pozytywny wpływ będzie mieć również na funkcjonowanie władz i administracji samorządowej. Ponadto, korzyści ujawnią się w obszarze lokalnych i ponadlokalnych ekosystemów.

### KORZYŚCI SPOŁECZNOŚCI GMINY WĘGLINIEC

#### BEZPOŚREDNIE:

- *dostosowanie zakresu usług komunalnych do obecnych i przyszłych potrzeb mieszkańców gminy,*
- *poprawa jakości i efektywności usług świadczonych przez samorząd gminy na rzecz jej mieszkańców,*
- *udoskonalenie systemów odpłatności za świadczenie ww. usług,*
- *wyartykułowanie interesów społeczności gminy – dostarczenie cennych informacji na ten temat władzom Gminy Węgliniec,*

#### POŚREDNIE:

- *zmniejszenie skłonności mieszkańców gminy do trwałego opuszczania jej terenu,*
- *zwiększenie skłonności mieszkańców sąsiednich i dalszych miejscowości do osiedlania się na terenie Gminy Węgliniec,*
- *zwiększenie liczby miejsc pracy,*
- *zwiększenie poczucia stabilizacji mieszkańców gminy,*
- *zwiększenie dochodów mieszkańców gminy,*
- *rozwój zjawiska patriotyzmu lokalnego,*
- *poprawa stanu zdrowia mieszkańców gminy,*
- *eliminacja lub złagodzenie ewentualnych konfliktów między władzami lokalnymi a daną grupą mieszkańców gminy.*

**KORZYŚCI GOSPODARKI GMINY WĘGLINIEC**

**BEZPOŚREDNIE:**

- **poprawa infrastrukturalnych, prawnych i ekonomicznych warunków prowadzenia działalności gospodarczej,**
- **zmniejszenie niepewności działania funkcjonujących w gminie firm, co – wydłużając horyzont decyzyjny – zwiększy ich skłonność do inwestowania,**
- **zwiększenie skłonności mieszkańców do podejmowania działalności gospodarczej na własny rachunek,**
- **zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Gminy Węgliniec – zwiększenie skłonności inwestorów zewnętrznych i wewnętrznych do inwestowania,**
- **stworzenie korzystnego wizerunku Gminy Węgliniec w opinii potencjalnych klientów lokalnych podmiotów gospodarczych - turystów, osób korzystających z walorów rekreacyjnych w trybie weekendowym itp.,**
- **eliminacja lub złagodzenie ewentualnych konfliktów między władzami lokalnymi a daną grupą przedsiębiorców.**

**POŚREDNIE:**

- **poprawa pozycji konkurencyjnej lokalnych podmiotów gospodarczych,**
- **zwiększenie dochodów lokalnych podmiotów gospodarczych,**
- **wzrost liczby podmiotów gospodarczych,**
- **rozwój lokalnych podmiotów gospodarczych (nowe produkty, technologie, rynki zbytu, rozwiązania organizacyjne itp.)**

**KORZYŚCI EKOSYSTEMÓW GMINY WĘGLINIEC**

**BEZPOŚREDNIE:**

- **ograniczenie ilości i różnorodności zanieczyszczeń przedostających się do środowiska naturalnego,**
- **odtworzenie zdegradowanych składników środowiska naturalnego,**
- **rozwój nowych składników środowiska naturalnego.**

POŚREDNIE:

- *zapewnienie takiej ewolucji gospodarczej, społecznej i środowiskowej płaszczyzny gminy, która będzie tożsama z ekorozwojem,*
- *zabezpieczenie ekosystemów przed degradacją w przyszłości,*
- *zwiększenie udziału mieszkańców gminy w procesie zapewniania równowagi rozwoju Gminy Węgliniec.*

#### KORZYŚCI WŁADZ I ADMINISTRACJI SAMORZĄDOWEJ GMINY WĘGLINIEC

BEZPOŚREDNIE:

- *spełnienie wymogów formalnych i merytorycznych stawianych przed samorządami przez unijne fundusze pomocowe i celowe,*
- *spełnienie wymogów stawianych przed samorządami przez nieunijne, krajowe i zagraniczne fundusze pomocowe i celowe,*
- *zwiększenie prawdopodobieństwa pozyskania środków z ww. funduszy,*
- *ułatwienie procesu przygotowywania uchwał budżetowych w najbliższych latach,*
- *ułatwienie procesów przygotowywania większości pozostałych uchwał,*
- *ułatwienie procesów wykonywania uchwał przez Burmistrza,*
- *ułatwienie i udoskonalenie pracy pracowników Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu,*
- *przygotowanie odpowiedniego zaplecza merytorycznego i poparcia społecznego dla procesów restrukturyzacji wybranych obszarów działalności samorządu gminy,*
- *określenie zasad zachowań władz gminy – zarówno w sprawach bieżących, jak i długoterminowych,*
- *zwiększenie zakresu, skuteczności i efektywności współpracy władzy samorządowej Gminy Węgliniec z samorządami sąsiednich gmin, samorządem powiatu zgorzeleckiego, samorządem województwa dolnośląskiego, partnerami zagranicznymi, organizacjami samorządowymi, społecznymi i organizacjami przedsiębiorców.*

POŚREDNIE:

- **zwiększenie wielkości środków budżetowych i pozabudżetowych przeznaczanych na realizację zadań obligatoryjnych i fakultatywnych gminy,**
- **zwiększenie skuteczności i efektywności wydatkowania środków budżetowych i pozabudżetowych,**
- **pozyskanie środków oraz wsparcia kadrowego, informacyjnego i merytorycznego od partnerów współpracy strategicznej na realizację zadań służących rozwojowi Gminy Węgliniec,**
- **rozbudowa korzystnego, lokalnego wizerunku władz samorządowych, a co za tym idzie zwiększenie zaufania mieszkańców Gminy Węgliniec do tychże władz,**
- **rozbudowa korzystnego wizerunku władz samorządowych w bliższym i dalszym otoczeniu Gminy Węgliniec.**

## 5. Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej gminy

Tabela 1. Stan ludności i ruch naturalny Gminy Węgliniec w latach 1995-2006

STAN LUDNOŚCI I RUCH NATURALNY	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
ludność – stan 31 XII (os.)	9 595	9 583	9 567	9 519	9 158	9 123	9 053	9 057	9 029	8 983	8 919	8 800
urodzenia żywe (os.)	104	102	88	102	93	91	96	95	91	68	68	106
zgony (os.)	115	106	100	112	108	95	110	111	88	99	112	83
przyrost naturalny (os.)	-11	-4	-12	-10	-15	-4	-14	-16	3	-31	-44	23
ludność w wieku – lat 0 (os.)	108	99	87	97	85	94	84	94	91	70	66	96
ludność w wieku – lat 1 (os.)	117	110	102	84	96	85	93	79	94	88	74	65
ludność w wieku – lat 2 (os.)	144	117	109	101	87	99	81	94	75	93	88	67
ludność w wieku – lat 3 (os.)	133	140	119	106	111	86	99	80	92	77	92	88
ludność w wieku – lat 4 (os.)	176	132	137	120	112	112	86	98	79	92	81	96
ludność w wieku – lat 5 (os.)	142	172	132	136	114	107	113	87	100	81	92	78
ludność w wieku – lat 6 (os.)	141	144	169	132	127	108	109	117	78	101	82	94
ludność w wieku – lat 7 (os.)	137	139	147	168	130	128	109	109	117	79	101	78
ludność w wieku – lat 8 (os.)	139	133	139	145	159	127	129	111	109	118	83	101
ludność w wieku – lat 9 (os.)	170	139	135	138	153	158	125	127	110	107	116	81
ludność w wieku – lat 10 (os.)	180	169	141	133	132	150	159	126	127	109	111	115
ludność w wieku – lat 11 (os.)	176	178	168	141	127	130	150	161	124	124	106	111
ludność w wieku – lat 12 (os.)	183	176	179	168	134	128	129	150	161	122	128	105
ludność w wieku – lat 13 (os.)	198	182	176	179	159	133	124	129	152	161	123	125
ludność w wieku – lat 14 (os.)	152	194	182	175	172	160	134	124	129	150	160	123
ludność w wieku – lat 15 (os.)	159	148	183	173	167	170	158	136	127	128	151	154
ludność w wieku – lat 16 (os.)	177	157	147	183	164	168	168	147	129	110	117	134
ludność w wieku – lat 17 (os.)	151	174	152	148	185	167	168	168	147	121	108	116
ludność w wieku – lat 18 (os.)	151	151	178	153	142	186	167	168	170	143	124	111
ludność w wieku – lat 19 (os.)	139	147	145	178	124	137	180	159	167	166	145	120
ludność w wieku – 0-4 lata (os.)	678	598	554	508	491	476	443	445	431	420	401	412
ludność w wieku – 5-9 lat (os.)	729	727	722	719	683	628	585	551	514	486	474	432

STAN LUDNOŚCI I RUCH NATURALNY	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
ludność w wieku – 10-14 lat (os.)	889	899	846	796	724	701	696	690	693	666	628	579
ludność w wieku – 15-19 lat (os.)	777	777	805	835	782	828	841	778	740	668	645	635
ludność w wieku – 20-24 lata (os.)	654	658	687	672	669	677	674	716	753	789	812	828
ludność w wieku – 25-29 lat (os.)	547	554	572	629	551	579	571	611	590	651	665	656
ludność w wieku – 30-34 lata (os.)	687	645	623	583	544	507	523	531	554	520	553	565
ludność w wieku – 35-39 lat (os.)	850	815	767	731	662	622	573	571	540	529	497	507
ludność w wieku – 40-44 lata (os.)	755	808	828	825	833	819	778	709	671	634	601	555
ludność w wieku – 45-49 lat (os.)	592	633	693	709	694	740	772	796	799	826	803	767
ludność w wieku – 50-54 lata (os.)	340	356	400	459	516	558	596	638	669	676	723	764
ludność w wieku – 55-59 lat (os.)	432	405	376	364	340	313	329	373	421	485	528	557
ludność w wieku – 60-64 lata (os.)	429	426	430	414	406	391	378	347	329	302	288	308
ludność w wieku – 65-69 lat (os.)	462	434	415	413	367	369	376	366	355	352	336	326
ludność w wieku – 70 i więcej lat (os.)	725	755	780	786	805	818	822	829	842	841	833	843
ludność w wieku przedprodukcyjn. (do 17 lat) (os.)	2 783	2 703	2 604	2 527	2 414	2 310	2 218	2 137	2 041	1 931	1 879	1827
ludność w wieku produkcyjnym (os.)	5 318	5 349	5 462	5 489	5 257	5 309	5 330	5 419	5 464	5 543	5 569	5565
ludność w wieku poprodukcyjnym (os.)	1 445	1 438	1 432	1 427	1 396	1 407	1 409	1 395	1 396	1 371	1 339	1342
małżeństwa (pary)	56	43	58	47	49	55	42	27	36	31	44	61
WOD <sup>1</sup> ludność w w. nieprod. na 100 os. w w. prod.	-	-	-	-	-	-	-	65,2	62,9	59,6	57,8	57,0
WOD <sup>2</sup> ludn. w w. poprod. na 100 os. w w. przedp.	-	-	-	-	-	-	-	65,3	68,4	71,0	71,3	73,5
WOD <sup>3</sup> ludność w w. poprod. na 100 os. w w. prod.	-	-	-	-	-	-	-	25,7	25,5	24,7	24,0	24,1
udział ludności w wieku przedprodukcyjnym (%)	-	-	-	-	-	-	-	23,9	22,9	21,8	21,4	20,9
udział ludności w wieku produkcyjnym (%)	-	-	-	-	-	-	-	60,5	61,4	62,7	63,4	63,7
udział ludności w wieku poprodukcyjnym (%)	-	-	-	-	-	-	-	15,6	15,7	15,5	15,2	15,4
ludność na 1 km <sup>2</sup> (os.)	-	-	-	-	-	-	-	26	26	26	26	26
kobiety na 100 mężczyzn (os.)	-	-	-	-	-	-	-	103	103	102	102	103
małżeństwa na 1000 ludności (pary)	-	-	-	-	-	-	-	3,0	4,0	3,4	4,9	6,9

<sup>1</sup> Wskaźnik obciążenia demograficznego.

<sup>2</sup> Wskaźnik obciążenia demograficznego.

<sup>3</sup> Wskaźnik obciążenia demograficznego.

STAN LUDNOŚCI I RUCH NATURALNY	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
urodzenia żywe na 1000 ludności (os.)	-	-	-	-	-	-	-	10,5	10,1	7,5	7,6	12,04
zgony na 1000 ludności (os.)	-	-	-	-	-	-	-	12,2	9,8	11,0	12,5	8,3
przyrost naturalny na 1000 ludności (os.)	-	-	-	-	-	-	-	-1,8	0,3	-3,4	-4,9	2,6
zameldowania w ruchu krajowym (os.)	118	126	105	74	96	81	43	117	56	73	67	64
zameldowania z zagranicy (os.)	0	0	0	0	2	0	1	0	0	1	1	1
wymeldowania w ruchu krajowym (os.)	82	134	108	112	132	104	100	97	87	85	87	102
wymeldowania za granicę (os.)	1	0	1	0	7	8	0	0	0	4	1	19
saldo migracji w ruchu krajowym (os.)	36	-8	-3	-38	-36	-23	-57	20	-31	-12	-20	-38
saldo migracji w ruchu zagranicznym (os.)	-1	0	-1	0	-5	-8	1	0	0	-3	0	-18

Tabela 2. Pracujący w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006

PRACUJĄCY	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
ogółem (os.)	1 943	2 286	2 276	2 414	2 439	2 319	2 193	1 884	1 804	1 663	1 719	1 738
sektor rolniczy (os.)	250	235	235	197	178	153	156	129	124	-	-	-
sektor przemysłowy (os.)	365	766	718	516	566	428	428	401	292	-	-	-
sektor usługowy razem (os.)	1 328	1 285	1 323	1 701	1 695	1 738	1 609	1 354	1 388	-	-	-
sektor usługowy - usługi rynkowe (os.)	1 055	994	1 012	1 398	1 388	1 469	1 334	1 088	1 124	-	-	-
sektor usługowy - usługi nierynkowe (os.)	273	291	311	303	307	269	275	266	264	-	-	-
sektor publiczny (os.)	-	-	-	-	1 232	1 693	1 624	1 380	1 332	-	-	-
sektor prywatny (os.)	-	-	-	-	1 207	626	569	504	472	-	-	-

Tabela 3. Podmioty gospodarcze w REGON w latach 1995-2006

PODMIOTY GOSPODARCZE W REGON	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
podmioty gospodarki narodowej ogółem (szt.)	398	452	477	516	502	477	488	568	573	566	582	585
sektor publ. – podmioty gospodarki narodowej (szt.)	10	11	11	13	14	16	15	41	41	41	41	-
sektor publ. – jedn. pr. budż. państw. i kom. (szt.)	8	9	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
sektor publ. – pań. i samorz. jedn. pr. budż. (szt.)	-	-	-	9	9	12	11	10	10	10	10	-

PODMIOTY GOSPODARCZE W REGON	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
sektor pryw. – podm. gosp. narodowej ogółem (szt.)	388	441	466	503	488	461	473	527	532	525	541	-
sektor pryw. – zakł. os. fiz. prow. dział. gosp. (szt.)	345	394	413	439	421	395	-	-	-	-	-	-
sektor pryw. – os. fiz. prowadzące dział. gosp. (szt.)	-	-	-	-	-	-	398	414	414	401	412	-
sektor prywatny - spółki prawa handlowego (szt.)	3	5	5	10	13	14	-	-	-	-	-	-
sektor prywatny - spółki handlowe (szt.)	-	-	-	-	-	-	15	17	19	21	22	-
sektor pryw. – sp. pr. hand. z udz. kap. zagr. (szt.)	1	2	2	6	9	10	-	-	-	-	-	-
sektor pryw. – sp. hand. z udziałem kap. zagr. (szt.)	-	-	-	-	-	-	11	11	12	13	14	-
sektor prywatny - spółdzielnie (szt.)	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	-
sektor prywatny - fundacje (szt.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
sektor pryw. – stowarz. i organizac. społeczne (szt.)	2	2	7	9	10	10	15	19	20	20	23	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji A (szt.)	34	40	46	49	45	38	41	47	43	41	35	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji B (szt.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji C (szt.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji D (szt.)	38	50	49	52	53	49	47	46	48	50	53	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji A (szt.)	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji F (szt.)	22	27	39	45	42	37	36	35	33	31	44	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji G (szt.)	205	216	212	227	223	212	203	212	216	213	209	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji H (szt.)	13	15	14	18	17	14	20	18	19	17	17	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji I (szt.)	38	42	46	49	46	43	40	38	38	38	37	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji J (szt.)	1	3	4	5	5	7	9	12	13	10	9	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji K (szt.)	26	31	28	27	24	25	31	88	90	93	101	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji K (szt.)	1	1	3	4	4	4	4	5	5	5	7	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji M (szt.)	4	4	4	4	5	7	6	10	12	12	12	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji N (szt.)	5	5	6	7	8	12	11	12	10	8	7	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji O (szt.)	11	17	25	28	29	28	39	44	45	47	50	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji P (szt.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
podmioty gospodarki narodowej w sekcji Q (szt.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-

Tabela 4. Budownictwo w Gminie Węglińiec w latach 1995-2006

BUDOWNICTWO	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
mieszkania ogółem oddane do użytku (szt.)	2	4	6	8	5	6	4	3	16	1	7	5
izby w mieszk. ogółem oddane do użytku (szt.)	8	20	31	39	29	29	22	17	101	6	40	29
pow. uż. mieszkań ogół. oddanych do użytku (m2)	231	407	481	766	782	650	614	383	3 096	225	1 169	660
mieszkania indywidualne oddane do użytku (szt.)	2	4	6	7	5	6	4	2	16	1	7	5
izby w mieszk. indywid. oddane do użytku (szt.)	8	20	31	35	29	29	22	11	101	6	40	29
pow. uż. mieszkań ind. oddanych do użytku (m2)	231	407	481	709	782	650	614	261	3 096	225	1 169	660
budynki ogółem oddane do użytkowania (szt.)	-	-	-	6	4	16	6	3	16	-	-	4
budynki mieszkalne oddane do użytkowania (szt.)	-	-	-	6	3	6	4	2	15	-	-	3

Tabela 5. Zasoby mieszkaniowe w Gminie Węglińiec w latach 1995-2006

ZASOBY MIESZKANIOWE	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
mieszkania ogółem (szt.)	2 866	2 869	2 875	2 882	2 886	2 892	2 895	2 832	2 952	2 952	2 957	3 002
izby ogółem (szt.)	10 585	10 600	10 631	10 667	10 693	10 722	10 736	11 144	11 575	11 575	11 600	11 629
powierzchnia użytkowa mieszkań ogółem (m2)	180 270	180 575	181 056	181 766	182 515	183 165	183 647	194 516	203 328	203 328	204 048	204 708
mieszkania stanowiące własność gminy (szt.)	815	761	680	663	648	603	538	521	473	473	611	611
izby w mieszkaniach stanowiących wł. gminy (szt.)	2 406	2 250	2 106	1 997	1 941	1 775	1 602	1 514	1 474	1 474	2 057	2057
pow. uż. mieszkań stanowiących wł. gminy (m2)	41 959	36 971	33 618	32 599	34 625	29 406	25 830	25 200	22 464	22 464	29 283	29 283
mieszkania spółdzielni mieszkaniowych (szt.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
mieszkania TBS (szt.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
mieszkania zakładów pracy (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	707	707	707	538	-
izby w mieszkaniach zakładów pracy (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	2 463	2 463	2 463	1 889	-
powierzchnia użytkowa mieszkań zakł. pracy (m2)	-	-	-	-	-	-	-	41 742	41 742	41 742	31 880	-
mieszkania osób fizycznych (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	1 703	1 767	1 767	1 803	1 808
izby w mieszkaniach osób fizycznych (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	7 468	7 609	7 609	7 625	7 654
powierzchnia użytkowa mieszkań osób fizycznych	-	-	-	-	-	-	-	132 730	138 562	138 562	142 325	142 985
mieszkania w Węglińcu (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	1 079	1 111	1 111	1 113	-
izby w mieszkaniach w Węglińcu (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	3 816	3 929	3 929	3 939	-

ZASOBY MIESZKANIOWE	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
powierzchnia użytkowa mieszkań w Węglińcu	-	-	-	-	-	-	-	64	67	67	67	-
								855	311	311	603	
mieszkania w wiejskiej części gminy (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	1 753	1 841	1 841	1 844	-
izby w mieszkaniach w wiejskiej części gminy	-	-	-	-	-	-	-	7 328	7 646	7 646	7 661	-
pow. użytkowa mieszkań w wiejskiej części gminy	-	-	-	-	-	-	-	129 661	136 017	136 017	136 445	-
mieszkania wyposażone w wodociąg (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	2 844	2 853	2 853	2 858	-
mieszkania wyposażone w ustęp spłukiwany (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	2 522	2 535	2 535	2 540	-
mieszkania wyposażone w łazienkę (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	2 341	2 356	2 356	2 361	-
mieszkania wyposażone w c.o. (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	1 678	1 692	1 692	1 697	-

Tabela 6. Użytki rolne w Gminie Węglińcu w latach 1995-2006

UŻYTKI ROLNE	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Powierzchnia użytków rolnych (ha)	3 118	3 114	3 063	2 989	2 970	2 971	2 970	2 948	2 642	2 940	2 841	2830
Grunty orne (ha)	1 525	1 491	1 113	1 088	931	931	930	928	926	924	903	902
Sady (ha)	11	12	21	19	18	18	18	18	18	18	18	18
Łąki (ha)	1 153	1 155	1 230	1 194	1 193	1 195	1 195	1 175	875	1 175	1 110	1107
Pastwiska (ha)	429	456	699	688	828	827	827	827	823	823	810	808
Lasy i grunty leśne (ha)	27 797	27 795	27 798	28 774	28 781	28 777	28 779	28 854	29 160	28 860	28 986	28984
Pozostałe grunty i nieużytki (ha)	2 929	2 935	2 983	2 081	2 093	2 096	2 095	2 042	2 042	2 044	2 017	2004

Tabela 7. Baza noclegowa turystyki w Gminie Węglińcu w latach 1995-2006

Baza noclegowa turystyki	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
obiekty noclegowe ogółem (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1
miejsca noclegowe całoroczne (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	-	20	20	20	20
korzystający z noclegów ogółem (os.)	-	-	-	-	-	-	-	-	147	173	228	-
korzystający z noclegów turyści zagraniczni (os.)	-	-	-	-	-	-	-	-	4	45	23	-
udzielone noclegi ogółem (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	-	157	272	791	-
udzielone noclegi turystom zagranicznym (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	-	5	78	183	-

Tabela 8. Przedszkola w Gminie Węglińiec w latach 1995-2006 (bez oddziałów przedszkolnych przy szkołach podstawowych)

PRZEDSZKOLA	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
przedszkola ogółem (szt.)	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
oddziały ogółem (szt.)	6	7	7	7	6	6	5	5	5	5	4	4
miejsca przedszkolne ogółem (os.)	190	198	175	165	180	165	173	148	140	140	110	110
dzieci ogółem (os.)	128	122	138	130	135	116	88	102	100	94	80	85

Tabela 9. Infrastruktura techniczna w Gminie Węglińiec w latach 1995-2006

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
długość czynnej wodociągowej sieci rozdziel. (km)	62,7	62,7	63,5	73,5	74,6	74,6	74,6	74,6	74,6	85,9	85,9	85,9
połączenia wodoc. budynków mieszkalnych (szt.)	1 067	1 067	1 067	1 132	1 143	1 151	1 155	1 158	1 158	1 265	1 265	1265
woda dostarczona gosp. domowym (dam3)	468,7	459,2	251,6	253,8	266,2	244,0	247,0	200,6	187,5	194,4	205,8	-
ludność korzystająca z sieci wod. w Węglińcu (os.)	3 446	3 418	3 430	3 360	3 330	3 301	3 292	3 137	3 108	3 089	3 040	3 380
ludność korzystająca z sieci wod. ogółem (os.)	-	-	-	-	-	-	-	7 878	7 832	7 843	7 787	8 780
długość czynnej sieci kanalizacyjnej (km)	5,6	5,6	6,0	6,0	6,0	6,4	6,4	6,4	6,8	6,8	8,5	8,5
połączenia kanaliz. budynków mieszkalnych (szt.)	75	75	77	79	79	97	100	101	212	212	236	246
ścieki odprowadzone (dam3)	-	117,1	114,8	146,6	124,5	109,8	109,7	104,3	75,2	65,3	68,2	62,5
ludność korzystająca kanalizacji w Węglińcu (os.)	3 237	3 211	3 222	3 156	3 128	3 104	3 097	2 684	2 659	2 643	2 637	3290
ludność korzystająca z kanalizacji ogółem (os.)	-	-	-	-	-	-	-	2 684	2 659	2 643	2 637	3290
odbiorcy energii elektrycz. na niskim napięciu (szt.)	1 011	1 006	990	1 399	1 108	1 120	1 112	1 112	1 112	1 114	1 120	-

Tabela 10. Zużycie wody w Gminie Węglińiec w latach 1995-2006

ZUŻYCIE WODY	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
ogółem (dam3/rok)	-	-	-	569,6	552,6	538,2	370,0	332,2	5 501	5 478	5 463	5460
przemysł (dam3/rok)	-	-	-	127	126	123	50	20	6	24	21	-
rolnictwo i leśnictwo (dam3/rok)	-	-	-	0	0	0	0	0	5 218	5 200	5 200	-
eksploatacja sieci wodociągowej (dam3/rok)	-	-	-	442,6	426,6	415,2	320,0	312,2	277,1	254,7	242,9	-
gospodarstwa domowe (dam3/rok)	-	-	-	-	-	-	-	-	187,5	194,4	205,8	-

Tabela 11. Szkolnictwo w Gminie Węgliniec w latach 2000-2006

SZKOLNICTWO	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych (szt.)	4	4	4	4	4	4	4
pomieszczenia szkolne w szkołach podstawowych (szt.)	46	43	44	44	47	44	44
oddziały w szkołach podstawowych (szt.)	42	39	38	37	35	34	34
nauczyciele pełnozatrudnieni w szkołach podstawowych (os.)	65	54	59	-	-	-	55
nauczyciele niepełnozatrudnieni w szkołach podstawowych (etat)	-	6,20	4,96	-	-	-	9,15
uczniowie w szkołach podstawowych (os.)	829	815	792	766	683	659	595
absolwenci szkół podstawowych (os.)	-	128	129	151	162	123	128
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	2	2	2	2	2	2	2
pomieszczenia szkolne w gimnazjach (szt.)	14	19	20	21	21	22	21
oddziały w gimnazjach (szt.)	13	19	18	17	17	18	18
nauczyciele pełnozatrudnieni w gimnazjach (os.)	21	22	25	-	-	-	29
nauczyciele niepełnozatrudnieni w gimnazjach (etat)	-	5,46	3,49	-	-	-	6,75
uczniowie w gimnazjach (os.)	294	415	395	409	438	436	409
absolwenci gimnazjów (os.)	-	-	148	132	125	115	147
licea profilowane dla dorosłych (szt.)	-	-	-	-	1	1	1
oddziały w liceach profilowanych dla dorosłych (szt.)	-	-	-	-	1	2	2
pomieszczenia szkolne w liceach profilowanych dla dorosłych (szt.)	-	-	-	-	0	0	0
uczniowie w liceach profilowanych dla dorosłych (os.)	-	-	-	-	14	30	-
licea ogólnokształcące ponadgimnazjalne dla dorosłych (szt.)	-	-	-	0	0	1	1
pomieszczenia szkolne w liceach ogólnokształcących ponadgimnazjalnych dla dorosłych (szt.)	-	-	-	0	0	0	0
oddziały w liceach ogólnokształcących ponadgimnazjalnych dla dorosłych (szt.)	-	-	-	0	0	1	1
uczniowie w liceach ogólnokształcących ponadgimnazjalnych dla dorosłych (szt.)	-	-	-	0	0	3	27
komputery w szkołach podstawowych dla dzieci i młodzieży bez specjalnych (szt.)	-	-	-	38	48	54	-
komputery w gimnazjach dla dzieci i młodzieży bez specjalnych (szt.)	-	-	-	24	32	31	-
pracownie komputerowe w szkołach podstawow. dla dzieci i młodzieży bez specjalnych (szt.)	-	-	-	4	4	4	4
pracownie komputerowe w gimnazjach dla dzieci i młodzieży bez specjalnych (szt.)	-	-	-	2	2	2	2
komputery podłączone do Internetu w szkołach podst. dla dzieci i młodzieży bez specjal. (szt.)	-	-	-	20	38	42	-
komputery podłączone do Internetu w gimnazjach dla dzieci i młodzieży bez specjalnych (szt.)	-	-	-	24	28	28	-
uczniowie przypadający na 1 komputer w szkołach podst. dla dzieci i młodz. bez specjal. (szt.)	-	-	-	43	20	18	-

Tabela 12. Ochrona zdrowia w Gminie Węglińiec w latach 1995-2006

OCHRONA ZDROWIA	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Przychodnie (szt.)	2	2	2	2	2	2	1	0	3	3	3	3
porady ogółem (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	-	46 933	40 784	44 033	-
porady lekarzy podstawowej opieki zdrowot. (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	-	34 272	30 455	40 586	-
porady w poradniach stomatologicznych	-	-	-	-	-	-	-	-	2 586	1 620	-	-
apteki	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
farmaceuci	2	2	3	-	-	-	-	3	3	-	-	-
aptekarze	-	-	-	3	3	2	3	-	-	-	-	-
mgr farmacji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	3
ludność na aptekę ogólnodostępną	-	-	-	-	-	-	-	4 476	4 451	4 423	4 394	4 400

Tabela 13. Kultura w Gminie Węglińiec w latach 1995-2006

KULTURA	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
biblioteki i filie (szt.)	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
pracownicy bibliotek (os.)	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
księgozbiór bibliotek (szt.)	43 548	57 188	58 699	59 393	60 241	61 312	60 155	59 675	60 086	59 731	58 121	-
czytelnicy bibliotek w ciągu roku (os.)	1 206	1 625	1 880	1 959	2 024	1 966	1 895	1 932	1 897	1 758	1 619	-
wypożyczenia księgozbioru bibliotek na zewn. (szt.)	18 667	26 571	34 951	35 347	38 600	35 142	32 920	35 058	35 624	27 610	25 419	-
punkty biblioteczne w Węglińcu (szt.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
punkty bib. na ter. wiejsk. części G. Węglińiec (szt.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
ludność na 1 placówkę biblioteczną (os.)	-	-	-	-	-	-	-	1 790	1 780	1 769	1 757	1 760
księgozbiór bibliotek na 1000 ludności (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	6 666	6 750	6 753	6 614	-
czytelnicy bib. publicznych na 1000 ludności (os.)	-	-	-	-	-	-	-	215	212	197	184	-
wypożyczenia księgozb. bib. na 1 czytelnika (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	18,15	18,78	15,71	15,70	-
instytucje kultury (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	4	4
imprezy kulturalne (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	-	27	-	83	-
uczestnicy imprez kulturalnych (os.)	-	-	-	-	-	-	-	-	5 170	-	25 279	-
zespoły artystyczne (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-

KULTURA	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
członkowie zespołów artystycznych (os.)	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	23	-
koła (kluby) kultury (szt.)	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-
członkowie kół (klubów) (os.)	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-

Tabela 14. Budżet Gminy Węgliniec w latach 1995-2006

BUDŻET GMINY	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
dochody ogółem	5 669 205	7 952 025	9 363 326	10 271 330	9 692 215	10 862 255	10 542 962	11 005 440	11 511 016	14 319 387	15 504 524	17 242 903
<b>Dochody własne (zł.)</b>												
razem	1 600 681	2 086 303	2 348 616	2 059 738	4 311 466	4 237 699	4 225 513	4 249 715	4 303 105	5 812 980	5 467 350	
w tym podatek rolny	20 185	28 100	43 488	50 537	60 731	59 083	50 741	53 993	46 613	50 580	52 292	45 505
w tym podatek od nieruchomości	587 559	769 288	906 873	976 058	1 172 771	1 506 331	1 924 599	2 020 990	2 146 291	3 013 980	2 490 950	2 797 904
w tym podatek od śr. transportu	139 785	192 893	241 240	66 008	83 485	114 586	113 888	124 033	130 836	112 860	99 827	105 295
w tym opłaty lokalne	0	0	0	2 500	600	9 413	-	-	-	-	-	-
w tym z innych lokalnych opłat	-	-	-	-	-	-	0	0	0	0	0	0
w tym z opłaty skarbowej	-	-	-	-	129 195	99 147	35 741	31 271	45 873	84 652	112 019	103 270
w tym podat. od czynn. cyw-pr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50 458	40 304	88 784
w tym dochody z majątku gm.	-	-	-	-	-	339 451	165 940	65 043	24 317	131 322	62 978	84 236
w tym wpływy z usług	-	-	-	-	205 771	-	91 545	77 278	74 146	46 800	52 560	49 086
w tym udział w PIT	918 897	1 098 871	1 354 769	1 532 073	1 602 552	1 487 061	1 151 997	1 157 674	1 186 005	1 489 021	1 809 835	2 138 091
w tym udział w CIT	80 931	87 643	105 941	9 455	12 248	13 413	5 886	17 597	-2 612	13 080	66 903	80 086
<b>Subwencje ogólne (zł.)</b>												
razem	1 666 415	2 200 859	2 650 380	3 404 272	4 136 490	4 107 483	4 562 926	5 404 009	5 902 630	6 372 619	6 543 860	6 539 180
<b>Dotacje (zł.)</b>												
dotacje cel. z budż. państwa	1 048 821	2 302 279	2 461 762	2 459 094	946 071	1 191 267	1 031 973	1 200 822	1 107 921	1 752 354	2 803 098	2 722 417
dotacje z funduszy celowych	-	-	-	-	8 880	564 824	272 550	147 894	142 536	274 413	137 227	174 225
dotacje celowe na podstawie porozumień między jednostkami samorządu terytorialnego	-	-	-	-	82 500	29 837	0	3 000	7 000	0	0	0
<b>Środki na dofinansowanie zadań gmin ze źródeł pozabudżetowych (zł.)</b>												

BUDŻET GMINY	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
ogółem	353 460	176 070	441 858	806 698	206 808	731 145	-	-	-	-	-	-
<b>Środki na dofinansowanie własnych zadań pozyskane z innych źródeł (zł.)</b>												
ogółem	-	-	-	-	-	-	450 000	0	47 824	107 021	552 989	266 024
<b>Dochody na 1 mieszkańca (zł.)</b>												
ogółem	-	-	-	-	-	-	-	1 225	1 291	1 612	1 761	1959
dochody własne	-	-	-	-	-	-	-	473,08	482,63	654,47	621,08	-
<b>Wydatki z budżetu ogółem (zł.)</b>												
ogółem	5 772 662	7 573 343	9 454 433	10 821 075	10 120 525	11 019 243	11 172 284	11 392 014	11 701 050	14 411 321	16 167 220	20 424 967
dotacje ogółem	404 669	876 939	1 220 166	1 170 815	1 085 524	929 298	785 062	873 793	993 712	949 903	964 610	-
dotacje dla jednostek gospo- darki pozabudż. i funduszy cel. świadczona na rzecz os. fiz.	219 130	479 525	616 143	527 495	445 000	364 560	366 140	356 401	483 400	428 380	393 130	-
wydatki bieżące jedn. budżet.	573 308	800 702	1 031 552	1 231 131	1 355 489	1 582 456	1 529 677	1 459 598	1 507 882	2 194 989	3 167 505	-
wydatki majątkowe inwestyc.	3 556 985	4 628 546	6 052 300	6 515 737	6 251 696	6 947 943	7 353 202	7 898 977	8 184 822	8 956 636	9 454 178	-
wydatki pozostałe wydatki	1 210 001	1 195 241	1 114 584	1 856 381	1 292 311	1 425 716	1 370 423	988 808	877 391	2 203 118	2 467 338	-
pozostałe wydatki	27 699	51 915	35 831	42 152	135 505	133 830	133 920	170 838	137 243	106 675	113 589	-
<b>Wydatki wg działów (zł.)</b>												
wydatki na rolnictwo	17 042	12 696	304 462	300 758	7 391	0	-	-	-	-	-	-
wydatki na rolnictwo i łowiec.	-	-	-	-	-	-	1 204	6 790	64 166	811 934	1 007	19 911
wydatki na transport	55 147	102 039	206 667	159 731	384 108	181 263	-	-	-	-	-	-
wydatki na transport i łączność	-	-	-	-	-	-	284 194	634 304	275 694	883 439	715 504	1 833 131
wydatki na gosp. komunalną	986 686	568 506	854 074	1 508 522	377 253	444 951	-	-	-	-	-	-
wydatki na gosp. kom i ochr. śr.	-	-	-	-	-	-	345 601	610 410	396 959	517 354	994 211	1 368 110
wydatki na gosp. mieszk. oraz niematerialne usługi komun.	57 547	296 431	420 512	339 549	345 332	199 669	-	-	-	-	-	-
wydatki na gosp. mieszkaniową	-	-	-	-	-	-	69 066	21 103	25 486	40 871	29 065	37 932
wydatki na oświatę i wychow.	2 328 820	3 390 361	3 619 875	3 861 644	5 035 821	5 980 107	5 610 167	4 898 921	5 579 655	6 650 433	7 574 585	7 814 450
wydatki na kulturę i sztukę	99 282	238 810	347 645	346 608	341 143	268 000	-	-	-	-	-	-
wydatki na kult. i ochr. dz. nar.	-	-	-	-	-	-	214 500	215 000	295 771	366 984	493 095	2 137 879
wydatki na ochronę zdrowia	673 477	838 316	1 038 018	1 209 979	110 002	93 068	107 769	117 696	111 626	119 980	131 722	136 842
wydatki na opiekę społeczną	684 005	934 809	1 174 065	1 498 103	1 598 015	1 853 817	1 833 746	1 721 685	1 666 830	-	-	-
wydatki na pomoc społ. i pozo- stałe zad. w zakr. polityki społ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 303 382	3 147 290	3 789 605

BUDŻET GMINY	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
wydatki na kulturę fiz. i sport	39 012	50 718	52 785	56 171	57 800	56 210	51 843	76 475	93 237	114 682	112 171	116 400
wydatki na adm. samorządową	799 255	1 071 290	1 368 494	1 469 259	1 721 401	1 789 387	-	-	-	-	-	-
wydatki na adm. publiczną	-	-	-	-	-	-	1 896 957	2 177 190	2 110 288	2 221 855	2 239 049	2 308 385

Tabela 15. Ochrona przyrody w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006

OCHRONA PRZYRODY	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
rezerваты przyrody (ha)	-	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
inne obszary prawnie chronione (ha)	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pomniki przyrody (szt.)	-	10	10	10	10	9	9	9	9	10	10	10
parki, zieleńce i tereny zieleni osiedlowej (ha)	-	-	-	0,3	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6

Tabela 16. Ścieki i odpady komunalne w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006

ŚCIEKI I ODPADY KOMUNALNE	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
komunalne oczyszczalnie biologiczne	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1
inne oczyszczalnie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
przepustowość oczyszczalni biologicznych m <sup>3</sup> /dobę	-	-	-	0	1 550	1 550	1 550	1 550	1 550	1 550	1 550	1550
ścieki odprowadzane ogółem (dam <sup>3</sup> /rok)	-	-	-	146,6	124,5	109,8	109,7	104,3	75,2	65,3	68,2	-
ścieki oczyszczane biologicznie (dam <sup>3</sup> /rok)	0	0	0	0	80	87	88	85	62	54	57	-
ludność obsługiwana przez oczyszczalnię (os.)	0	0	0	0	3 200	3 200	3 200	3 169	3 140	3 121	3 071	-
zanieczyszczenia w ściekach - BZT5 (kg/rok)	-	-	-	0	471	488	539	1 157	862	644	469	-
zanieczyszczenia w ściekach - ChZT (kg/rok)	-	-	-	0	3 546	2 229	2 596	3 709	4 069	2 425	1 449	-
zanieczyszczenia w ściekach - zawiesina (kg/rok)	-	-	-	0	1 240	509	660	1 240	831	193	297	-
zanieczyszczenia w ściekach - azot ogólny (kg/rok)	-	-	-	0	3 596	2 392	2 266	1 834	1 192	1 548	1 131	-
zanieczyszczenia w ściekach - fosfor ogólny (kg/rok)	-	-	-	0	260	204	327	478	448	214	173	-
osady ściekowe wytworzone w ciągu roku (t)	-	-	-	-	-	-	-	-	33	25	55	-
zmieszane odpady komunalne zebrane w roku (t)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	866,0	-

## 6. Analiza strategiczna – SWOT Plus

Jedną z najczęściej i najchętniej stosowanych zarówno dziś, jak i w przeszłości, strategicznych procedur analitycznych jest SWOT. Polega ona na szczegółowej identyfikacji, a następnie klasyfikacji wszystkich zjawisk i stanów kategorii ekonomicznych mających wpływ na rozwój danej organizacji. Stosuje się tu dwa kryteria. Pierwszym z nich jest rodzaj skutku rzeczywistego lub potencjalnego oddziaływania danego czynnika na organizację, natomiast drugim szeroko rozumiana lokalizacja czynnika względem organizacji. Dzięki zastosowaniu tego prostego podziału uzyskuje się cztery grupy czynników, których pierwsze litery angielskich nazw składają się na nazwę metody, tzn.: mocne (*Strengths*) i słabe strony organizacji (*Weaknesses*) oraz szanse (*Opportunities*) i zagrożenia w jej otoczeniu (*Threats*). Wyniki systematyzacji dają możliwość spojrzenia na ewolucję organizacji z szerokiej perspektywy. Niejednokrotnie ujawniają szereg nieprawidłowości oraz kluczowe determinanty sukcesu. W efekcie pozwalają określić jej aktualną pozycję strategiczną i pożądane, najważniejsze kierunki działań.

Z procedury tej korzystało i korzysta do dnia dzisiejszego wiele firm, instytucji i innych organizacji, począwszy od tych najmniejszych, a na międzynarodowych korporacjach i koncernach skończywszy.

***Współcześnie w Polsce, algorytm analizy strategicznej SWOT był i jest często stosowany podczas tworzenia strategii rozwoju jednostek samorządu terytorialnego. Bezpośrednie, „mechaniczne” przenoszenie dorobku biznesowej analizy strategicznej na grunt samorządu terytorialnego nie jest jednak najlepszym rozwiązaniem. Zwykle skutkuje bowiem wieloma poważnymi błędami. Konieczne stało się zatem zastosowanie nowoczesnej, dostosowanej do potrzeb Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015, analizy strategicznej. Procedura ta została przedstawiona w kolejnych rozdziałach.***

## 6.1. Procedura analizy

Analiza strategiczna Gminy Węgliniec została przeprowadzona według następującej procedury:

1. **Identyfikacja wszystkich właściwości Gminy Węgliniec.** Pojęcie rozwoju powinno być zawsze kojarzone z pożądanymi, pozytywnymi przeobrażeniami ilościowych, jakościowych i strukturalnych właściwości danego układu. Jeśli układem tym będzie wyodrębniona kompozycja społeczno-terytorialna posiadająca zbiór charakterystycznych dla siebie cech gospodarczych, przestrzennych i kulturowych, wyrażająca własne potrzeby oraz hierarchię wartości, wtedy będziemy mieli do czynienia z rozwojem w skali terytorialnej. **Rozwój terytorialny jest jednak kategorią wieloznaczną, złożoną i dynamiczną w czasie oraz przestrzeni.** Oznacza to, iż **zbiór cech układu terytorialnego i procesów w nim zachodzących, składających się na dany etap jego rozwoju, nie jest zbiorem uniwersalnym.** Przykładowo, proces pożądaney ewolucji obszaru aglomeracji o egzogenicznych funkcjach przemysłowych i obszaru parku krajobrazowego, to zjawiska o diametralnie różnej zawartości merytorycznej. **Wstępem do analizy strategicznej stała się zatem identyfikacja nieprzypadkowo wybranego spektrum cech Gminy Węgliniec.**
2. **Identyfikacja aktywnych i potencjalnych czynników zewnętrznych mogących mieć wpływ na ewolucję właściwości Gminy Węgliniec.** Każdy układ terytorialny funkcjonuje w otoczeniu jako integralny element większych całości oraz jako bliższy lub dalszy sąsiad równorzędnych układów. Ze względu na wielorakość funkcji, które w tych związkach pełni, łączy go z wyżej wymienionymi bardzo duża liczba wysoce zróżnicowanych zależności. Oznacza to, iż rozwój Gminy Węgliniec kształtuje się również pod wpływem czynników zewnętrznych. **Ich identyfikacja objęła zarówno czynniki aktywne w momencie przeprowadzania analizy, jak również te, których prawdopodobieństwo aktywizacji w przyjętym horyzoncie czasowym jest dostatecznie duże,** aby brać je pod uwagę.
3. **Identyfikacja ilościowych lub/i jakościowych wartości właściwości terytorium i czynników zewnętrznych.** Istotą tego kroku był **pomiar wartości wspomnianych właściwości i czynników.**

4. **Dwuetaповy podział właściwości Gminy Węglińiec i czynników zewnętrznych według kryterium istotności, w celu oceny ich znaczenia z punktu widzenia zmian strukturalnych gminy.** Pierwszą czynnością zrealizowaną w ramach tego etapu stał się **podział** wspomnianych **właściwości i czynników na istotne**, które stanowiły przedmiot dalszych prac **oraz na nieistotne**, które zostały odrzucone. Naturalne pytanie jakie pojawiło się w tym momencie brzmi: „jaką wartość właściwości/czynnika uznano za istotną, a jaką nie?”. Określenie obiektywnego, uniwersalnego poziomu istotności dla każdego badanego elementu nie jest możliwe. Próg związku zjawisk oddzielający zależności istotne od nieistotnych był zawsze wyznaczany przez podmiot badawczy, a wskazówki, którymi się przy tym kierował, należą do dorobku teorii rozwoju, gospodarki terytorialnej i zasobów doświadczeń.

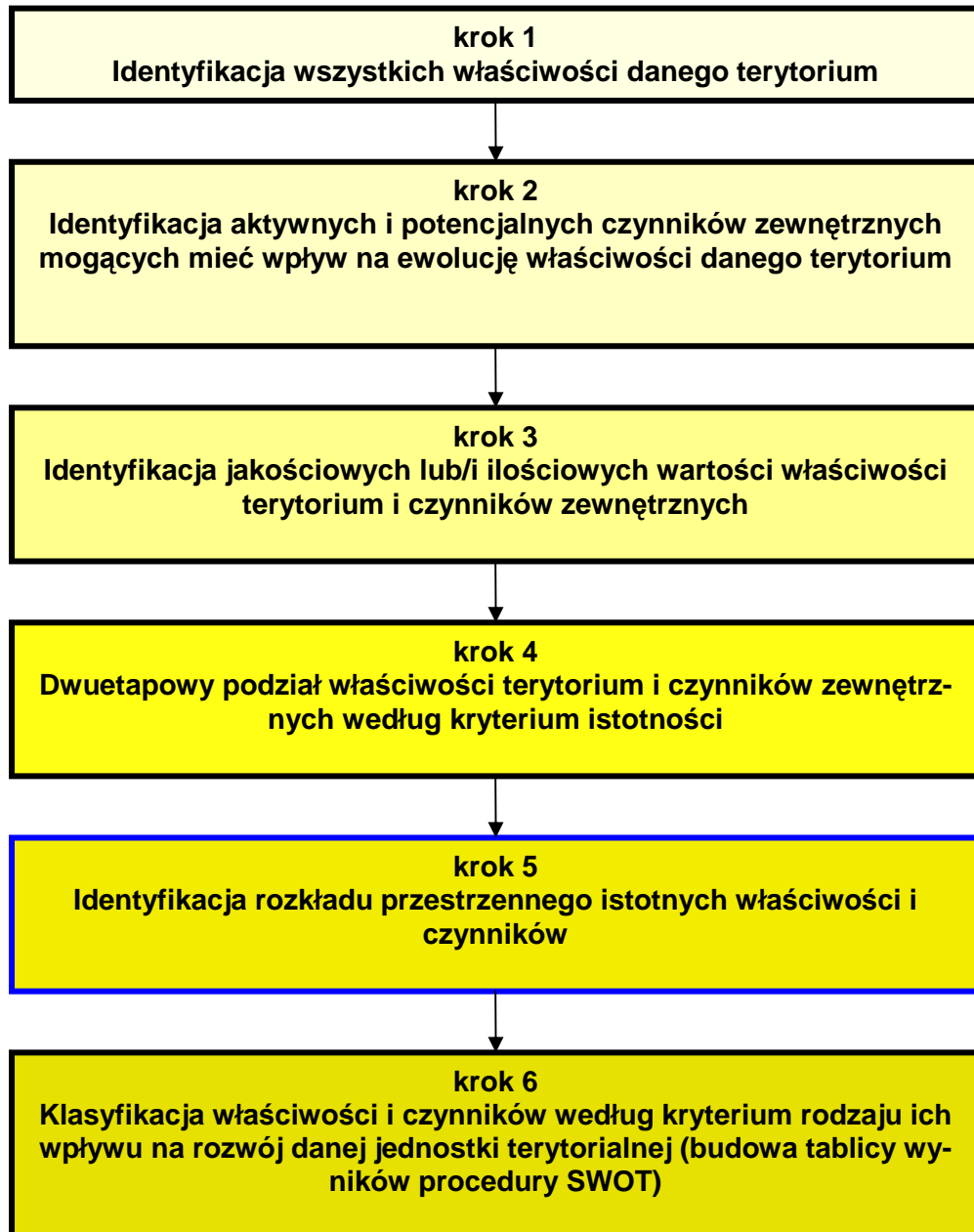
Drugi etap podziału polegał na **podziale istotnych właściwości i czynników na dwie grupy. Grupa pierwsza to właściwości i czynniki o najwyższym poziomie istotności.** Zostały uznane za **strategiczne** i tak też nazwane. **Do drugiej grupy zaklasyfikowane zostały właściwości i czynniki, które mają mniejsze znaczenie dla kompleksu procesów rozwojowych Gminy Węglińiec.** Otrzymały one miano **pozostałych**. Podkreślić należy, że przyporządkowanie do tej grupy nie może być traktowane jako bagatelizowanie danej właściwości gminy czy czynnika wpływającego na jej rozwój. Celem prezentowanego zabiegu badawczego jest bowiem zwiększenie przejrzystości i użyteczności wyników procedury, poprzez wyróżnienie elementów mających kluczowy wpływ na największą część składowych rozwoju Gminy Węglińiec, a nie ignorowanie tych spośród nich, które dotyczą wąskich obszarów funkcjonalnych lub są wtórnymi w stosunku do strategicznych. Zaznaczyć również należy, że nie zdecydowano się na zwiększanie liczebności grup ze względu na wysoce prawdopodobne zmniejszenie przejrzystości wyników, czyli efekt odwrotny od zamierzonego.

5. **Identyfikacja rozkładu przestrzennego istotnych właściwości i czynników.** W tym etapie dokonano weryfikacji ich przestrzennego zasięgu oddziaływania.
6. **Klasyfikacja właściwości i czynników według kryterium rodzaju ich wpływu na rozwój Gminy Węglińiec - budowa tablicy wyników terytorialnej procedury SWOT.** Dzięki niej otrzymano osiem uporządkowanych grup:
- atuty** – najważniejsze, istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Węglińiec, które są:
    - aktywnymi źródłami jej rozwoju lub

- nieaktywnymi lecz możliwymi do zaktywizowania źródłami jej rozwoju.
- b. **stymulanty** – aktywne czynniki zewnętrzne przyczyniające się do rozwoju Gminy Węglińiec.
- c. **problemy** – istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Węglińiec, które są hamulcami lub barierami jej rozwoju.
- d. **destymulanty** – aktywne czynniki zewnętrzne będące barierami lub hamulcami rozwoju Gminy Węglińiec.
- e. **szanse wewnętrzne** – wyróżniające Gminę Węglińiec, mające swoje źródło na jej terenie, szczególne możliwości wykreowania nowych mocnych stron, zdyskontowania istniejących mocnych stron, rozwiązania problemów wewnętrznych, wyeliminowania zagrożeń lub zabezpieczenia się przed nimi.
- f. **szanse zewnętrzne** – najważniejsze, pozytywne czynniki zewnętrzne:
  - które istniały w momencie analizy i mogą, po spełnieniu pewnych warunków, stać się stymulantami, lub
  - których zaistnienie w przyjętym horyzoncie czasowym jest wysoce prawdopodobne, i które mogą, po spełnieniu pewnych warunków, stać się stymulantami.
- g. **zagrożenia wewnętrzne:**
  - najważniejsze, istniejące w momencie analizy właściwości Gminy Węglińiec, które są nieaktywnymi lecz możliwymi do zaktywizowania barierami lub hamulcami jej rozwoju, lub
  - sytuacje wysokiego prawdopodobieństwa utraty (istotnego ograniczenia) danego atutu wewnętrznego, pojawienia się problemu wewnętrznego lub utraty (istotnego ograniczenia) stymulanty, wtedy gdy przyczyna zmiany znajduje się na terenie Gminy Węglińiec.
- h. **zagrożenia zewnętrzne:**
  - najważniejsze, negatywne czynniki zewnętrzne, których zaistnienie w przyjętym horyzoncie czasowym jest wysoce prawdopodobne, i które mogą stać się destymulantami, lub
  - sytuacje wysokiego prawdopodobieństwa utraty danej stymulanty, wtedy gdy przyczyna zmiany leży poza Gminą Węglińiec.

Całość zastosowanej analizy strategicznej została zilustrowana rysunkiem 2. Z kolei interpretację graficzną tablicy wyników analizy strategicznej zawiera rysunek 3.

Rysunek 2. Schemat zastosowanej dla Gminy Węgliniec terytorialnej procedury SWOT



Rysunek 3. Klasyfikacja właściwości i czynników według kryterium rodzaju ich wpływu na rozwój Gminy Węgliniec

		<u>WNĘTRZE</u> Gminy Węgliniec i jej <u>WŁAŚCIWOŚCI</u>	<u>OTOCZENIE</u> i jej <u>CZYNNIKI</u> wpływu na rozwój Gminy Węgliniec
<b>ISTNIEJĄCE</b>	<i>korzystne</i>	<b>ATUTY</b>	<b>STYMULANTY</b>
	<i>niekorzystne</i>	<b>PROBLEMY</b>	<b>DESTYMULANTY</b>
<b>POTENCJALNE</b>	<i>korzystne</i>	<b>SZANSE WEWNĘTRZNE</b>	<b>SZANSE ZEWNĘTRZNE</b>
	<i>niekorzystne</i>	<b>ZAGROŻENIA WEWNĘTRZNE</b>	<b>ZAGROŻENIA ZEWNĘTRZNE</b>

## 6.2. Atuty

Tabela 17. Atuty Gminy Węgliniec

ATUTY STRATEGICZNE	POZOSTAŁE ATUTY
<p>1) materialne, ożywione i nieożywione zasoby naturalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) bogate zasoby leśne,</li> <li>b) zasoby węgla brunatnego,</li> <li>c) zasoby glin ceramicznych,</li> </ul> <p>2) walory sfery przedsiębiorczości:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) dobrze rozwinięty przemysł pozyskiwania i niezaawansowanego przetwarzania drewna,</li> <li>b) wysoka skłonność mieszkańców do przedsiębiorczości – duża liczba podmiotów gospodarczych w stosunku do liczby mieszkańców gminy,</li> </ul> <p>3) rezerwy siły roboczej (lecz głównie nisko wykwalifikowanej i niezmotywowanej),</p> <p>4) walory lokalizacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) położenie w sąsiedztwie granic: polsko-niemieckiej i polsko-czeskiej,</li> <li>b) położenie w geograficznym centrum Europy,</li> <li>c) położenie na skrzyżowaniu dwóch regionalnych, krajowych i międzynarodowych szlaków komunikacyjnych – północ-południe i wschód-zachód,</li> <li>d) sąsiedztwo pasm górskich Izerów i Sudetów,</li> <li>e) sąsiedztwo terenów podstrefy Kamiennogórskiej Specjalnej Strefy Ekono-</li> </ul>	<p>1) materialne, ożywione i nieożywione zasoby naturalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) bogactwo runa leśnego,</li> <li>b) bogate zasoby flory i fauny leśnej,</li> <li>c) zasoby kruszyw budowlanych,</li> </ul> <p>2) niskie ceny nieruchomości gruntowych,</p> <p>3) walory lokalizacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) bliskość unijnych i krajowych rynków zbytu,</li> <li>b) sąsiedztwo z gminami, na terenie których znajduje się stosunkowo bogata infrastruktura turystyczna, sportowa i rekreacyjna,</li> </ul> <p>4) potencjał turystyczno-rekreacyjny:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) atrakcyjny turystycznie krajobraz,</li> <li>b) obiekty gospodarstw rolnych możliwe do wykorzystania w działalności agroturystycznej,</li> </ul> <p>5) zalety infrastruktury społecznej:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) 8 klubów sportowych i szkoła jeździecka,</li> <li>b) wielofunkcyjna hala sportowa w centrum gminy,</li> <li>c) dobry stan techniczny większości obiektów kulturalnych (biblioteki, świetlice),</li> </ul>

ATUTY STRATEGICZNE	POZOSTAŁE ATUTY
<p>miczna Małej Przedsiębiorczości,</p> <p>5) walory przestrzenne:</p> <p>a) tereny przeznaczone w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego pod działalność gosp. w miejscowościach Czerwona Woda i Ruszów,</p> <p>b) niski poziom bonitacji gleb (co daje możliwość przeznaczania ich pod działalność gospodarczą),</p> <p>c) wysoka dostępność terenów, które można przeznaczyć pod przemysł, mieszkalnictwo i infrastrukturę turystyczną,</p> <p>6) wysoka dostępność i jakość infrastruktury technicznej:</p> <p>a) bogata sieć dróg leśnych,</p> <p>b) węzeł kolejowy o znaczeniu krajowym i międzynarodowym,</p> <p>c) wysoka dostępność infrastruktury wodociągowej,</p> <p>d) wysoka dostępność infrastruktury elektroenergetycznej w południowej części gminy,</p> <p>e) wysoka dostępność infrastruktury telekomunikacyjnej w Pd. części gminy,</p> <p>f) wysoka dostępność infrastruktury drogowej w południowej części gminy,</p> <p>7) zalety infrastruktury społecznej:</p> <p>a) wysoki jakość nauczania w większości gminnych szkół,</p> <p>b) bogata oferta edukacyjna</p> <p>c) stosunkowo bogata gminna infrastruktura sportowa,</p> <p>8) walory środowiskowe:</p>	<p>d) wysoka jakość gminnego systemu pomocy społecznej,</p> <p>6) zalety struktury lokalnej sfery gospodarczej:</p> <p>a) lokalne małe przedsiębiorstwa i mikroprzedsiębiorstwa,</p> <p>7) cechy społeczności lokalnej:</p> <p>a) wysoka aktywność społeczna,</p> <p>b) gotowość części społeczeństwa do działań wolontarystycznych,</p> <p>c) wysoki poziom zainteresowania społeczności lokalnej uprawianiem sportu,</p> <p>d) wysoki poziom kwalifikacji pracowników oświaty i ich zaangażowanie w rozwiązywanie problemów gminy,</p> <p>e) liczne organizacje pozarządowe – zrzeszenia, stowarzyszenia, kluby itp.,</p> <p>f) wysoki poziom kwalifikacji części mieszkańców gminy,</p> <p>g) wysoki poziom utożsamiania się z gminą mieszkańców w wieku ok. 30-50 lat,</p> <p>8) walory samorządu i systemów komunalnych:</p> <p>a) przynależność samorządu do: Południowo-Zachodniego Forum Samorządu Terytorialnego „Pogranicze”; Związku Gmin Ziemi Zgorzeleckiej; Stowarzyszenia Gmin Pol-</p>

ATUTY STRATEGICZNE	POZOSTAŁE ATUTY
<p>a) wysoki poziom czystości środowiska naturalnego (powietrza, wód i wilgotności gleb),</p> <p>b) postrzeganie gminy przez otoczenie, jako gminy o wysokim poziomie czystości środowiska naturalnego,</p> <p>c) prawne formy ochrony przyrody,</p> <p>9) walory bezpieczeństwa:</p> <p>a) wysoki poziom ochrony przeciwpożarowej,</p> <p>10) walory samorządowe:</p> <p>a) akceptacja władz dla koncepcji zarządzania strategicznego,</p> <p>b) wysoki poziom kwalifikacji władz lokalnych i pracowników administracji samorządowej,</p> <p>c) brak istotnych konfliktów we władzach samorządowych gminy,</p> <p>d) wieloletnia stabilizacja władz gminnych,</p> <p>e) samorządowa, partnerska współpraca transgraniczna,</p> <p>f) aktualne miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego w miejscowościach Czerwona Woda, Ruszów i Stary Węgliniec oraz zaawansowane prace nad pozostałymi,</p> <p>g) organizacja znanych w regionie imprez o charakterze promocyjnym, kulturalno-rozrywkowym i turystyczno-rekreacyjnym: Święto Grzybów, Noc Świętojańska, Jagodowe Lato.</p>	<p>skich Euroregionu „Nysa”; Dolnośląskiej Organizacji Turystycznej; Rady Fundacji Lokalna Grupa Działania Borów Dolnośląskich,</p> <p>b) zadaniowy system samorządowego finansowania działalności kulturalnej, sportowej, rekreacyjnej, prozdrowotnej i innej,</p> <p>c) ponadprzeciętne zaangażowanie władz w doskonalenie systemu oświaty gminnej,</p> <p>d) dobra współpraca samorządu gminy z organami Policji,</p> <p>9) walory bezpieczeństwa:</p> <p>a) brak zagrożeń powodziowych,</p> <p>b) niski poziom przestępczości (poza przestępczością kolejową),</p> <p>10) lokalna kultura:</p> <p>a) obiekty zabytkowe,</p> <p>b) bogactwo tradycji i spuścizny kulturowej,</p> <p>c) zaangażowanie wielu mieszkańców w pielęgnowanie tradycji i zachowanie spuścizny kulturowej,</p> <p>11) Inne:</p> <p>a) mieszkańcy gminy znani w kraju i za granicą.</p>

### 6.3. Stymulanty

Tabela 18. Stymulanty rozwoju Gminy Węgliniec

STYMULANTY STRATEGICZNE	POZOSTAŁE STYMULANTY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1) obecny popyt zewnętrzny, zaspokajany przez wytwarzane na terenie gminy dobra i usługi (przede wszystkim na drewno),</li> <li>2) strumienie finansowe ze źródeł „pomocowych” trafiające obecnie do samorządu gminy,</li> <li>3) kolejowy tranzyt komunikacyjny,</li> <li>4) drogowy tranzyt komunikacyjny,</li> <li>5) duże podmioty gospodarcze zlokalizowane w sąsiedztwie gminy.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) popyt zewnętrzny na nieruchomości gruntowe i budowlane znajdujące się na terenie gminy,</li> <li>2) programy edukacyjne, promocyjne, restrukturyzacyjne, prewencyjne i modernizacyjne realizowane na terenie gminy przez powiat, organy administracji wojewódzkiej i państwowej.</li> </ol>

## 6.4. Problemy

Tabela 19. Problemy Gminy Węgliniec

PROBLEMY STRATEGICZNE	POZOSTAŁE PROBLEMY
<p>1) bezrobocie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) wyższy od akceptowalnego poziom rejestrowanego bezrobocia,</li> <li>b) bardzo niskie stawki wynagrodzenia na oferowanych bezrobotnym w miejscach pracy,</li> <li>c) wysoki udział ludzi młodych z zbiorowości bezrobotnych,</li> <li>d) wysoki udział długotrwale pozostających bez pracy w zbiorowości bezrobotnych,</li> <li>e) duża liczebność osób nisko wykwalifikowanych wśród bezrobotnych,</li> <li>f) niski poziom zainteresowania zdecydowanej większości bezrobotnych zdobyciem wykształcenia i kwalifikacji,</li> <li>g) niski poziom zainteresowania większości bezrobotnych zdobyciem legalnej pracy,</li> <li>h) powszechność pracy „na czarno” z jednoczesnym pobieraniem zasiłku dla bezrobotnych lub/i zasiłków socjalnych oraz korzystaniem z ubezpieczeń społecznych opłacanych ze środków publicznych,</li> <li>i) zjawisko rodzinnego „dziedziczenia” bezrobocia jako sposobu na życie,</li> <li>j) spadek aktywności zawodowej części osób bezrobotnych (przyzwyczajenie do bezrobocia w długim okresie czasu),</li> <li>k) generowanie przez zjawisko bezrobocia wtórnych skutków w postaci apatii, postaw frustracyjnych, przestępczości i patologii rodziny,</li> </ul>	<p>1) bezrobocie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) przewaga kobiet wśród osób bezrobotnych,</li> </ul> <p>2) niekorzystne zjawiska demograficzne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) odpływ młodzieży z terenu gminy,</li> <li>b) niski przyrost naturalny,</li> <li>c) postępujący wzrost średniej wieku mieszkańców gminy,</li> </ul> <p>3) problemy rolnictwa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) niski poziom bonitacji gleb,</li> <li>b) ekstensywność produkcji rolnej,</li> </ul> <p>4) problemy infrastruktury społecznej:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) niedostosowanie części obiektów użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych,</li> </ul> <p>5) problemy społeczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) trudności w pozyskaniu animatorów kultury,</li> <li>b) trudności w pozyskaniu lekarzy na teren gminy,</li> <li>c) brak zjawiska konkurencji na gminnym rynku usług medycznych</li> </ul>

PROBLEMY STRATEGICZNE	POZOSTAŁE PROBLEMY
<p>l) dysproporcje struktury podaży i popytu na subregionalnym rynku pracy,</p> <p>2) problemy sfery gospodarczej:</p> <p>a) słabo rozwinięta infrastruktura techniczna na terenach przeznaczonych pod działalność gospodarczą,</p> <p>b) niedostatek informacji i niski poziom wiedzy przedsiębiorców i rolników w zakresie możliwości uzyskania wsparcia z funduszy Unii Europejskiej,</p> <p>3) problemy rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych:</p> <p>a) braki w dostępie do informacji turystycznej,</p> <p>b) brak oznakowania turystycznego,</p> <p>c) brak bazy gastronomicznej i noclegowej,</p> <p>d) niesatysfakcjonujący system turystyczno-rekreacyjnej promocji gminy,</p> <p>e) duże braki infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej,</p> <p>4) problemy społeczne:</p> <p>a) zły stan materialny wielu gospodarstw domowych,</p> <p>b) patologie społeczne (narkomania, alkoholizm, przemoc),</p> <p>c) niesatysfakcjonująca oferta zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży,</p> <p>d) niedostatek mieszkań,</p> <p>e) niesatysfakcjonujące perspektywy zawodowe na terenie gminy i w jej bezpośrednim sąsiedztwie dla osób wysoko wykształconych,</p> <p>f) niski poziom bezpieczeństwa drogowego – brak chodników, braki w oświetleniu, nadmierna prędkość pojazdów, niebezpieczeństwo stwarzane przez gałęzie</p>	<p>nych</p> <p>d) niski poziom świadomości obywatelskiej znaczącej części mieszkańców gminy,</p> <p>e) roszczeniowa postawa części mieszkańców gminy,</p> <p>f) niski poziom wykształcenia znaczącej części mieszkańców gminy,</p> <p>6) problemy rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych:</p> <p>a) zły stan technicznych obiektów zabytkowych,</p> <p>b) niezadowolający poziom estetyki gminy oraz niedostatek działań mieszkańców na rzecz estetyki obiektów prywatnych i publicznych,</p> <p>c) niski poziom zainteresowania inwestycyjnego w zakresie turystyki i rekreacji,</p> <p>7) problemy infrastruktury technicznej:</p> <p>a) braki w infrastrukturze wodociągowej, drogowej i oświetleniowej na terenie miejscowości Polana i Kościelna Wieś,</p> <p>b) brak przewodowego dostępu do sieci Internet w mniejszych miejscowościach,</p> <p>8) problemy w zakresie infrastruktury społecznej:</p>

PROBLEMY STRATEGICZNE	POZOSTAŁE PROBLEMY
<p>drzew,</p> <p>g) niska dostępność i niesatysfakcjonująca koordynacja połączeń komunikacyjnych z dużymi ośrodkami miejskimi,</p> <p>5) problemy sfery środowiskowej:</p> <p>a) niski poziom świadomości ekologicznej mieszkańców gminy,</p> <p>b) nielegalne (tzw. dzikie) składowiska odpadów,</p> <p>c) zanieczyszczenie rzeki Czarna Mała na skutek płukania gliny,</p> <p>d) niepełny system selektywnej zbiórki odpadów,</p> <p>e) niska emisja,</p> <p>f) przedostawanie się odpadów w sposób niekontrolowany do środow. naturalnego,</p> <p>6) problemy infrastruktury społecznej:</p> <p>a) gwałtownie pogarszający się stan techniczny sali gimnastycznej w Ruszowie,</p> <p>b) niesatysfakcjonująca dostępność do publicznej opieki lekarskiej, w tym głównie specjalistycznej,</p> <p>c) zły stan techniczny ośrodków zdrowia w miejscowościach Ruszów i Czerwona Woda,</p> <p>d) niesatysfakcjonujący system gminnej opieki społecznej nad ludźmi samotnymi, chorymi i niepełnosprawnymi,</p> <p>e) zły stan bazy lokalowej Gimnazjum i Szkoły Podstawowej w Ruszowie,</p> <p>f) brak w Węglińcu obiektu, który mógłby pełnić funkcje centrum kulturalnego,</p> <p>7) problemy infrastruktury technicznej:</p>	<p>a) brak miejsca spotkań dla ludzi starszych,</p> <p>b) brak domu przedpogrzebowego w Ruszowie,</p> <p>c) wyczerpywanie się obszaru cmentarza w Ruszowie,</p> <p>9) problemy systemu samorządu lokalnego:</p> <p>a) brak systemu konsultacji i współpracy samorządu lokalnego z lokalnymi przedsiębiorcami,</p> <p>10) wady rozwiązań techniczno-organizacyjnych:</p> <p>a) niedostosowanie kolejowych i autobusowych usług komunikacyjnych do potrzeb mieszkańców gminy,</p> <p>b) nieoptymalna organizacja wywozu drewna z lasów,</p> <p>11) problemy sfery środowiskowej:</p> <p>a) niekontrolowane zrzuty ścieków gospodarskich do cieków wodnych,</p> <p>b) niesatysfakcjonujący system gminnej kontroli metod pozbywania się odpadów przez mieszkańców,</p> <p>c) nieodpowiednia struktura funkcjonalno-przestrzenna miejscowości Węgliniec.</p>

PROBLEMY STRATEGICZNE	POZOSTAŁE PROBLEMY
<ul style="list-style-type: none"><li>a) niesatysfakcjonujący stan oświetlenia ulicznego,</li><li>b) brak oświetlenia niebezpiecznych przejść dla pieszych,</li><li>c) braki w infrastrukturze okołodrogowej (np. Ruszów ul. Żagańska, Czerwona Woda ul. 3-go Maja),</li><li>d) niedostatek parkingów i miejsc parkingowych przy drogach gminnych, powiatowych i wojewódzkich,</li><li>e) bardzo zły stan dróg wojewódzkich i powiatowych przebiegających przez gminę,</li><li>f) brak zatok dla autobusów szkolnych przy placówkach szkoln. (np. w Ruszowie),</li><li>g) brak oczyszczalni ścieków dla miejscowości Ruszów, Kościelna Wieś i Okrąglica,</li><li>h) zły stan techniczny części infrastruktury wodociągowej,</li><li>i) braki w sieci kanalizacji sanitarnej (szczególnie w wiejskiej części gminy),</li></ul> <p>8) problemy systemu samorządu lokalnego:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) brak sformalizowanego, długofalowego programu lokalnej polityki gospodarczej samorządu Gminy Węgliniec,</li><li>b) brak kompleksowego programu przeciwdziałania zjawisku bezrobocia i wspierania lokalnych podmiotów gospodarczych,</li><li>c) brak samorządowego programu pozyskiwania inwestycji zewnętrznych,</li><li>d) niski poziom dochodów budżetu gminy,</li><li>e) niesatysfakcjonujący system gospodarczej promocji gminy,</li><li>f) nieoptymalna sieć szkół.</li></ul>	

## 6.5. Destymulanty

Tabela 20. Destymulanty rozwoju Gminy Węgliniec

DESTYMULANTY STRATEGICZNE	POZOSTAŁE DESTYMULANTY
<ul style="list-style-type: none"><li>1) decyzje i działania zewnętrzne skutkujące likwidacją lub ograniczeniem działalności instytucji i podmiotów gospodarczych funkcjonujących na terenie gminy,</li><li>2) wysoki poziom państwowych obciążeń fiskalnych i parafiskalnych,</li><li>3) regulacje prawne skutkujące wzrostem poziomu kosztów pracy.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>1) zbyt małe zaangażowanie instytucji regionalnych i ponadregionalnych w działania na rzecz rozwoju Gminy Węgliniec.</li></ul>

## 6.6. Szanse wewnętrzne

Tabela 21. Szanse wewnętrzne Gminy Węgliniec

STRATEGICZNE SZANSE WEWNĘTRZNE	POZOSTAŁE SZANSE WEWNĘTRZNE
<ol style="list-style-type: none"> <li>1) techniczna możliwość przeznaczenia nieruchomości komunalnych pod specjalną strefę ekonomiczną,</li> <li>2) możliwość pozyskania nieruchomości gruntowych od PKP,</li> <li>3) skłonność wykształconych mieszkańców gminy i subregionu (w tym absolwentów szkół wyższych) do trwałego wiązania swojej przyszłości z Gminą Węgliniec,</li> <li>4) zgodność niemal wszystkich ugrupowań politycznych i organizacji społecznych w sprawie priorytetu działań służących aktywizacji gospodarczej gminy i redukcji poziomu bezrobocia,</li> <li>5) prawna i finansowa możliwość prowadzenia aktywnej samorządowej polityki go-</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) społeczne:               <ol style="list-style-type: none"> <li>a) rozwój lokalnych NGO<sup>1</sup> oraz ich oferty współpracy z samorządem gminy w zakresie kreowania jej rozwoju,</li> <li>b) dążenia lokalnych NGO do pozyskania środków z różnorodnych funduszy pomocowych,</li> <li>c) duża skłonność młodzieży do udziału w przedsięwzięciach o charakterze kulturalnym i sportowym,</li> <li>d) gotowość części mieszkańców do rozpoczęcia lub intensyfikacji działań wolontarystycznych na rzecz gminy,</li> <li>e) zainteresowanie znaczącej części mieszkańców gminy rozpoczęciem lub intensyfikacją uprawiania sportu,</li> <li>f) wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców gminy,</li> </ol> </li> <li>2) gospodarcze:               <ol style="list-style-type: none"> <li>a) gotowość części mieszkańców gminy do podejmowania działalności gospodarczej na własny rachunek,</li> <li>b) gotowość do udziału w szkoleniach nt. prowadzenia działalności gospodarczej, właścicieli lokalnych mikroprzedsiębiorstw oraz wielu mieszkańców gminy zamierzających podjąć działalność gospodarczą na własny rachunek,</li> <li>c) zamierzenia inwestycyjne lokalnych podmiotów gospodarczych,</li> </ol> </li> <li>3) finansowa i organizacyjna możliwość dalszego ograniczania biurokratycznych, społecznych i technicznych barier rozwoju przedsiębiorczości lokalnej,</li> <li>4) możliwość rozwoju współpracy samorządu Gminy Węgliniec z:</li> </ol>

<sup>1</sup> NGO - międzynarodowa nazwa określająca organizację pozarządową, będąca skrótem angielskiego *non-governmental organization*.

STRATEGICZNE SZANSE WEWNĘTRZNE	POZOSTAŁE SZANSE WEWNĘTRZNE
<p>spodarczej, w tym wspierania rozwoju lokalnej małej i średniej przedsiębiorczości,</p> <p>6) wysoka aktywność oraz doświadczenie władz i administracji samorządowej w pozyskiwaniu środków pozabudżetowych,</p> <p>7) przyjęcie i wdrożenie strategii rozwoju gminy.</p>	<p>a) samorządem wojewódzkim, b) samorządem powiatu, c) samorządami sąsiednich gmin, d) innymi instytucjami publicznymi i prywatnymi,</p> <p>5) finansowa i techniczna możliwość wykorzystania najnowszych technik telekomunikacyjnych i informatycznych w całym procesie kształcenia dzieci i młodzieży,</p> <p>6) szanse rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych: a) wzrost wewnętrznego popytu na rekreację.</p>

## 6.7. Szanse zewnętrzne

Tabela 22. Szanse zewnętrzne Gminy Węgliniec

STRATEGICZNE SZANSE ZEWNĘTRZNE	POZOSTAŁE SZANSE ZEWNĘTRZNE
<ol style="list-style-type: none"> <li>1) proces rozszerzania obszarów polskich specjalnych stref ekonomicznych,</li> <li>2) integracja Polski z Unią Europejską – otwarcie rynków zbytu, swobodny przepływ ludzi, usług, towarów i kapitału,</li> <li>3) rozbudowa autostrady A4 i budowa autostrady A18,</li> <li>4) oferta krajowych i transgranicznych (Unia Europejska – fundusze strukturalne, fundusz spójności) tzw. „instytucji i programów pomocowych” dotycząca wsparcia pozamaterialnego i materialnego:               <ol style="list-style-type: none"> <li>a) samorządów (np. Leader +) w zakresie odnowy i aktywizacji obszarów wiejskich, kultury, ochrony środowiska oraz rewitalizacji miast,</li> <li>b) podmiotów gospodarczych,</li> <li>c) instytucji publicznych,</li> <li>d) organizacji pozarządowych,</li> <li>e) właścicieli gospodarstw rolnych,</li> <li>f) pozostałych osób fizycznych.</li> </ol> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) gospodarcze:               <ol style="list-style-type: none"> <li>a) rozwój podmiotów gospodarczych funkcjonujących w sąsiedztwie gminy,</li> <li>b) proces globalizacji gospodarki,</li> <li>c) liberalizacja handlu międzynarodowego,</li> <li>d) wysoki stopień mobilności kapitału,</li> <li>e) nieprzewidywalna sytuacja gospodarcza i polityczna wielu regionów świata – fakt ten zwiększa atrakcyjność inwestycyjną Polski jako stabilnego, przewidywalnego państwa zlokalizowanego w stabilnym regionie świata,</li> <li>f) obecność nowych, dużych podmiotów gospodarczych na terenie Dolnego Śląska,</li> <li>g) finansowa i techniczna możliwość dalszego rozwoju walorów użytkowych gminy decydujących o atrakcyjności inwestycyjnej gminy,</li> <li>h) wysoki popyt na wysoko przetworzone wyroby z drewna,</li> <li>i) idea „TIRy na Tory”,</li> <li>j) popyt na rękodzielnicze wyroby z gliny,</li> <li>k) rosnący popyt na runo leśne,</li> <li>l) rosnący popyt na energię wytwarzaną ze źródeł odnawialnych,</li> </ol> </li> <li>2) społeczne:               <ol style="list-style-type: none"> <li>a) gotowość części byłych mieszkańców gminy do powrotu na jej teren,</li> <li>b) rosnący poziom mobilności Polaków,</li> <li>c) poszukiwanie miejsc do osiedlenia się przez pracowników zatrudnionych w sąsiadującej z gminą podstrefie Kamiennogórskiej Specjalnej Strefy Ekonomiczna Małej Przedsiębiorczości,</li> </ol> </li> </ol>

## STRATEGICZNE SZANSE ZEWNETRZNE

- 5) poszukiwanie, przez inwestorów zagranicznych oraz zewnętrznych krajowych, atrakcyjnych miejsc pod nowe inwestycje,
- 6) niski poziom kosztów kredytów bankowych ułatwiający samorządom zaciąganie bankowych zobowiązań,
- 7) szanse rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych:
  - a) rosnący zagraniczny i krajowy popyt na usługi ekoturystyczne,
  - b) rosnący zagraniczny i krajowy popyt na usługi agroturystyczne i kulturę wiejską,
  - c) rosnący zagraniczny i krajowy popyt na nowoczesne, niekonwencjonalne usługi turystyczne i paraturystyczne (np. sporty ekstremalne),
  - d) rosnący zagraniczny i krajowy popyt na turystykę i rekreację weekendową,
  - e) wysoki zagraniczny i krajowy popyt na turystykę i rekreację rowerową,
  - f) wzrost zagranicznego i krajowego popytu na turystykę i rekreację hippiczną,
  - g) wysoki regionalny popyt na rekreację wodną,
  - h) rosnący turystyczno-rekreacyjny popyt na tradycyjne

## POZOSTAŁE SZANSE ZEWNETRZNE

- d) wzrost dostępności kształcenia ustawicznego na obszarach wiejskich,
- 3) rozwój Internetu, technologii i usług teleinformatycznych oraz kultury społeczeństwa informacyjnego,
- 4) rozwój organizacji pozarządowych o regionalnym i krajowym zasięgu działalności (NGO),
- 5) samorządowe:
  - a) możliwość czerpania przez samorząd **Gminy Węgliniec** korzyści z udziału gminy w związkach, fundacjach, stowarzyszeniach i innych organizacjach, a także współpraca z nimi,
  - b) postępująca decentralizacja realizacji zadań publicznych,
  - c) możliwość uzyskania przez gminę korzyści finansowych w związku z wprowadzeniem prawnej formy ochrony przyrody – Natura 2000,
  - d) skłonność samorządów ościennych do rozwoju współpracy z samorządem Gminy Węgliniec,
  - e) gotowość partnerskich samorządów zagranicznych do kontynuacji i rozwoju współpracy z samorządem Gminy Węgliniec,
  - f) ulegająca upowszechnieniu idea partnerstwa publiczno-prywatnego oraz skłonność podmiotów gospodarczych oraz organizacji społecznych do podejmowania współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego,
  - g) możliwość wykorzystania doświadczeń w zakresie kreowania rozwoju zrównoważonego nabytych przez inne krajowe i zagraniczne samorzady,
  - h) możliwość wykorzystania najnowszych osiągnięć nauk z zakresu organizacji i zarządzania w administracji publicznej, gospodarki komunalnej, interwencjonizmu samorządowego, marketingu przestrzeni itp. w kreowaniu rozwoju gminy,
  - i) możliwość wykorzystania nowoczesnych i niepowtarzalnych technik promocyjnych w realizacji promocji gminy,
  - j) skłonność partnerów zagranicznych (szczególnie z terenów

STRATEGICZNE SZANSE ZEWNĘTRZNE	POZOSTAŁE SZANSE ZEWNĘTRZNE
<p>wyroby kulinarne,</p> <p>i) stabilny poziom popularności tzw. turystyki nostalgicznej,</p> <p>j) wzrost popularności turystyki historycznej,</p> <p>k) koncepcja jednolitego systemu informacji i oznaczeń turystycznych w Polsce,</p> <p>l) możliwość włączenia lokalnych ścieżek rowerowych w bogaty, transgraniczny, niemiecki i czeski ich system,</p> <p>m) działalność Polskiej Organizacji Turystycznej i Dolnośląskiej Organizacji Turystycznej,</p> <p>n) kolejowy tranzyt pasażerski,</p> <p>o) wzrost ruchu turystycznego w regionie Dln. Śląska,</p> <p>p) ruch turystyczny w Sudetach,</p> <p>8) problemy w zakresie gospodarki odpadami na terenie Powiatu Zgorzeleckiego i wynikająca z nich idea stworzenia wspólnego, międzygminnego systemu zagospodarowania odpadów wyselekcjonowanych.</p> <p>9) oferta Związku Gmin Łużyckich dotycząca współpracy w zakresie gospodarki odpadami.</p>	<p>Unii Europejskiej) do nawiązywania i rozwijania współpracy transgranicznej z polskimi samorządami,</p> <p>k) możliwość wykorzystania partnerów współpracy transgranicznej w promocji gospodarczej i turystycznej gminy,</p> <p>l) rozwój rynku usług konsultingowych w zakresie pozyskiwania środków unijnych,</p> <p>6) szanse rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych:</p> <p>a) rosnący regionalny popyt na działki lotniskowe,</p> <p>b) poszukiwanie przez organizatorów, atrakcyjnych lokalizacji ponadlokalnych, regionalnych, krajowych, a nawet międzynarodowych, nowoczesnych imprez sportowych, rekreacyjnych, kulturalnych itp.,</p> <p>c) rosnący popyt na ekoturystykę,</p> <p>7) wzrost popytu na działki budowlane generowany przez osoby niebędące dotąd mieszkańcami Gminy Węgliniec,</p> <p>8) <b>środowiskowe:</b></p> <p>a) rozwój technologii energetycznych wykorzystujących odnawialne źródła energii,</p> <p>b) nowe regulacje prawne uwzględniające standardy środowiskowe Unii Europejskiej,</p> <p>9) nowe technologie i urządzenia techniczne mogące rozszerzyć zakres lub podnieść skuteczność i efektywność działalności samorządu Gminy Węgliniec, podmiotów gospodarczych oraz innych organizacji i instytucji,</p> <p>10) modernizacja tranzytowej sieci kolejowej przebiegającej przez gminę.</p>

## 6.8. Zagrożenia wewnętrzne

Tabela 23. Zagrożenia wewnętrzne Gminy Węgliniec

STRATEGICZNE ZAGROŻENIA WEWNĘTRZNE	POZOSTAŁE ZAGROŻENIA WEWNĘTRZNE
<ol style="list-style-type: none"> <li>1) pożarowe zagrożenie lasów,</li> <li>2) spadek liczby ludności gminy jako wynik ujemnego salda migracji i bardzo niskiego lub ujemnego przyrostu naturalnego,</li> <li>3) przeświadczenie części mieszkańców gminy (głównie ludzi młodych i wykształconych) o braku możliwości realizacji swoich zamierzeń życiowych na jej terenie,</li> <li>4) rozwój zjawisk patologii społecznych,</li> <li>5) ograniczenie działań służących pozyskiwaniu środków „pomocowych” z Unii Europejskiej,</li> <li>6) zbyt wolne przygotowywanie terenów pod inwestycje gospodarcze,</li> <li>7) ograniczanie działań promocyjnych służących pozyskaniu inwestorów zewnętrznych,</li> <li>8) brak kompleksowych, funkcjonalnych i konsekwentnie realizowanych programów rozwoju gminy, takich jak np.:               <ol style="list-style-type: none"> <li>a) program lokalnej polityki gospodarczej,</li> <li>b) program promocji gospodarczej i turystycznej,</li> <li>c) program aktywizacji zawodowej bezrobotnych mieszkańców Gminy Węgliniec,</li> <li>d) program komunikacji społecznej w układzie: władze lokalne – społeczność gminy,</li> </ol> </li> <li>9) brak konsekwencji w realizacji programów rozwoju gminy.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) brak identyfikacji mieszkańców z gminą i regionem,</li> <li>2) rozwój społecznych postaw roszczeniowych,</li> <li>3) utrwalanie się w świadomości bezrobotnych zjawiska bezrobocia jako „sposobu na życie”,</li> <li>4) rozwój tradycyjnych i nowych form przestępczości,</li> <li>5) zanikanie świadomości i wiedzy na temat dziedzictwa kulturowego gminy i regionu,</li> <li>6) wzrost ilości wytwarzanych w gminie odpadów komunalnych,</li> <li>7) wzrost cen nieruchomości.</li> </ol>

## 6.9. Zagrożenia zewnętrzne

Tabela 24. Zagrożenia zewnętrzne Gminy Węgliniec

STRATEGICZNE ZAGROŻENIA ZEWNĘTRZNE	POZOSTAŁE ZAGROŻENIA ZEWNĘTRZNE
1) wzrost pozycji konkurencyjnej innych gmin regionu o porównywalnym potencjale społeczno-gospodarczym jako potencjalnych miejsc lokalizacji średnich i dużych inwestycji, 2) rozwój walorów użytkowych zamieszkania, pracy i obsługi sąsiednich gmin oraz dalej położonych, dużych miast.	1) zwiększanie zakresu zadań własnych gminy bez zapewnienia odpowiednich środków na ich realizację, 2) niekorzystne dla Gminy Węgliniec zmiany uregulowań prawnych w zakresie systemu finansowania jednostek samorządu terytorialnego, 3) czynniki zewnętrzne, które mogą spowodować zanik kultury lokalnej i utratę przez mieszkańców tożsamości terytorialnej, 4) potencjalne, negatywne skutki integracji europejskiej, 5) promocja społecznych postaw roszczeniowych, 6) rozwój podmiotów gospodarczych będących konkurentami najważniejszych przedsiębiorstw zlokalizowanych na terenie gminy, 7) zagrożenia wynikające z braku spójnej, długofalowej i skutecznej polityki regionalnej i sektorowej państwa, 8) rozwój tradycyjnych i nowych form przestępczości oraz patologii społecznych.

## 7. Przedmiot i podmioty Strategii

***Precyzyjne określenie podmiotu będącego realizatorem i weryfikatorem działań przewidzianych w niniejszej Strategii ma charakter kluczowy. Decyduje bowiem o kształcie i zawartości Strategii. W konsekwencji przesądza nie tylko o odpowiedzialności za jej realizację, ale daje również obraz szans jej urzeczywistnienia.***

Kategorię gminy można postrzegać na dwa sposoby. Jest ona z jednej strony jednostką samorządu terytorialnego powołaną w celu realizacji ustawowo określonych zadań (w tym kontekście jest korporacją terytorialną wykonującą, zgodnie z wolą ustawodawcy, przypisane jej zadania), natomiast z drugiej, wielopłaszczyznowym układem gospodarczym, społecznym i środowiskowym mieszczącym się w granicach gminy jako jednostki samorządowej. W tym drugim znaczeniu jest kategorią znacznie szerszą niż struktury samorządowe. Jej ewolucja w wielu momentach nie jest związana z zadaniami ustawowymi przypisanymi do samorządu gminy. Pojawiają się zatem następujące **warianty kombinacji przedmiot-podmiot Strategii**:

1. materialne i niematerialne elementy Gminy Węglińiec oraz procesy zachodzące między nimi, mieszczące się w zakresie gminnych zadań samorządu jako przedmiot Strategii oraz władze samorządowe jako jej podmiot,
2. wszystkie materialne i niematerialne elementy Gminy Węglińiec oraz procesy zachodzące między nimi jako przedmiot Strategii oraz zbiór organizacji, instytucji, przedsiębiorstw, osób itp. mających na nie wpływ jako jej podmiot,
3. materialne i niematerialne elementy Gminy Węglińiec oraz procesy zachodzące między nimi, mieszczące się w zakresie kompetencji samorządu i współpracujących z nim partnerów jako przedmiot Strategii oraz władze samorządowe i ich partnerzy współdziałania strategicznego jako jej podmiot,

Obecnie, w dobie gwałtownie rozwijających się teorii rozwoju terytorialnego, od samorządu Gminy Węglińiec oczekuje się, że będzie on **siłą motoryczną rozwoju lokalnego przy możliwie najszerszej reprezentacji interesów lokalnej społeczności**. Interesem tym nie jest już tylko zaspokajanie potrzeb bieżących – czyli wykonywanie poleceń ustawy. Formułę tę, ze względu na jej ograniczoność, należy uznać za historyczną. Dziś interes społeczności lokalnej Gminy Węglińiec leży w **wykreowaniu i**

**utrzymaniu rozwoju całego kompleksu walorów użytkowych i sił wytwórczych układu lokalnego.** Oczekuje ona nawet, iż władze gminne zaangażują się w zapewnienie korzystnych dla Gminy Węgliniec decyzji znajdujących się w wyłącznych kompetencjach innych organów władzy publicznej, choćby poprzez działania lobbingsowe, czy informacyjne. W związku z tym, pierwszy z wariantów musi zostać odrzucony. Za taką decyzją przemawia również **aktywność wielu potencjalnych partnerów współdziałania strategicznego**, którzy postulują o włączenie ich w działania samorządu lub już w tych działaniach współuczestniczą.

Wariant drugi cechuje się jeszcze większymi wadami, z których podstawową jest brak realnych możliwości zaangażowania wszystkich podmiotów i osób mających wpływ na rozwój gospodarczej, społecznej i środowiskowej sfery gminy, w realizację Strategii. Decyduje o tym chociażby nierzadka sprzeczność ich interesów, bardzo duża liczebność, niejednorodna skłonność do działania na rzecz gminy, czy dynamiczna zmienność ich zbioru. Wśród wad takiego rozwiązania wymienić należy również rozmycie odpowiedzialności za realizację Strategii, brak możliwości skonstruowania ośrodka decyzyjnego obejmującego tak różnorodny zbiór podmiotów oraz egzekwowania ustaleń, a także brak możliwości jednoznacznego określenia podmiotu monitorującego wdrażanie.

**Licznymi zaletami charakteryzuje się natomiast wariant trzeci, który został przyjęty w konstrukcji Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015.**

Umożliwia on bowiem:

1. **rozszerzenie zakresu przedmiotowego Strategii** na wiele spośród tych obszarów, które są istotne dla rozwoju Gminy Węgliniec, a które pozostają poza dyspozycjami ustawowymi skierowanymi do samorządu gminy. Pozytywne konsekwencje realizacji Strategii obejmą zatem większą część gospodarki lokalnej Gminy Węgliniec,
2. **rozszerzenie samorządowych możliwości realizacji Strategii o potencjał działań partnerów współdziałania strategicznego.** Skutkiem tego zwiększeniu ulega nie tylko zakres przedmiotowy Strategii, ale także skuteczność i efektywność działań realizowanych w jej ramach. Niebagatelne znaczenie ma też zwiększenie potencjału zasobów pieniężnych i kadrowych zaangażowanych we wdrażanie Strategii,
3. **zwiększenie prawdopodobieństwa konsekwentnej realizacji Strategii** również w przyszłej kadencji władz samorządowych, będące wynikiem wielo-

płaszczyznowej jej realizacji oraz współuczestniczenia w niej podmiotów pozasamorządowych,

4. **zwiększenie pozytywnych efektów realizacji Strategii**, co wynika z korzyści, o których mowa w pkt. 1-3.

W związku z powyższym:

**Przedmiotem Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 są zbiory:**

- **elementów gospodarki lokalnej Gminy Węgliniec**, takich jak: obiekty materialne (np. infrastruktura techniczna, nieruchomości, składniki ekosystemów), wartości niematerialne (np. krajobraz, kultura, wiedza mieszkańców), ludzie (mieszkańcy gminy i ich organizacje), podmioty gospodarcze, instytucje publiczne itp.
- **czynników zewnętrznych** (znajdujących się poza obszarem gminy), **które oddziałują lub mogą oddziaływać na gospodarkę lokalną Gminy Węgliniec**

**znajdujących się (lub mogących się znaleźć) pod bezpośrednim lub pośrednim wpływem samorządu Gminy Węgliniec i jego partnerów współpracy strategicznej.**

Z kolei podmiotami **Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 są jej władze samorządowe oraz władze podmiotów współdziałania strategicznego. Rola ich jest jednak zróżnicowana. Podmiotem głównym są władze samorządowe Gminy Węgliniec. Na nich spoczywa zobowiązanie realizacji zadań i osiągnięcia celów niniejszej Strategii. One są zobligowane również do pozyskania i utrzymania partnerów współdziałania, o których mowa wyżej.**

**Odpowiedzialność za prawidłową realizację Strategii spoczywa przede wszystkim i solidarnie na Burmistrzu oraz Radzie Miejskiej, a jej częściowe ograniczenie może mieć miejsce w przypadku gdy:**

1. działania władz przewidziane w Strategii polegają na udzieleniu wsparcia danemu podmiotowi, przy czym jego funkcjonowanie zależy nie tylko od owego wsparcia,

2. działania władz przewidziane w Strategii polegają na lobbingu ukierunkowanym na dany podmiot, przy czym jego funkcjonowanie zależy nie tylko od owego lobbingu,
3. realizacja danego działania została przekazana partnerowi (partnerom) współdziałania strategicznego.

Konsekwencją przyjęcia takiej koncepcji jest wprowadzenie do Strategii Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015 listy zadań, które konkretyzują jej zakres przedmiotowy, a jednocześnie odnoszą się do zakresu podmiotowego (rozdział 14). W jej skład wchodzi zadania:

1. **korespondujące z zadaniami ustawowymi** – ich realizacja będzie jednocześnie wypełnieniem dyspozycji ustawowych (np. zadania z zakresu infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej). **Jedynym lub głównym realizatorem tych zadań będzie samorząd Gminy Węglińiec.** Nie oznacza to jednak, że Strategia Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015 powinna zawierać zadania korespondujące ze wszystkimi zadaniami ustawowymi. Nie jest groźną sytuacją brak jakiegokolwiek zadania strategicznego odnoszącego się do danego zadania ustawowego. Nie oznacza to bowiem, że jego realizacja będzie zaniechana. Wręcz przeciwnie. Niezbędna jest jego normalna realizacja, lecz w sytuacji Gminy Węglińiec fakt ten nie będzie miał strategicznego znaczenia.
2. **fakultatywne, których jedynym lub głównym realizatorem będzie samorząd Gminy Węglińiec** – to zadania nie przewidziane ustawami regulującymi funkcjonowanie samorządu gminnego, lecz istotne z punktu widzenia prawidłowego rozwoju Gminy Węglińiec jako wielowymiarowego układu społeczno-gospodarczego. Podstawą prawną realizacji tych zadań jest kompetencja generalna samorządu gminy wyrażona w ustawie o samorządzie gminnym. Liczba i zakres przedmiotowy tych zadań są pochodną: roli jaką władze Gminy Węglińiec zamierzają pełnić we wspieraniu rozwoju gminy, ilości środków znajdujących się w dyspozycji samorządu gminy, zdolności ww. władz w zakresie pozyskiwania środków pozabudżetowych oraz prognoz co do przebiegu tego procesu.
3. **fakultatywne, w stosunku do których samorząd Gminy Węglińiec będzie współrealizatorem** – zadania, które są ważne dla rozwoju Gminy Węglińiec, lecz z różnych powodów zaangażowanie samorządu Gminy Węglińiec w ich realizację

powinno być ograniczone. W zależności od uwarunkowań i podjętych decyzji, jego rola może polegać na pełnieniu funkcji:

- a. inicjatora realizacji zadania,
- b. koordynatora realizacji zadania,
- c. pośrednika w negocjacjach związanych z zadaniem,
- d. głównego lub dodatkowego źródła finansowania realizacji zadania,
- e. źródła wsparcia merytorycznego dla podmiotu (podmiotów) realizującego zadanie,
- f. źródła wsparcia kadrowego dla podmiotu (podmiotów) realizującego zadanie,
- g. źródła informacji dla podmiotu (podmiotów) realizującego zadanie,
- h. ośrodka wsparcia lobbingowego dla podmiotu (podmiotów) realizującego zadanie,
- i. współwykonawcy zadania,
- j. partnera w procesie pozyskiwania środków pozabudżetowych.

Wprowadzenie każdego z tego typu zadań do Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 zostało poprzedzone weryfikacją istnienia podmiotów-współrealizatorów:

- wyrażających już w chwili obecnej chęć współdziałania strategicznego z władzami lokalnymi Gminy Węgliniec,
- których prawdopodobieństwo zaangażowania w realizację elementów Strategii jest wysokie.

## 8. Okres i horyzont czasowy Strategii oraz ich dynamika

1. Zakłada się, że realizacja zadań strategicznych zawartych w niniejszej Strategii przebiegać będzie głównie w obecnej i przyszłej kadencji władz samorządowych oraz na początku kadencji kolejnej. **Strategia Rozwoju Gminy Węgliniec została bowiem sporządzona na lata 2007-2015.** Biorąc pod uwagę, iż przyjęcie niniejszej Strategii nastąpiło w połowie 2007 roku, można przyjąć, że jej **okres wynosi nieco ponad 8 lat.**
2. Część zadań strategicznych, których realizacja zostanie sfinalizowana w końcowej części drugiej oraz w trzeciej kadencji władz samorządowych prawdopodobnie dostarczy pełnych efektów dopiero po jakimś czasie. Własność ta może dotyczyć nawet niektórych zadań z kadencji obecnej. Stąd też, cele strategiczne i operacyjne mogą zostać osiągnięte dopiero po upływie określonego czasu od wykonania zadań. W Strategii przyjęto, że nastąpi to nie później niż do 2020 roku. Docelowy stan Gminy Węgliniec, do którego dąży się za pomocą niniejszej Strategii, to zatem stan po upływie ok. 13 lat, począwszy od dnia jej przyjęcia. **Horyzont czasowy Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 wynosi zatem 13 lat i sięga roku 2020.**
3. Planowanie strategiczne to planowanie ciągle. Przyjęcie 8-letniego okresu i 13-letniego horyzontu Strategii **nie oznacza, że kolejna Strategia będzie sporządzana za 8-13 lat.** Zmienne otoczenie, pojawiające się nowe szanse i zagrożenia, zmieniające się uwarunkowania prawne oraz wiele innych czynników, przesądzają o tym, że **kolejna Strategia Rozwoju Gminy Węgliniec będzie przygotowana wcześniej (najprawdopodobniej za 5-7 lat), lecz ponownie na kolejne 8/13 lat. Okres i horyzont Strategii oddalają się zatem w czasie – są dynamiczne.**

## 9. Misja gminy i beneficjenci Strategii

Misja to odpowiedź na pytanie: „**Po co istniejesz?**”. Powód istnienia gminy określony został przez ustawodawcę jako wykonywanie określonych ustawami zadań publicznych o charakterze lokalnym. Misją każdej polskiej gminy, w tym również Gminy Węgliniec, jest zatem: „**Pełnienie roli służebnej w stosunku do społeczności zamieszkującej na jej terenie**”.

**Głównym beneficjentem Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 są zatem mieszkańcy tej gminy. Ideą budowy i wdrażania Strategii jest bowiem udoskonalenie procesu wypełniania przez samorząd służebnej w stosunku do nich misji. Efektem realizacji Strategii będzie zwiększenie korzyści mieszkańców jakie odnosić będą zarówno w życiu publicznym, jak i prywatnym. Rozwój Gminy Węgliniec, kreowany poprzez wdrażanie Strategii będzie tożsamy z zaspokajaniem potrzeb mieszkańców na płaszczyźnie gospodarczej, społecznej i środowiskowej.**

**Beneficjentami Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 staną się również:**

- **podmioty gospodarcze funkcjonujące na terenie gminy** – Strategia obejmuje działania służące kreowaniu i stabilizowaniu korzystnych warunków tworzenia oraz rozwoju podmiotów gospodarczych. Obejmuje również działania z zakresu wspierania rozwoju działalności gospodarczej.
- **organizacje społeczne funkcjonujące na terenie gminy** – wiele z zadań przewidzianych w Strategii w swym zakresie merytorycznym dotyczy organizacji społecznych działających w sferze kultury, edukacji, nauki, sportu, rekreacji, zdrowia, przyrody i innych.

**Korzyści jakie dzięki realizacji Strategii odniosą przedsiębiorstwa i organizacje społeczne będą jednak wyłącznie pochodną korzyści mieszkańców.**

**Oznacza to, że rozwój podmiotów gospodarczych i organizacji społecznych musi zostać podporządkowany interesom społeczności lokalnej Gminy Węgliniec. Niedopuszczalna jest sytuacja odwrotna. Pełnienie przez podmioty gospodarcze i ww. organizacje roli beneficjentów, będzie mieć zatem miejsce w tych sytuacjach, w których ich rozwój jest tożsamy z dodatnim bilansem zmian korzyści i kosztów społeczności lokalnej.**

**Jako beneficjenta Strategii traktować można również środowisko przyrodnicze Gminy Węgliniec.** Szereg działań, które będą realizowane w jej ramach służyć będzie zabezpieczeniu lokalnych składników ekosystemów przed degradacją lub skutkować będzie ich sanacją. Niektóre z nich sprzyjać będą również ekosystemom ponadlokalnym. Niezwykle istotne znaczenie będzie mieć również zagwarantowanie takiego użytkowania zasobów środowiskowych, aby proces ten mógł być prowadzony w sposób nieprzerwany, co jest wypełnieniem jednej z podstawowych zasad ekorozwoju. **Ostatecznym konsumentem korzyści środowiskowych będzie wspomniane już wcześniej społeczeństwo Gminy Węgliniec, co oznacza iż waloryzacja ekosystemów będzie składnikiem korzyści mieszkańców.**

Zakres roli Gminy Węgliniec w pełnieniu roli służebnej w stosunku do społeczności lokalnej wynika z jednej strony z zadań enumeratywnie wskazanych w ustawie, natomiast z drugiej, z szeregu czynników charakterystycznych dla tej gminy, takich jak np.: cechy środowiska naturalnego, poziom bezrobocia, wyposażenie infrastrukturalne, wykształcenie mieszkańców, tradycje lokalne, uwarunkowania demograficzne, struktura gospodarcza, aspiracje społeczności i władz, system infrastruktury społecznej oraz wielu innych. Można zatem stwierdzić, że **zakres działań służących realizacji analogicznej dla wszystkich gmin misji jest różny dla każdej spośród nich**, a różnice te wynikają z różnic pomiędzy gminami.

Wizja rozwoju gminy, to z kolei **wyobrażenie jej przyszłego stanu we wszystkich trzech jej sferach rozwoju - gospodarczej, społecznej i środowiskowej.** Stan ten chce osiągnąć jej samorząd poprzez wypełnienie swojej misji. Skuteczne i efektywne

wypełnienie tej misji, jest możliwe tylko wtedy gdy działania samorządu zostaną precyzyjnie zaplanowane, skoordynowane i wykonane.

Oznacza to, że **Strategia Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 jest najważniejszą metodą wypełnienia misji Gminy Węgliniec, skutkującego urzeczywistnieniem jej wizji.** Wizja ta została przedstawiona poniżej.

## 10. Wizja rozwoju gminy

### 10.1. Gospodarka

#### PRIORYTETY

- ☑ *Naturalne uwarunkowania gminy powodować będą rozwój działalności gospodarczej w obrębie turystyki, rekreacji, pozyskiwania i przetwórstwa drewna oraz produkcji energetycznej biomasy. Z kolei walory logistyczne sprzyjać będą działalności gospodarczej mieszczącej się w zakresie transportu, spedycji, składowania, konfekcjonowania, montażu półproduktów, handlu hurtowego itp. Gmina będzie także terenem rozwoju innych form działalności gospodarczej, w tym przede wszystkim produkcyjnej, ale mieszczących się w granicach wymogów środowiskowych. Prócz wyżej wymienionych, znacznemu rozwojowi ulegnie sfera usług bytowych i handlu, natomiast rolnictwo będzie pełnić rolę uzupełniającą.*

#### STRUKTURA GOSPODARCZA

- ☑ *Gmina Węgliniec posiadać bardziej polifunkcyjną gospodarkę, niż w chwili obecnej. Zapewni to kontynuację jej rozwoju również w przypadku załamania popytu na produkty/usługi będące wynikiem działalności prowadzonej w ograniczonej liczbie branż.*
- ☑ *Samorząd gminy prowadzić będzie intensywną politykę gospodarczą skutkującą procesami inwestycyjnymi lokalnych firm, pozyskaniem inwestorów zewnętrznych, ograniczeniem przesłanek przenoszenia się lokalnych firm poza teren gminy, wzrostem skłonności mieszkańców gminy do przedsiębiorczości oraz wzrostem zainteresowania potencjalnych klientów produktami i usługami lokalnych firm. Polityka ta będzie wynikiem nie tylko wynikiem koncepcji władz samorządowych, ale również lokalnego środowiska biznesu, bowiem funkcjonować będzie stały system wzajemnych konsultacji.*
- ☑ *Na terenie gminy funkcjonować będzie specjalna strefa ekonomiczna lub lokalna strefa aktywności gospodarczej, a w niej co najmniej jeden duży podmiot gospodarczy, stanowiący istotne źródło zatrudnienia dla mieszkańców.*
- ☑ *Funkcjonować będzie sprawny system promocji gospodarczej gminy.*
- ☑ *W strukturze przedsiębiorstw dominować będą małe, nieuciążliwe dla środowiska, podmioty gospodarcze.*
- ☑ *Poprawie ulegnie kondycja ekonomiczna i pozycja konkurencyjna lokalnych podmiotów gospodarczych, w czego wyniku pogłębiać się będą procesy inwestycyjne.*

- Lokalne podmioty gospodarcze konkurować będą nie tylko w wymiarze lokalnym, ale również krajowym, a nawet międzynarodowym. Dogodne do prowadzenia działalności gospodarczej warunki lokalne sprzyjać będą ich funkcjonowaniu na rynkach zewnętrznych.*
- Działalność gospodarcza dużych i średnich podmiotów gospodarczych koncentrować się będzie w południowej części gminy.*
- Całość działalności gospodarczej prowadzonej na terenie gminy będzie się mieścić w środowiskowych warunkach brzegowych.*

#### **TURYSTYKA I REKREACJA**

- Gmina Węgliniec będzie obszarem rozwijającego się zagospodarowania turystycznego, przez co stanie się istotnym składnikiem „zaplecza turystyczno-rekreacyjnego” regionu.*
- Wzrośnie liczba turystów i osób korzystających rekreacyjnie z walorów gminy, w tym również turystów zagranicznych. Znacząca ich część będzie efektem „przechwylenia” części turystycznego tranzytu komunikacyjnego oraz części ruchu turystycznego z okolicznych, najpopularniejszych turystycznie miejscowości.*
- Na terenie gminy funkcjonować będą obiekty noclegowe, placówki gastronomiczne, obiekty sportowo-rekreacyjne itp. o standardzie zgodnym z oczekiwaniami klientów.*
- Rozwojowi ulegnie infrastruktura turystyczno-rekreacyjna, w tym trasy piesze, rowe rowe, konne i narciarskie; gospodarstwa agroturystyczne, ekoturystyczne, hippiczne; urządzenia do wypoczynku nad wodą.*
- Pozostałe wyposażenie infrastrukturalne (drogi, oznakowanie, parkingi, chodniki, systemy informacji turystycznej itp.) sprawiać będzie, iż gmina postrzegana będzie jako przyjazna turyście.*
- Funkcjonować będzie sprawny system promocji turystyczno-rekreacyjnej gminy.*

#### **ROLNICTWO**

- Rolnictwo w gospodarce Gminy Węgliniec pełnić będzie rolę uzupełniającą.*
- Postępować będzie jego restrukturyzacja polegająca na wzroście udziału działalności średnio i wysoko wyspecjalizowanej.*
- Postępować będzie koncentracja gospodarstw rolnych.*
- Na terenach podmokłych prowadzona będzie produkcja biomasy.*
- Wzrośnie udział produkcji hodowlanej.*
- Zagospodarowana zostanie nieużytkowana dziś i ulegająca dekapitalizacji materialna baza produkcji rolnej.*

- Rozwijać się będzie rolnictwo ekologiczne jako efekt dyskontowania różnic w poziomach degradacji gleb i zanieczyszczenia środowiska w gminie i krajach zachodnio-europejskich.*
- Wiele gospodarstw rolnych prowadzi będzie działalność agroturystyczną.*
- Gospodarka rolna będzie beneficjentem pomocy unijnej sprzyjającej jej modernizacji.*
- Wzrośnie udział pozarolniczych miejsc pracy na terenach wiejskich gminy.*

#### **RYNEK PRACY**

- Atrakcyjniejszy niż dziś (różnorodniejszy i głębszy) – będzie lokalny rynek pracy.*
- Nowe miejsca pracy powstaną dzięki rozwojowi sektora usług (w tym głównie turystycznych i rekreacyjnych) oraz rozwojowi działalności produkcyjnej niekolidującej ze sferą środowiskową.*
- Spadnie „opłacalność” świadomego wyboru bezrobocia jako sposobu na życie.*
- Osoby bezrobotne korzystać będą z oferty działań publicznych mających na celu pozyskanie przez nich pracy.*
- Skutkiem ww. obniżeniu ulegnie poziom bezrobocia.*

#### **INFRASTRUKTURA TECHNICZNA**

- Standard dróg publicznych ulegnie znacznej poprawie. Towarzyszyć im będzie nowa/zmodernizowana infrastruktura okołodrogowa. W sąsiedztwie gminy przebiegać będzie zmodernizowana autostrada A4 połączona z autostradą A18.*
- Wszystkie miejscowości gminy będą wyposażone w infrastrukturę wodociągową, a ujęcia wody będą charakteryzowały się dobrymi parametrami technicznymi.*
- Zgodnie z przyjętą kilka lat wcześniej koncepcją sanitacji gminy, optymalnie rozwiązany zostanie problem ścieków sanitarnych.*
- Cały teren gminy charakteryzował się będzie dostępem do sieci Internet.*
- Strefy aktywności gospodarczej charakteryzować się będą wysokim poziomem wyposażenia infrastrukturalnego.*

## 10.2. Społeczeństwo

### POMOC SPOŁECZNA

- Rozwinie się sfera różnych form pomocy społecznej. Składać się na nią będą: zintegrowany system przeciwdziałania patologiom społecznym łączący różnorodne działania profilaktyczne i sanacyjne oraz akceptowalny społecznie system wsparcia osób najbardziej potrzebujących.
- W wyniku działań systemu pomocy społecznej, jej beneficjenci będą wolni (zapewniony byt) i pewni (nieograniczona swoboda i możliwości rozwoju osobistego poprzez pracę).
- Podstawowymi metodami walki z problemami społecznymi staną się: prewencja patologii społecznych oraz pomoc w ekonomicznym i osobistym usamodzielnieniu.
- Poprawie ulegnie baza techniczna pomocy społecznej.
- Ograniczeniu ulegną skutki niepełnosprawności.

### EDUKACJA

- Gminny system edukacji będzie charakteryzował się wysokim standardem w zakresie bazy materialnej i metod edukacji.
- Nastąpi zmiana gminnego systemu edukacji, dzięki której podniesieniu ulegnie stopień efektywności wykorzystywania ograniczonych środków pieniężnych.
- Wszystkie dzieci i młodzież, niezależnie od pozycji materialnej, będą miały szansę zdobycia na terenie gminy dobrego wykształcenia do poziomu gimnazjalnego włącznie. Będzie to wynikiem dobrego stanu systemu lokalnej oświaty oraz wsparcia materialnego o charakterze socjalnym i naukowym udzielanego najbardziej potrzebującym i najbardziej uzdolnionym uczniom.
- Łatwy i powszechny stanie się dostęp uczniów do technik i usług informatycznych.
- Oprócz działalności edukacyjnej wynikającej z programu nauczania, szkoły realizować będą inne przedsięwzięcia oświatowe oraz działania kulturalne i sportowe. Ponadto, wszyscy uczniowie objęci zostaną monitoringiem psychologicznym, logopedycznym, pediatrycznym i pielęgniarstkiem oraz stosowną opieką. Prowadzona będzie także prewencja patologii oraz edukacja w zakresie szeroko rozumianego bezpieczeństwa.
- Funkcjonować będzie edukacja obywatelska skierowana nie tylko do dzieci i młodzieży szkolnej, ale również do dorosłych mieszkańców gminy.

**KULTURA**

- Jedną z cech charakterystycznych dla Gminy Węgliniec będzie bogaty kalendarz przedsięwzięć kulturalnych, wśród których dominować będą cykliczne imprezy ponadlokalne.
- Wiele spośród przedsięwzięć kulturalnych realizowanych będzie niezależne od samorządu gminnego. W stosunku do nich władze samorządowe przyjmą na siebie rolę promocji i mecenatu. Nie zaniknie jednak rola samorządu jako animatora przedsięwzięć kulturalnych. Dotyczyć to będzie w szczególności środowisk o ograniczonych możliwościach działań w tym zakresie oraz turystycznej lub/i gospodarczej promocji gminy.
- Znacząca część działalności kulturalnej będzie prowadzona w ramach współpracy transgranicznej.
- Wyżej wymieniona działalność kulturalna realizowana będzie na bazie nowych/zmodernizowanych obiektów centrum kultury, domów kultury, świetlic i sali widowiskowej.
- Zabezpieczony przed zniszczeniem i zapomnieniem zostanie dorobek kulturowy o znaczeniu historycznym.

**SPORT I REKREACJA**

- Gmina Węgliniec wyposażona będzie w bogatą infrastrukturę sportowo-rekreacyjną.
- Łatwy dostęp do infrastruktury sportowo-rekreacyjnej będą mieli wszyscy zainteresowani. Dotyczyć to w szczególności dzieci i młodzieży.
- Na terenie gminy organizowane będą liczne zawody i imprezy sportowe o różnej randze i w wielu zróżnicowanych dyscyplinach. Wiele z nich korzystać będzie ze wsparcia władz samorządowych.
- Władze samorządowe będą aktywnie popularyzować sport i rekreację, traktując je jako drogę do osiągnięcia poprawy poziomu zdrowia mieszkańców, redukcji patologii społecznych oraz podniesienia poziomu bezpieczeństwa publicznego.

**BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE**

- Gmina Węgliniec charakteryzować się będzie sprawnym systemem ochrony p. pożarowej.
- Gmina Węgliniec charakteryzować się będzie wysokim poziomem bezpieczeństwa publicznego.
- Poprawa stanu dróg i infrastruktury okołodrogowej przyczyni się do podniesienia bezpieczeństwa komunikacyjnego.

- Specjalnymi programami prewencji i eliminacji zagrożeń objęte zostaną wszystkie placówki szkolne.*
- Działania prewencyjne staną się podstawową metodą minimalizacji zagrożeń publicznych.*

#### **OCHRONA ZDROWIA**

- Na terenie gminy będą funkcjonowały placówki ochrony zdrowia zabezpieczające zakres podstawowych usług medycznych oraz najczęściej wykorzystywany zakres specjalistycznych usług medycznych.*
- Zapewniony będzie dostęp do specjalistycznej pomocy medycznej poprzedzony stałym rozpoznaniem zapotrzebowania społeczności lokalnej i o zakresie zgodnym z tym zapotrzebowaniem.*
- Samorząd gminy, wraz z placówkami medycznymi i organizacjami społecznymi prowadzić będzie aktywną działalność w zakresie profilaktyki zdrowotnej oraz badań monitoringowych.*

#### **ADMINISTRACJA GMINNA**

- Władze gminy będą konsekwentnie wdrażały ustalenia, sporządzanych w kilkuletnich odcinkach czasu, strategii rozwoju. Realizacja wielu zadań w nich określonych odbywać się będzie we współpracy z samorządem powiatowym, innymi gminami, podmiotami gospodarczymi, organizacjami społecznymi i partnerami zagranicznymi.*
- System planistyczny gminy będzie spójny zarówno wewnątrz (synchronizacja strategii, planów i programów), jak i zewnątrz (kompatybilność ze strategiami i planami powiatu oraz województwa).*
- Mieszkańcy gminy będą korzystać ze świadczonych szybko i profesjonalnie usług administracyjnych. Wiele z nich będzie można częściowo, a niektóre w całości, zrealizować drogą elektroniczną.*
- Urząd Gminy i Miasta posiadał będzie certyfikat zgodności systemu zarządzania jakością z normą PN EN ISO 9001:2001.*
- Władze gminy będą aktywnie współpracować z organizacjami pozarządowymi oraz z wolontariatem, intensyfikując skuteczność, jakość i efektywność realizacji zadań ustawowych.*
- Gmina nie będzie posiadała mienia niewykorzystywanego, a jednocześnie nieplanowanego do wykorzystania w związku z realizacją własnych zadań.*
- Władze gminy będą współpracować z władzami gmin sąsiednich i powiatu. Współpraca ta będzie prowadzona w zakresie wszystkich zadań gminnych/powiatowych.*

Będzie ona warunkiem skutecznej realizacji planów zawartych w strategiach tych samorządów.

- Władze gminne oraz jednostki organizacyjne gminy prowadzić będą aktywną współpracę transgraniczną. Jej efektem będzie pełniejsza realizacja zadań, do których zostały powołane.
- Samorząd gminy będzie pozyskiwał środki pozabudżetowe, w tym przede wszystkim z funduszy Unii Europejskiej, na realizację zadań własnych. Administracja gminna organizować będzie wspieranie mieszkańców i lokalnych organizacji społecznych w pozyskiwaniu środków z analogicznych źródeł.
- Samorząd gminy utrzymywał będzie stały kontakt z mieszkańcami. Opinia publiczna i preferencje społeczne będą podlegały stałemu monitoringowi. Dzięki temu władze gminy będą mogły właściwie i na bieżąco reagować na pojawiające się problemy i precyzyjnie podejmować decyzje długoterminowe.
- Poprawie ulegnie standard bazy materialnej Urzędu Gminy i Miasta oraz warunki pracy pracowników administracji samorządowej.

#### **PRZESTRZEŃ**

- W strukturze przestrzennej Węglińca pojawi się centrum, które będzie pełnić funkcję „salonu miasta”. Podmioty zlokalizowane w tym miejscu grupować będą różne rodzaje działalności charakterystyczne dla funkcji śródmiejskiej.
- Wszystkie miejscowości gminy posiadać będą aktualne miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego.
- Poprawie ulegnie poziom estetyki zarówno obiektów prywatnych, jak i publicznych.

#### **CECHY SPOŁECZNE**

- Wzrastać będzie poziom zamożności społeczeństwa gminy, przy czym odbywać się to będzie poprzez wzrost udziału w nim klasy średniej oraz stopniową poprawę warunków materialnych osób najniżej dziś zarabiających.
- Nie będą występować ujemne trendy migracyjne. Wynikać to będzie z poprawy dostępności pracy, lepszych niż dziś warunków prowadzenia działalności gospodarczej, a także z podniesienia poziomu warunków zamieszkania i obsługi.
- Nastąpi zmiana świadomości społecznej mieszkańców gminy polegająca na uznaniu Gminy Węglińca za własną małą ojczyznę, w której istnieje wysokie prawdopodobieństwo na realizację własnych celów życiowych.

### 10.3. Środowisko

#### **EKOSYSTEM**

- ✓ Ekosystem Gminy Węglińiec, podobnie jak dziś, charakteryzował się będzie wysokim poziomem zalesienia, bogatą i różnorodną fauną i florą, czystym powietrzem oraz czystymi wodami.

#### **POSZANOWANIE ZASAD EKOROZWOJU**

- ✓ Władze samorządowe kierować się będą w swych decyzjach zasadami rozwoju zrównoważonego. Dzięki temu, Gmina Węglińiec stanie się obszarem charakteryzującym się wysoką jakością wszystkich składników środowiska naturalnego.
- ✓ Gmina stanie się obszarem o co najmniej dostatecznej świadomości ekologicznej jej użytkowników. Poszanowanie zasad ekorozwoju będzie ważnym elementem decyzji podejmowanych przez podmioty gospodarcze i mieszkańców gminy. Szanowana będzie również harmonia krajobrazu.
- ✓ Wdrażanie zasad ekorozwoju będzie także wynikiem działań prowadzonych na szczeblu powiatowym, często inspirowanych i promowanych przez władze gminne.

#### **ORGANIZACYJNE I MATERIALNE SYSTEMY PREWENCJI**

- ✓ Podstawowymi elementami systemu materialno-organizacyjnego zabezpieczającego środowisko przed zanieczyszczeniami będą: kompleksowa gospodarka odpadami, zbiorczy system kanalizacji i indywidualnych oczyszczalni oraz proekologiczne rozwiązania grzewcze. Ich uzupełnieniem będą elementy energetyki bazującej na źródłach odnawialnych.
- ✓ Obowiązywać będą prośrodowiskowe akty prawa lokalnego regulujące gospodarkę odpadami i wspierające rozwój zachowań proekologicznych. W ich wyniku znacząco zmniejszy się wolumen zanieczyszczeń przedostających się do środowiska naturalnego.
- ✓ System prawnych form ochrony przyrody chronił będzie najcenniejsze ekosystemy. Dopuszczalny będzie jednak ograniczony rozwój proturystycznej działalności na terenach prawnie chronionych pod warunkiem zapewnienia ochrony tych ekosystemów.
- ✓ Zarówno podmioty gospodarcze, jak i osoby fizyczne objęte będą stałym monitoringiem w zakresie wytwarzania i postępowania z odpadami.

**SANACJA EKOSYSTEMÓW**

- ☑ Odtworzeniu poddane zostaną zdegradowane fragmenty ekosystemów lub całe ekosystemy. Chodzi tu przede wszystkim tereny punktowych skażeń.
- ☑ W wyniku ograniczenia emisji zanieczyszczeń część ekosystemów ulegnie odbudowie samoistnej.
- ☑ Zalesieniom poddawane będą nieużytki oraz grunty zdegradowane ekologicznie.
- ☑ Nie będzie występować zjawisko nielegalnych składowisk odpadów.

**REDUKCJA ZANIECZYSZCZEŃ**

- ☑ Zmniejszeniu ulegnie wolumen powstających na terenie gminy odpadów komunalnych.
- ☑ Ograniczony zostanie negatywny wpływ odpadów na środowisko naturalne.
- ☑ Upowszechniona będzie selekcja odpadów i związany z nią odzysk odpadów możliwych do ponownego wykorzystania. Proces ten obejmował będzie także powszechne przetwarzanie odpadów biodegradalnych w kompostowniach.
- ☑ Wszyscy mieszkańcy gminy będą objęci zorganizowaną zbiórką odpadów.

Struktura zaprezentowanej wizji przyszłości nie jest przypadkowa. Jej składniki stanowią zbiór strategicznych punktów w wielowymiarowej przestrzeni Gminy Węgliniec charakteryzujących się synergicznymi powiązaniem wzajemnymi. Podobnie sytuacja przedstawia się jeśli chodzi o ilościowy wymiar jej komponentów. Istnieje oczywiście dal-sza możliwość rozbudowywania składników omawianej wizji. Obszerna część aspektów rozwoju gminy nie została bowiem tu zaprezentowana. Nie oznacza to jednak, iż uszła uwadze podmiotu badawczego. Ograniczenie zakresu wizji do wyżej przedstawionego miało bowiem na celu możliwie silne powiązanie jej z pozostałymi ustaleniami Strategii, które nie mogą być i nie są oderwane od kompetencji oraz możliwości materialnych samorządu lokalnego. Zaprezentowana wizja obejmuje zatem te obszary funkcjonalne Gminy Węgliniec, z którymi związana jest lub może być działalność tego samorządu. Nie uwzględnienie tej zasady oznaczałoby prawo do sformułowania wyjątkowo rozbudowanego obrazu gminy, którego większa część elementów nie byłaby w żaden sposób zależna od podmiotu tworzącego i zamierzającego wdrażać niniejszą Strategię.

Podkreślić należy również, iż przedstawiona tu wizja rozwoju jest zgodna z oczekiwaniami społeczności Gminy Węgliniec i zbiorowości funkcjonujących na jej terenie podmiotów gospodarczych. Oczekiwania te identyfikowane były i są na drodze konsulta-

cji, jakie na bieżąco prowadzą władze gminne, zarówno w trakcie spotkań indywidualnych, jak i licznych spotkań gremialnych organizowanych w procesie sporządzania i wdrażania różnorodnych programów i planów. Informacje o potrzebach mieszkańców i firm gminy pochodzą również ze źródeł statystyki publicznej, opracowań studialnych i monograficznych, mediów, a także od przedstawicieli społeczności Gminy Węgliniec jakimi są członkowie władz gminnych.

Realizacja składników zaprezentowanej wizji Gminy Węgliniec jest uwarunkowana określeniem szczegółowej procedury działań (różnorodnych podmiotów lokalnych) mających na celu stworzenie logicznej sekwencji zdarzeń wyznaczających i stymulujących tempo lokalnego rozwoju, jej polifunkcyjny charakter, zakres i zasady racjonalnego użytkowania przestrzeni oraz dynamikę i przestrzenną strukturę zagospodarowania infrastrukturalnego. Taką spójną wewnątrznie i logiczną sekwencją niezbędnych działań jest właśnie Strategia. Dokonuje ona bowiem identyfikacji celów strategicznych i operacyjnych, a także odpowiadających im zadań strategicznych.

## 11. Cele strategiczne i operacyjne

### 11.1. Istota i struktura celów

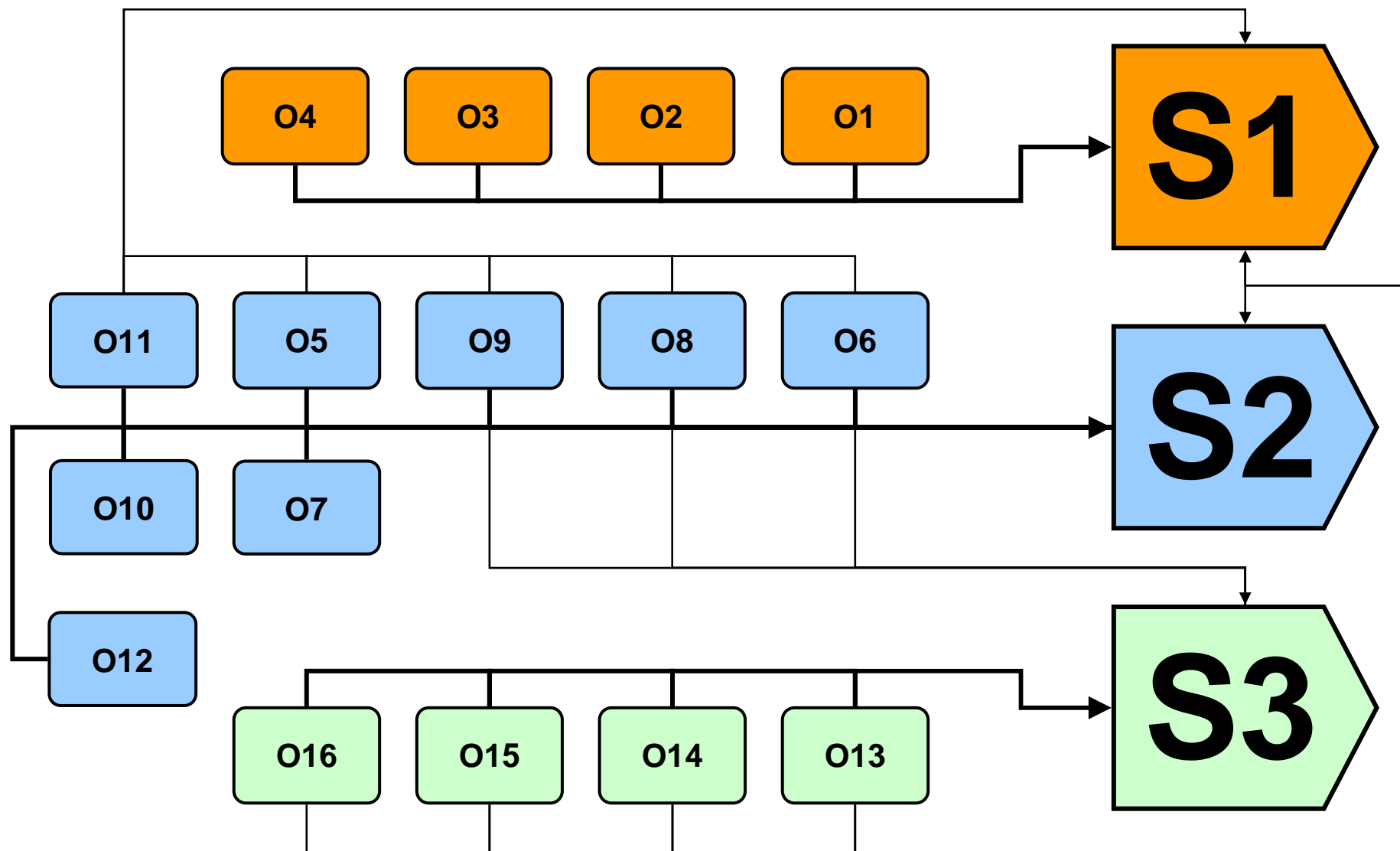
Wypełnienie, opisanej wyżej, misji samorządu Gminy Węgliniec wymaga podjęcia działań wzajemnie skoordynowanych w zakresie merytorycznym, organizacyjnym i finansowym, a także w czasie i przestrzeni. Pierwszym, kluczowym etapem owej koordynacji jest wyznaczenie jednoznacznych, przejrzystych i nie pozostawiających wątpliwości, co do zgodności z ową misją, celów. Wśród tychże celów wyróżnić należy te, które mają najwyższą wagę, i które nazywane są strategicznymi oraz podporządkowane im cele pośrednie (częstkowe), nazywane operacyjnymi. **Cele strategiczne są zatem celami, których osiągnięcie warunkuje wypełnienie misji samorządu Gminy Węgliniec polegające na urzeczywistnieniu wizji gminy. Są najważniejsze i nie mogą podlegać modyfikacji, aż do ponownej zmiany Strategii. Cele operacyjne są z kolei składowymi celów strategicznych, lub/i etapami na drodze do ich osiągnięcia.** Można powiedzieć, że **są składowymi celów strategicznych**, oraz że mają charakter techniczny, ponieważ ich wyznaczenie usprawnia proces wdrażania Strategii. Są również **ogniwem pośrednim między celami strategicznymi, a trzecim elementem struktury, jakim są zadania strategiczne**, czyli konkretne przedsięwzięcia podejmowane w ramach realizacji Strategii (więcej na ich temat w rozdziale 14). **Spajają zatem ogólne i syntetyczne kategorie misji, wizji i celów strategicznych ze szczegółami przedsięwzięć, monitoringu, sprawozdań itp.** Całość takiej struktury hierarchicznej wyrazić można schematem zamieszczonym na rysunku 4, (użyte w nim oznaczenia celów strategicznych S1, S2, S3 oraz operacyjnych O1, ... O16 pochodzą z rozdziałów 12.2 i 12.3), przy czym struktura ta charakteryzuje się kilkoma następującymi zaletami:

1. W podstawowym „polu widzenia” realizatora Strategii, jakim jest samorząd Gminy Węgliniec, pozostaną nieliczne, najważniejsze, czyli strategiczne cele, przez co łatwiejsze stanie się zarządzanie tą gminą.
2. Ze względu na jasne wyartykułowanie ograniczonej grupy celów, władze Gminy Węgliniec będą mieć stałą możliwość oceny wszelkich własnych i obcych działań pod kątem ich zgodności ze Strategią.
3. W miarę upływu czasu i prawdopodobnego postępowania zmian uwarunkowań rozwojowych Gminy Węgliniec, realizatorzy Strategii będą mieć możliwość ta-

kiego jej korygowania, aby wyznaczona wiązka celów dalej była osiągnięta.

4. Wyodrębnienie celów operacyjnych daje również możliwość prowadzenia precyzyjnego monitoringu Strategii, poprzez przyporządkowanie im zespołów wskaźników. Pozwoli to na precyzyjniejsze określenie terminów osiągania poszczególnych etapów na drodze do osiągnięcia celów strategicznych. Więcej na ten temat w rozdziale 19.2.
5. Oparty na celach operacyjnych monitoring pozwoli na ocenę skuteczności i efektywności poszczególnych zadań strategicznych, a także na ich korekty w trakcie realizacji.
6. W przypadku braku możliwości realizacji danego zadania strategicznego, analiza struktury celów strategicznych i operacyjnych da władzom Gminy Węglińiec możliwość zastąpienia go zadaniem innym.

Rysunek 4. Graficzna interpretacja struktury i powiązań celów strategicznych i operacyjnych Gminy Węgliniec



## 11.2. Cele strategiczne

Cele strategiczne przyjęte przez Gminę Węgliniec w 1998 roku są wciąż aktualne, w związku z czym znalazły swoje miejsce w niniejszej Strategii. Uległy natomiast znaczącemu sprecyzowaniu co zostało zawarte poniżej.

**S1**

### **„Rozwijamy gospodarkę!”**

**Pierwszym celem strategicznym Gminy Węgliniec jest maksymalizacja poziomu rozwoju gospodarczego**

**Rozwój gospodarczy Gminy Węgliniec należy rozumieć jako rozwój zbiorowości lokalnych podmiotów gospodarczych, tzn. przedsiębiorstw zlokalizowanych na terenie gminy oraz zlokalizowanych na terenie gminy oddziałów, zakładów, filii i innych placówek podmiotów mających swoją siedzibę poza gminą. Rozwój ten należy utożsamiać z **doskonaleniem oraz wprowadzaniem nowych produktów i usług, unowocześnianiem technologii wytwarzania, rozszerzaniem rynków zbytu, zwiększaniem efektywności wytwarzania, korzystnymi zmianami formy prawnej działalności oraz korzystnymi zmianami struktury kapitałowej.** Może on odbywać się wyłącznie jako pozytywne przekształcenia strukturalne, jednak zwykle towarzyszyć mu będzie wzrost gospodarczy, którego symbolem są nowo powstające firmy, procesy inwestycyjne i zwiększanie zatrudnienia.**

Rozwój gospodarczy Gminy Węgliniec to również takie przekształcenia funkcjonujących tu podmiotów gospodarczych, dzięki którym unikają one sytuacji pozostawania w roli bariery rozwoju lokalnego odbywającego się na płaszczyźnie ekologicznej i społeczno-kulturowej. Rozwój gospodarczy obejmuje zatem **proces zgodnej z wymogami ekorozwoju i preferencjami społecznymi ewolucji podmiotów gospodarczych.** Umocowaniem środowiskowej płaszczyzny rozwoju gospodarczego jest trzeci cel strategiczny gminy.

Kategoria rozwoju gospodarczego Gminy Węgliniec obejmuje również wypadkową skłonności jej mieszkańców do podejmowania działalności gospodarczej na własny rachunek i umiejętności prowadzenia takiej działalności.

Wybór gospodarki jako pierwszego celu strategicznego Gminy Węgliniec nie jest przypadkowy i nie powinien budzić obaw co do sprzeczności z celem drugim jakim jest rozwój społeczny. **Rozwój gospodarczy w Gminie Węgliniec rozumiany przede wszystkim jako dywersyfikacja struktury funkcjonalnej jest warunkiem rozwoju społecznego.** Warunkuje on bowiem utrzymanie dochodów, zarówno budżetowych gminy, jak i gospodarstw domowych, niezbędnych dla dalszego, prawidłowego rozwoju społecznego. Środki pochodzące ze sfery gospodarczej pozwalają bowiem na zaspokajanie społecznych potrzeb bieżących oraz na realizację inwestycji w infrastrukturę techniczną i społeczną. Rozwój gospodarczy może również poprawić strukturę wydatków budżetowych samorządu gminy, ograniczając wydatki związane z patologiami społecznymi będącymi wynikiem bezrobocia, a także redukując skalę dopłat do usług komunalnych dzięki zwiększeniu siły nabywczej ludności. Ponadto, rozwój gospodarczy, gwarantuje obniżenie poziomu negatywnych zjawisk społecznych takich jak: bezrobocie, wykluczenie społeczne, alkoholizm, pauperyzacja i przestępczość.

**Wyrażające istotę tego celu hasło: „Rozwijamy gospodarkę!” oznacza zatem, że w Gminie Węgliniec gospodarkę i jej rozwój traktuje się jako główny czynnik zaspokojenia potrzeb podmiotu najistotniejszego, jakim jest człowiek.**

S2

**„Najważniejsi są mieszkańcy!”**

**Drugim celem strategicznym Gminy Węgliniec jest podniesienie poziomu warunków bytowych oraz możliwości konsumpcyjnych społeczności lokalnej.**

Jak już wcześniej wspomniano, misją każdej gminy, a zatem również Gminy Węgliniec, jest pełnienie roli służebnej w stosunku do społeczności zamieszkującej na jej terenie. **Zaspokajanie zbiorowych potrzeb społeczności lokalnej jest w związku z tym powodem istnienia struktur samorządu gminnego.** Stąd też, tak określony, drugi cel strategiczny nie powinien budzić wątpliwości co do zasadności.

Istotną kwestią jest określenie zakresu merytorycznego tegoż celu, podobnie jak to miało miejsce w wypadku celu rozwoju gospodarczego. Najwłaściwsze jest tu wykorzystanie zapisów ustawy o samorządzie gminnym. Zakres ten obejmuje zatem m. in.: ład przestrzenny, lokalny transport zbiorowy, ochronę zdrowia, pomocy społecznej (w tym ośrodki i zakłady opiekuńcze), gminne budownictwo mieszkaniowe, edukację publiczną, kulturę (w tym biblioteki gminne i inne instytucje kultury oraz ochronę zabytków i opiekę nad zabytkami), kulturę fizyczną i turystykę (w tym tereny rekreacyjne i urządzenia sportowe), cmentarze gminne, porządek publiczny i bezpieczeństwo obywateli oraz ochrony przeciwpożarowej i przeciwpowodziowej (w tym wyposażenia i utrzymania gminnego magazynu przeciwpowodziowego), utrzymanie gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych oraz politykę prorodzinną (w tym zapewnienia kobietom w ciąży opieki socjalnej, medycznej i prawnej). **Osiąganie, określonego wyżej, drugiego celu strategicznego odbywać się będzie poprzez zaspokajanie potrzeb mieszkańców gminy przede wszystkim w tych dziedzinach.** Prócz nich, w strategicznym polu widzenia władz Gminy Węgliniec muszą się znajdować inne aspekty sfery społecznej, lecz ze względu na fakt, iż znajdują się one w obszarze zadań innych podmiotów publicznych (państwa, województwa i powiatu) oraz niepublicznych, zaangażowanie władz gminy będzie tu mniejsze.

**Zaspokajanie potrzeb społeczności lokalnej nie może jednak polegać wyłącznie na zwiększaniu ilości i jakości świadczonych na jej rzecz usług publicznych.** Część ze świadczeń ma bowiem charakter nominantny, co oznacza, że po przekroczeniu pewnego poziomu ich ilości/jakości pojawiają się ich negatywne skutki. Jako przykład mogą tu posłużyć świadczenia pomocy społecznej, które wraz z intensyfikacją generują bierność, postawy roszczeniowe i wybór bezrobo-

*cia jako sposobu na życie. Właściwe jest więc dążenie do takiego ich poziomu i struktury, które zapewnią powszechnie akceptowalne minimum warunków życia obywateli pozbawionych możliwości samodzielnego utrzymania, przy jednoczesnym zachowaniu pożądanym, czyli aktywnych postaw społecznych i gospodarczych.* Warto również zaznaczyć, iż owo minimum zmienia swoją faktyczną treść wraz z postępującym rozwojem gospodarczym i cywilizacyjnym gminy oraz państwa.

Bardzo istotnym elementem problematyki zaspokajania potrzeb społeczności Gminy Węgliniec jest również **wzrost skuteczności i efektywności realizacji tego zadania. Chodzi tu o przekształcenia lokalizacyjne, organizacyjne i prawne jednostek tworzących gminny system zaspokajania ww. potrzeb.** Środki publiczne są, zwłaszcza w przypadku samorządów gminnych, ograniczone, wobec czego należy dążyć do ich jak najlepszego wykorzystania.

S3

**„Żyjemy dzięki środowisku!”**

**Trzecim celem strategicznym Gminy jest  
użytkowanie zasobów lokalnych zgodnie z zasadami ekorozwoju.**

Zachowanie i sanacja ekosystemów musi się odbywać nie tylko przez ochronę środowiska naturalnego Gminy Węglińiec, ale przede wszystkim poprzez użytkowanie go zgodnie z zasadami ekorozwoju, czyli rozwoju zrównoważonego. Przez rozwój ten rozumie się **taki rozwój społeczno – gospodarczy, który odbywa się z poszanowaniem zasobów środowiska**. Pojęcie to podniesione zostało do rangi zasady konstytucyjnej. Konstytucja Rzeczypospolitej Polskiej w art. 5. „zapewnia ochronę środowiska, kierując się zasadą zrównoważonego rozwoju”. W „Drugiej polityce ekologicznej państwa” określone zostały zasady, na których powinien się opierać zrównoważony rozwój. Są nimi: **zasada równego dostępu do środowiska przyrodniczego, zasada regionalizacji, zasada uspołecznienia, zasada „zanieczyszczający płaci”, zasada prewencji, zasada przezorności, zasada stosowania najlepszych dostępnych technik, zasada subsydiarności, zasada skuteczności ekologicznej i ekonomicznej**.

Zasady te w dużym stopniu „rozszyfrowują” tę koncepcję dla potrzeb planowania strategicznego. Szczególne znaczenie ma zasada równego dostępu do środowiska przyrodniczego. Wyraża ją definicja Światowej Komisji ds. Środowiska i Rozwoju, według której **zrównoważony rozwój to rozwój, który zaspokajając dzisiejsze potrzeby nie uniemożliwia zaspokojenia potrzeb przyszłych pokoleń**. Nadrzędność tej zasady podkreśla również Konstytucja Rzeczypospolitej Polskiej, stanowiąc w pkt. 1 art. 74, iż „władze publiczne prowadzą politykę zapewniającą bezpieczeństwo ekologiczne współczesnemu i przyszłym pokoleniom” oraz definicja zrównoważonego rozwoju przyjęta w ustawie o kształtowaniu i ochronie środowiska (art. 3, pkt. 50), zgodnie z którą rozwój zrównoważony to „taki rozwój społeczno-gospodarczy, w którym następuje proces integrowania działań politycznych, gospodarczych i społecznych, z zachowaniem równowagi przyrodniczej oraz trwałości podstawowych procesów przyrodniczych, w celu zagwarantowania możliwości zaspokajania podstawowych potrzeb poszczególnych społeczności lub obywateli zarówno współczesnego pokolenia, jak i przyszłych pokoleń”.

Ekorozwój zakłada zatem konieczność prowadzenia działalności człowieka w harmonii z ekosystemami. W związku z tym Strategia wytycza taki przebieg nieuchronnego i

pożądanego rozwoju sfer gospodarczej i społecznej Gminy Węgliniec, który nie narusza w sposób istotny, tj. nieodwracalny zasobów środowiska. Kategorii rozwoju zrównoważonego w Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 nie można więc utożsamiać wyłącznie z wąsko rozumianą ochroną środowiska, ponieważ składają się na nią: ład ekologiczno-przestrzenny (środowisko), społeczny (społeczeństwo) i gospodarczy (gospodarka).

Strategia Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 to główny dokument strategiczny gminy, w opracowywaniu którego dbano o zgodność z zaleceniami Agendy 21, czyli „Globalnym Programem Działań na Rzecz Rozwoju Zrównoważonego w Perspektywie XXI Wieku”. Program ten przyjęto w czerwcu 1992r. na Konferencji ONZ (zwanej „Szczytem Ziemi”) w Rio de Janeiro przez 153 państwa. Polska podpisując dokumenty z Rio, zobowiązała się do praktycznej realizacji koncepcji ekorozwoju.

***Przyjęte w Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 zrównoważone rozwiązania powinny dać w dłuższym horyzoncie czasu, dużo większe niż w tradycyjnie opracowywanych strategiach, efekty społeczne i ekonomiczne, gdyż nie niszczą struktur oraz zasobów przyrodniczych i kulturowych. Zasoby te są podstawą nie tylko wielu rodzajów działalności gospodarczej Gminy Węgliniec, a także podstawą zachowania fizycznego i psychicznego zdrowia jej mieszkańców, głównych twórców rozwoju i jednocześnie odbiorców jego efektów.***

### 11.3. Cele operacyjne

1. **Rozwój przedsiębiorczości (O1)** Przez rozwój przedsiębiorczości w Gminie Węgliniec należy rozumieć wzrost liczby i rozwój wewnętrzny (wzrost zysków, wartości podmiotu, zakresu działalności, pozycji konkurencyjnej zatrudnienia, ograniczenie negatywnego wpływu na środowisko) działających tu podmiotów gospodarczych; wzrost liczby i rozwój (poszerzenie zakresu działalności, wzrost skuteczności działalności) instytucji wspierających rozwój tychże podmiotów, utrzymanie polifunkcyjnej struktury gospodarki gminy; wzrost skłonności mieszkańców gminy do podejmowania działalności gospodarczej na własnych rachunek.
2. **Rozwój rynku pracy (O2)** Rozwój rynku pracy w Gminie Węgliniec polegać powinien na zwiększeniu liczby miejsc pracy; dostosowaniu struktury jakościowej podaży i popytu na tym rynku; zmniejszeniu liczby osób bezrobotnych; zmniejszeniu zjawiska nielegalnego zatrudnienia.
3. **Rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych (O3)** Składowymi tego rozwoju są: wzrost liczby i rozwój wewnętrzny podmiotów gospodarczych świadczących usługi turystyczno-rekreacyjne (wzrost zysków, wartości podmiotu, zakresu działalności, pozycji konkurencyjnej, zatrudnienia, ograniczenie negatywnego wpływu na środowisko); wzrost liczby i rozwój publicznych urządzeń turystyczno-rekreacyjnej infrastruktury technicznej (wzrost dostępności, jakości, poszerzenie zakresu funkcjonalnego); wzrost dostępności zakresu usług turystyczno-rekreacyjnych świadczonych na terenie Gminy Węgliniec; wzrost liczby osób korzystających z funkcji turystyczno-rekreacyjnych Gminy Węgliniec.
4. **Rozwój infrastruktury technicznej (O4)** Realizacja tego celu w Gminie Węgliniec powinna polegać na: zwiększaniu liczby urządzeń infrastruktury technicznej (wodociągowej, kanalizacyjnej, gazowniczej, drogowej i okołodrogowej, melioracyjnej, kolejowej); poprawie jej zakresu technicznego; zwiększeniu bezpieczeństwa użytkowania tej infrastruktury; zwiększeniu jej trwałości; zwiększeniu jej wydajności; zwiększeniu jej dostępności; poprawie integracji z systemami ponadlokalnymi; zwiększeniu efektywności jej budowy i eksploatacji; zmniejszeniu jej negatywnego wpływu na środowisko naturalne.

5. **Rozwój funkcji sportowo-rekreacyjnych (O5)** Cel ten w przypadku Gminy Węglińiec jest tożsamy ze: zwiększeniem liczby mieszkańców gminy uprawiających sport lub/i korzystających z rekreacji; zwiększeniem liczby osób przyjeżdżających na teren gminy w celu uprawiania sportu lub/i korzystania z rekreacji; zwiększeniem zakresu sportów i form rekreacji charakterystycznych dla gminy; zwiększeniem liczby urządzeń infrastruktury sportowo-rekreacyjnej; poprawie jej zakresu technicznego; zwiększeniu bezpieczeństwa użytkowania tej infrastruktury; zwiększeniu jej trwałości; zwiększeniu jej wydajności; zwiększeniu jej dostępności; zwiększeniu efektywności jej budowy i eksploatacji; zmniejszeniu jej negatywnego wpływu na środowisko naturalne.
6. **Rozwój systemu opieki i edukacji (O6)** Rozwój systemu opieki i edukacji w Gminie Węglińiec oznacza: wzrost jakości i zakresu opieki w placówkach przedszkolnych, wzrost jakości i zakresu nauczania w placówkach szkolnych, wzrost dostępności technicznej oraz materialnej opieki i nauczania, obniżanie kosztów działalności edukacyjnej bez redukcji jakości i zakresu nauczania, obniżanie kosztów działalności opiekuńczej bez redukcji jakości i zakresu opieki, wzrost zgodności kwalifikacji absolwentów z potrzebami rynku pracy, rozwój wychowawczej roli placówek edukacyjnych, rozwój działalności opiekuńczej i rehabilitacyjnej placówek edukacyjnych.
7. **Rozwój systemu pomocy społecznej (O7)** Rozwój systemu pomocy społecznej w Gminie Węglińiec to: świadczenie usług z zakresu pomocy społecznej zgodnie z regulacjami prawnymi; świadczenie usług z zakresu pomocy społecznej w sposób nieograniczający aktywności, kreatywności i przedsiębiorczości beneficjentów; rozwój systemów prewencji problemów społecznych; ograniczenie liczby osób wymagających wsparcia z systemu pomocy społecznej; zniesienie materialnych i niematerialnych barier w środowiskach osób niepełnosprawnych, minimalizacja zjawiska nieuprawnionego lub nieuzasadnionego korzystania ze świadczeń systemu pomocy społecznej.
8. **Rozwój systemów bezpieczeństwa publicznego (O8)** Rozwój systemów bezpieczeństwa publicznego w Gminie Węglińiec jest tożsamy z: zapewnieniem wysokiego poziomu bezpieczeństwa pożarowego, powodziowego, komunikacyjnego, nauki, osobistego i materialnego, sanitarno-epidemiologicznego, bezpieczeństwa prowadzenia działalności gospodarczej, bezpieczeństwa zamieszkania i zabawy oraz bezpieczeństwa sportu, wypoczynku i rekreacji; wzrostem efektywności działań służą-

cych zapewnieniu tych elementów bezpieczeństwa.

9. **Rozwój systemu samorządu i administracji gminnej (O9)** Rozwój systemu samorządu gminnego w przypadku Gminy Węglińiec oznacza zmiany takie jak: prywatyzacja części mienia gminy; poprawa jakości świadczenia usług administracyjnych przez Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu i inne jednostki organizacyjne gminy; zwiększenie zakresu i dostępności tych usług; skrócenie czasu oczekiwania na ich realizację; ograniczenie kosztów jednostkowych tych usług ponoszonych przez samorząd gminy; zwiększenie ilości środków pozabudżetowych pozyskanych przez samorząd gminy; zwiększenie zakresu i intensywności komunikacji społecznej; rozwój systemów zarządzania strategicznego stosowanych przez władze gminy.
10. **Rozwój systemu opieki zdrowotnej (O10)** Rozwój systemu opieki zdrowotnej w Gminie Węglińiec oznacza: rozwój zakresu i wzrost jakości usług świadczonych w placówkach medycznych; wzrost dostępności tych usług; wzrost ich efektywności; rozwój edukacji i profilaktyki prozdrowotnej; wzrost poziomu wiedzy mieszkańców gminy na temat zdrowego stylu życia oraz ich działania zmierzające do ograniczenia ryzyka zachorowań, poprawa kondycji ekonomicznej podmiotów świadczących usługi medyczne.
11. **Rozwój systemu kultury (O11)** Rozwój systemu kultury w Gminie Węglińiec polega na: wzroście zakresu działalności kulturalnej realizowanej w gminie; wzroście liczby osób biorących udział w poszczególnych dziedzinach działalności kulturalnej; wzroście dostępności kultury, osiągnięciu przez mieszkańców gminy sukcesów w działalności kulturalnej; utrzymaniu/poprawie stanu materialnej spuścizny o znaczeniu historycznym; zabezpieczeniu niematerialnej spuścizny o znaczeniu historycznym przed zapomnieniem; poprawie kondycji ekonomicznej placówek kultury.
12. **Rozwój systemu mieszkalnictwa (O12)** Rozwój systemu mieszkalnictwa w Gminie Węglińiec polega na: zwiększeniu liczby budynków mieszkalnych, poprawie standardu technicznego budynków mieszkalnych, zwiększeniu metrażu przypadającego na jednego mieszkańca, zwiększeniu dostępności mieszkań, zwiększeniu racjonalności gospodarowania zasobami mieszkaniowymi.
13. **Rozwój systemów ochrony środowiska (O13)** Rozwój systemów ochrony środowiska w Gminie Węglińiec swoim zakresem merytorycznym obejmuje: budo-

wę/modernizację technicznych urządzeń ochrony środowiska, modernizację urządzeń technicznych wpływających negatywnie na stan środowiska naturalnego, rozwój prośrodowiskowych systemów zarządzania, rozwój prawnego systemu ochrony środowiska naturalnego, rozwój systemów strategicznego zarządzania zasobami środowiska naturalnego, rozwój środków technicznych i systemów organizacyjnych służących sanacji zdegradowanych zasobów środowiska naturalnego, rozwój środków technicznych i systemów organizacyjnych służących usuwaniu wytworzonych już zanieczyszczeń, które przedostały się lub mogą się przedostać do środowiska naturalnego.

14. **Rozwój systemów gospodarki odpadami (O14)** Na rozwój systemów gospodarki odpadami Gminy Węgliniec składają się: rozwój lokalnych i ponadlokalnych systemów gospodarki odpadami komunalnymi; ograniczenie ilości i szkodliwości wytwarzanych odpadów; zwiększenie zakresu recydingu; likwidacja nielegalnych składowisk odpadów.
15. **Rozwój systemów gospodarki zasobami środowiska naturalnego (O15)** Cel ten w przypadku Gminy Węgliniec obejmuje: zabezpieczenie zasobów środowiska naturalnego przed nieprawidłową eksploatacją; osiągnięcie docelowych stanów poszczególnych zasobów naturalnych, wykształcenie prawidłowych systemów wykorzystania zasobów naturalnych.
16. **Rozwój systemów zarządzania informacją o środowisku (O16)** Rozwój systemów zarządzania informacją o środowisku Gminy Węgliniec dotyczy zarówno sfery jej pozyskiwania, jak i dystrybucji, przy czym w tej ostatniej zawiera się również jej przetwarzanie. Po stronie dystrybucyjnej cel ten obejmuje uzyskanie wysokiej świadomości ekologicznej mieszkańców gminy; uzyskanie elementarnej świadomości ekologicznej osób przyjezdnych korzystających z walorów środowiskowych gminy; zapewnienie szerokiego dostępu do informacji środowiskowej. W zakresie pozyskiwania informacji cel ten obejmuje: udoskonalenie systemu pozyskiwania informacji na temat środowiska naturalnego gminy; pozyskanie nowych informacji na temat środowiska naturalnego gminy.

## 12. Priorytety rozwoju

Priorytet rozwoju to część celu operacyjnego, której osiągnięcie jest najważniejsze z punktu rozwoju gminy. W przypadku Gminy Węgliniec priorytety te zostały zaprezentowane w tabeli nr 25.

Tabela 25. Priorytety rozwoju Gminy Węgliniec.

<i>Cel strateg.</i>	<i>Cel operacyjny</i>	<i>Priorytet</i>
<i>„Rozwijamy gospodarkę” - maksymalizacja poziomu rozwoju gospodarczego (S1)</i>	Rozwój przedsiębiorczości (O1).	<input checked="" type="checkbox"/> (P1) tworzenie stref aktywności gospodarczej, <input checked="" type="checkbox"/> (P2) pozyskanie specjalnej strefy ekonomicznej, <input checked="" type="checkbox"/> (P3) stworzenie systemu samorządowego wspierania MŚP, <input checked="" type="checkbox"/> (P4) promocja gospodarcza gminy.
	Rozwój rynku pracy (O2).	<input checked="" type="checkbox"/> (P5) podnoszenie i zmiana kwalifikacji bezrobotnych, <input checked="" type="checkbox"/> (P6) rozwój pośrednictwa pracy.
	Rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych (O3)	<input checked="" type="checkbox"/> (P7) rozwój infrastruktury turystycznej, <input checked="" type="checkbox"/> (P8) promocja turystyczna gminy.
	Rozwój infrastruktury technicznej (O4)	<input checked="" type="checkbox"/> (P9) modernizacja sieci drogowej, <input checked="" type="checkbox"/> (P10) budowa infrastruktury okołodrogowej, <input checked="" type="checkbox"/> (P11) budowa, modernizacja i integracja infrastruktury wodociągowej, <input checked="" type="checkbox"/> (P12) budowa systemu kanalizacji sanitarnej.

<i>Cel strateg.</i>	<i>Cel operacyjny</i>	<i>Priorytet</i>
<i>„Najważniejsi są mieszkańcy” - podniesienie poziomu warunków bytowych oraz możliwości konsumpcyjnych społeczności lokalnej (S2)</i>	Rozwój funkcji sportowo-rekreacyjnych (O5)	<input checked="" type="checkbox"/> (P13) budowa i modernizacja infrastruktury sportowo-rekreacyjnej, <input checked="" type="checkbox"/> (P14) popularyzacja sportu i rekreacji.
	Rozwój systemu opieki i edukacji (O6)	<input checked="" type="checkbox"/> (P15) rozbudowa i modernizacja obiektów oświatowych, <input checked="" type="checkbox"/> (P16) restrukturyzacja sieci szkół, <input checked="" type="checkbox"/> (P17) rozwój usług pozalekcyjnych.
	Rozwój systemu pomocy społecznej (O7)	<input checked="" type="checkbox"/> (P18) rozbudowa bazy materialnej pomocy społecznej, <input checked="" type="checkbox"/> (P19) profilaktyka problemów społecznych.
	Rozwój systemów bezpieczeństwa publicznego (O8)	<input checked="" type="checkbox"/> (P20) zapewnienie bezpieczeństwa pożarowego, <input checked="" type="checkbox"/> (P21) zapewnienie bezpieczeństwa komunikacyjnego, <input checked="" type="checkbox"/> (P22) zapewnienie bezpieczeństwa osobistego i bezpieczeństwa mienia prywatnego, <input checked="" type="checkbox"/> (P23) zapewnienie bezpieczeństwa medycznego.
	Rozwój systemu samorządu i administracji gminnej (O9)	<input checked="" type="checkbox"/> (P24) doskonalenie systemu administracji gminnej, <input checked="" type="checkbox"/> (P25) pozyskiwanie środków pomocowych, <input checked="" type="checkbox"/> (P26) doskonalenie systemu planowania, <input checked="" type="checkbox"/> (P27) komunikacja władz z mieszkańcami gminy.
	Rozwój systemu opieki zdrowotnej (O10)	<input checked="" type="checkbox"/> (P28) rozbudowa bazy materialnej systemu opieki zdrowotnej, <input checked="" type="checkbox"/> (P29) rozszerzanie zakresu usług medycznych, <input checked="" type="checkbox"/> (P30) edukacja i profilaktyka zdrowotna.
	Rozwój systemu kultury (O11)	<input checked="" type="checkbox"/> (P31) rozbudowa bazy materialnej systemu kultury, <input checked="" type="checkbox"/> (P32) upowszechnianie działalności kulturalnej.
	Rozwój systemu mieszkalnictwa (O12)	<input checked="" type="checkbox"/> (P33) przygotowanie nieruchomości pod budownictwo jedno- i wielorodzinne, <input checked="" type="checkbox"/> (P34) prywatyzacja zasobów mieszkaniowych.

<i>Cel strateg.</i>	<i>Cel operacyjny</i>	<i>Priorytet</i>
<i>„Żyjemy dzięki środowisku” - użytkowanie zasobów lokalnych zgodnie z zasadami ekorozwoju (S3)</i>	Rozwój systemów ochrony środowiska (O13)	<input checked="" type="checkbox"/> (P35) ograniczanie niskiej emisji, <input checked="" type="checkbox"/> (P36) ograniczanie zanieczyszczenia wód.
	Rozwój systemów gospodarki odpadami (O14)	<input checked="" type="checkbox"/> (P37) organizacja selektywnej zbiórki odpadów na terenie całej gminy, <input checked="" type="checkbox"/> (P38) minimalizacja wolumenu odpadów przedostających się do środowiska.
	Rozwój systemów gospodarki zasobami środowiska naturalnego (O15)	<input checked="" type="checkbox"/> (P39) rozbudowa założeń parkowych, <input checked="" type="checkbox"/> (P40) realizacja planów urzędniowo-rolnych.
	Rozwój systemów zarządzania informacją o środowisku (O16)	<input checked="" type="checkbox"/> (P41) intensyfikacja monitoringu zjawisk związanych ze stanem i ochroną środowiska naturalnego, <input checked="" type="checkbox"/> (P42) edukacja ekologiczna.

## 13. Zadania strategiczne

### 13.1. Charakter zadań strategicznych

**Strategia to wybór!**

*Nie istnieje możliwość zaspokojenia w kilkuletnim, a nawet kilkunastoletnim okresie czasu wszystkich potrzeb odczuwanych przez mieszkańców Gminy Węglińiec i funkcjonujące tu podmioty gospodarcze oraz różnorodne instytucje i organizacje.* Powodem jest ograniczoność zasobów finansowych, czasowych, kadrowych, przestrzennych i środowiskowych stojących w dyspozycji samorządu gminy oraz jego obecnych i potencjalnych partnerów współpracy strategicznej. Oczywiście, ograniczenia te nie są wyłączną właściwością Gminy Węglińiec. Są naturalnym zjawiskiem towarzyszącym rozwojowi wszystkich jednostek samorządu terytorialnego. Dodatkową barierę tworzą niektóre ograniczenia i rozwiązania prawne stanowiące element polskiego modelu samorządu terytorialnego oraz pozostałej części polskiego prawa.

*W tej sytuacji nieracjonalnym byłoby konstruowanie Strategii Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015, jako bardzo obszernego wykazu działań odpowiadających na wszystkie obecne i przyszłe oczekiwania, wszystkich użytkowników tej gminy. Strategia przypominająca listę życzeń z pewnością znalazłaby akceptację osób nieświadomych nierealności zobowiązań zaciąganych tą drogą przez samorząd u mieszkańców, lecz bez wątpienia w niewielkim stopniu przyczyniłaby się do rozwoju gminy.* Prowadziłaby bowiem do wielu negatywnych, a jednocześnie trwałych zjawisk, m. in. takich jak:

- a) zaniechanie realizacji zadań mających największe znaczenie dla rozwoju Gminy Węglińiec, na rzecz działań o znacznie mniejszym potencjale pozytywnych skutków,
- b) rozproszenie środków między wiele przedsięwzięć skutkujące wzrostem łącznych kosztów i łącznego czasu ich realizacji,
- c) wstrzymywanie przedsięwzięć niezakończonych,
- d) zaniechanie realizacji większości zadań ze względu na brak źródeł ich finansowania,
- e) utrata wiarygodności władz samorządowych jako niezdolnych do zarządzania strategicznego,
- f) frustracja znacznej części społeczności lokalnej wywołana niespełnieniem wcześniejszych (nierealnych) obietnic,

- g) utrata korzyści synergicznych i mnożnikowych wynikających z nieprzypadkowej, sekwencyjnej lub równoległej realizacji zadań („efekt domina”),
- h) zignorowanie najważniejszych szans i zagrożeń Gminy Węglińiec poprzez koncentrację działań na sprawach mniej istotnych.

**Konieczny jest zatem wybór tego co najważniejsze, czyli strategiczne.** W Strategii Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015 dokonano go odpowiednio konstruując wykaz **zadań strategicznych, czyli przedsięwzięć organizacyjnych, modernizacyjnych, inwestycyjnych, prawotwórczych i restrukturyzacyjnych, których realizacja jest warunkiem osiągnięcia celów operacyjnych, a pośrednio celów strategicznych.** Wybór ten został oparty na analizie strategicznej, która została zaprezentowana w rozdziale 7, a także na analizie znaczenia poszczególnych zadań dla rozwoju gospodarczej, społecznej i środowiskowej sfery Gminy Węglińiec. Pod uwagę wzięto szereg czynników takich jak np. zasięg przestrzenny, czas i rozmiary kosztów realizacji, źródła finansowania, rodzaj, wartość, rozmiar skutków realizacji oraz okres ich istnienia.

Wybór zadań strategicznych nie został ograniczony do konstrukcji samego wykazu. Znajdujące się w nim **zadania poddano podziałowi.** Pierwszy z nich polegał na zróżnicowaniu okresu ich realizacji, natomiast drugi sprowadza się do wyróżnienia tych zadań, które powinny zostać objęte szczególną uwagą i zaangażowaniem władz samorządowych ze względu na:

- a) najrozleglejsze, najsilniejsze i najdłuższe pozytywne skutki dla Gminy Węglińiec i jej mieszkańców,
- b) oczekiwania największych grup mieszkańców Gminy Węglińiec i funkcjonujących tu podmiotów gospodarczych oraz organizacji i instytucji,
- c) bezwzględną konieczność poszanowania wymogów ekorozwoju.

Ponadto, w celu zwiększenia przejrzystości Strategii, poszczególne zadania strategiczne otrzymały oznaczenia informujące o roli władz lokalnych w ich realizacji. Całość metodyki znakowania została zaprezentowana w kolejnym podrozdziale.

## 13.2. Oznaczenia

**Oznaczenia zadań strategicznych Gminy Węgliniec wyrażające ich zróżnicowanie ze względu na okres realizacji:**

- A** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinny nastąpić w latach **2007-2010** (bieżąca kadencja władz samorządowych),  
- zadania, które zostały już rozpoczęte, a których zakończenie powinno nastąpić do końca roku **2010** (bieżąca kadencja władz samorządowych).
- B** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno mieć miejsce w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych).
- C** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno mieć miejsce w roku **2015** (kolejna kadencja władz samorządowych).
- C\*** - zadania, których rozpoczęcie powinno mieć miejsce w roku **2015** (kolejna kadencja władz samorządowych), a których data zakończenia nie przekracza roku **2020**.
- A-B** - zadania, których rozpoczęcie powinno nastąpić w latach **2007-2010** (bieżąca kadencja władz samorządowych), a których zakończenie powinno nastąpić w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych),  
- zadania, które zostały już rozpoczęte, a których zakończenie powinno nastąpić w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych).
- A-C** - zadania, których rozpoczęcie powinno nastąpić w latach **2007-2010** (bieżąca kadencja władz samorządowych), a których zakończenie powinno nastąpić w roku **2015**,  
- zadania, które zostały już rozpoczęte, i których zakończenie powinno nastąpić w roku **2015**.
- A-CP** - zadania, których rozpoczęcie powinno nastąpić w latach **2007-2010** (bieżąca kadencja władz samorządowych), i które powinny być realizowane **permanentnie**,

- zadania, które zostały już rozpoczęte, i które powinny być realizowane **permanently**.
  
- B-C** - zadania, których rozpoczęcie powinno nastąpić w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych), a których zakończenie powinno nastąpić do roku **2015**.
  
- B-CP** - zadania, których rozpoczęcie powinno nastąpić w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych), i które powinny być realizowane **permanently**.
  
- A, A** - zadania, dla których należy opracować program integrujący wiele różnorodnych działań, przy czym program ten powinien zostać opracowany w latach **2007-2010** (bieżąca kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna zakończyć się do końca **2010** roku.
  
- A, B** - zadania, dla których należy opracować program integrujący wiele różnorodnych działań, przy czym program ten powinien zostać opracowany w latach **2007-2010** (bieżąca kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna nastąpić w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych).
  
- A, A-B** - zadania, dla których należy opracować program integrujący wiele różnorodnych działań, przy czym program ten powinien zostać opracowany w latach **2007-2010** (bieżąca kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna rozpocząć się w latach **2007-2010** i zakończyć się w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych).
  
- A, A-C** - zadania, dla których należy opracować program integrujący wiele różnorodnych działań, przy czym program ten powinien zostać opracowany w latach **2007-2010** (bieżąca kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna rozpocząć się w latach **2007-2010** i zakończyć się do końca roku **2015**.
  
- A, B-C** - zadania, dla których należy opracować program integrujący wiele różnorodnych działań, przy czym program ten powinien zostać opracowany w latach **2007-2010** (bieżąca kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna rozpocząć się w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych) i zakończyć się do końca roku **2015**.

- A-B, B-C** - zadania, dla których należy opracować program integrujący wiele różnorodnych działań, przy czym program ten powinien zostać opracowany w latach **2007-2014** (bieżąca i przyszła kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna rozpocząć się w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych) i zakończyć się do końca roku **2015**.
- B, B** - zadania, dla których należy opracować program integrujący wiele różnorodnych działań, przy czym program ten powinien zostać opracowany w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych), a jego realizacja powinna nastąpić w również w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych).
- B, C** - zadania, dla których należy opracować program integrujący wiele różnorodnych działań, przy czym program ten powinien zostać opracowany w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna nastąpić w roku **2015**.
- B, C\*** - zadania, dla których należy opracować program integrujący wiele różnorodnych działań, przy czym program ten powinien zostać opracowany w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna rozpocząć się w roku **2015**.
- B, B-C** - zadania, dla których należy opracować program integrujący wiele różnorodnych działań, przy czym program ten powinien zostać opracowany w okresie **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna rozpocząć się w latach **2011-2014** (przyszła kadencja władz samorządowych) i zakończyć się do końca roku **2015**.
- C, C** - zadania, dla których należy opracować program integrujący wiele różnorodnych działań, przy czym zarówno program jak i jego realizacja powinny nastąpić po **2014 roku**.

**Oznaczenia zadań strategicznych wyrażające ich zróżnicowanie ze względu na znaczenie dla rozwoju Gminy Węgliniec:**

- S** - zadania o największym znaczeniu dla osiągnięcia stragicznych celów gospodarczych lub/i społecznych lub/i środowiskowych Gminy Węgliniec, przez co po-

winy zostać objęte szczególną uwagą i zaangażowaniem władz samorządowych.

**P** - pozostałe zadania strategiczne Gminy Węglińiec.

**S, P** - zbiorcze zadania strategiczne Gminy Węglińiec zawierające podzadania typu **S** i typu **P**.

**Oznaczenia zadań strategicznych Gminy Węglińiec wyrażające ich zróżnicowanie ze względu na rolę samorządu lokalnego w ich realizacji:**

**W** - zadania strategiczne, korespondujące z zadaniami ustawowymi samorządu gminnego (własnymi), których jedynym lub głównym wykonawcą będzie samorząd Gminy Węglińiec.

**FJ** - zadania strategiczne fakultatywne, których jedynym (głównym) wykonawcą będzie samorząd Gminy Węglińiec.

**FU** - zadania strategiczne fakultatywne, w realizacji których samorząd Gminy Węglińiec pełnić będzie rolę inicjatora, współwykonawcy, koordynatora, źródła finansowania, wsparcia merytorycznego, kadrowego, informacyjnego lub pośrednika w negocjacjach związanych z zadaniem. Uzupełniająca rola samorządu gminy niejednokrotnie wynika bezpośrednio z nazwy zadania.

**WFJ** - zadania strategiczne, które w części są wypełnieniem zadań ustawowych (własnych), a w części są zadaniami fakultatywnymi, w realizacji których samorząd Gminy Węglińiec pełnić będzie jedyną (główną) rolę.

**WFU** - zadania strategiczne, które w części są wypełnieniem zadań ustawowych (własnych), a w części są zadaniami fakultatywnymi, w realizacji których samorząd Gminy Węglińiec pełnić będzie rolę uzupełniającą inicjatora, współwykonawcy, koordynatora, źródła finansowania, wsparcia merytorycznego, kadrowego, informacyjnego lub pośrednika w negocjacjach związanych z zadaniem.

### 13.3. Wykaz zadań strategicznych

Tabela 26. Wykaz celów operacyjnych i zadań strategicznych Gminy Węgliniec

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<b>SFERA GOSPODARCZA (w tym infrastruktura techniczna)</b>			
<b>1. (O1) Rozwój przedsiębiorczości:</b>			
<b>1.1. Opracowanie i wdrożenie „Programu lokalnej polityki gospodarczej Gminy Węgliniec na lata 2008-2010”, w tym:</b>	A, A	S, P	WFJ, FJ
1.1.1. przyjęcie uchwały o ulgach i zwolnieniach w podatku od nieruchomości w ramach pomocy „horyzontalnej” z tytułu nakładów inwestycyjnych,	A	S	FJ
1.1.2. stworzenie systemu konsultacji władz samorządu z lokalnymi przedsiębiorcami,	A	S	FJ
1.1.3. pozyskiwanie, za pomocą badań ankietowych, informacji na temat stanu lokalnych przedsiębiorstw i oczekiwań ich właścicieli w stosunku do samorządu gminy,	A	S	FJ
1.1.4. organizacja i wspieranie świadczenia usług doradczych dla rolników, przedsiębiorców i osób zamierzających podjąć działalność gospodar-	A	S	FJ

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<i>czą,</i>			
1.1.5. <i>stworzenie internetowej bazy ofert gospodarczych i inwestycyjnych Gminy Węgliniec,</i>	B	S	WFJ
1.1.6. <i>wydawanie w okresach trzyletnich „Oferty inwestycyjnej Gminy Węgliniec”,</i>	B	S	WFJ
1.1.7. <i>identyfikacja i zastosowanie pozostałych samorządowych instrumentów wspierania przedsiębiorczości lokalnej,</i>	B	S	WFJ
1.2. <b>Opracowanie i wdrożenie „Programu lokalnej polityki gospodarczej Gminy Węgliniec na lata 2011-2014”.</b>	A, B	S	WFJ, FJ
1.3. <b>Utworzenie stref aktywności gospodarczej w miejscowościach Czerwona Woda i Ruszów.</b>	A	S	WFJ
1.4. <b>Pozyskanie specjalnej strefy ekonomicznej:</b>	A	S	FJ
1.4.1. <i>opracowanie „Analizy możliwości pozyskania specjalnej strefy ekonomicznej na teren Gminy Węgliniec”,</i>	A	S	FJ
1.4.2. <i>pozyskanie specjalnej strefy ekonomicznej lub utworzenie lokalnej strefy aktywności gospodarczej.</i>	A	S	FJ
1.5. <b>Opracowanie i upublicznienie „Analizy możliwości wykorzystania biomasy do celów gospodarczych w Gminie Węgliniec”.</b>	A, A	S	WFJ
1.6. <b>Opracowanie i wdrożenie „Programu promocji gospodarczej Gminy Węgliniec na lata 2008-2010”:</b>	A, A	S, P	W, FJ

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
1.6.1. działania promocyjne służące pozyskiwaniu inwestorów zewnętrznych,	A	S	W
1.6.2. działania promocyjne służące popularyzacji wśród mieszkańców gminy idei przedsiębiorczości,	A	P	FJ
1.6.3. lobbing na rzecz aktywizacji działań z zakresu promocji gospodarczej Gminy Węgliniec prowadzonych przez samorząd powiatowy i wojewódzki,	A	P	FJ
1.6.4. budowa systemu oznakowania gospodarczego gminy.	A		
<b>1.7. Opracowanie i wdrożenie „Programu promocji gospodarczej Gminy Węgliniec na lata 2011-2014”.</b>	A, B	S, P	W, FJ
<b>2. (O2) Rozwój rynku pracy:</b>			
<b>2.1. Opracowanie i wdrożenie „Programu działań na rzecz zatrudnienia mieszkańców Gminy Węgliniec na lata 2008-2010”, w tym:</b>	A, A	S, P	FJ
2.1.1. intensyfikacja lokalnego systemu pośrednictwa pracy,	A	S	FJ
2.1.2. stworzenie lokalnego systemu poradnictwa i informacji zawodowej,	A	P	FJ
2.1.3. udział gminy w realizacji programów ponadlokalnych - aktywnych form przeciwdziałania bezrobociu,	A	S	FJ
2.1.4. organizacja i wspieranie organizacji szkoleń, przekwalifikowań i przyuczeń do zawodu lub podnoszenia kwalifikacji,	A	S	FJ
2.1.5. organizacja i wspieranie organizacji prac interwencyjnych, prac użyteczności społecznej, staży, przygotowań zawodowych itp.,	A	P	FJ

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
2.1.6. <i>wspieranie Powiatowego Urzędu Pracy w aktywizacji zawodowej mieszkańców Gminy Węgliniec długotrwale pozostających bez pracy,</i>	A	S	FJ
2.1.7. <i>podjęcie współpracy z organizacjami pozarządowymi wspierającymi rozwój lokalnych rynków pracy,</i>	A	P	FJ
2.1.8. <i>upowszechnianie wśród pracodawców i osób bezrobotnych wiedzy na temat konsekwencji nierejestrowanego zatrudnienia.</i>	A	P	FJ
<b>2.2. <i>Opracowanie i wdrożenie „Programu działań na rzecz zatrudnienia mieszkańców Gminy Węgliniec na lata 2011-2014”.</i></b>	A, B	S, P	FJ
<b>3. (O3) <i>Rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych:</i></b>			
<b>3.1. <i>Opracowanie i wdrożenie „Programu rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych Gminy Węgliniec na lata 2008-2010” obejmującego:</i></b>	A, A	S, P	W, WFJ
3.1.1. <i>realizacja działań na rzecz utrzymania funkcji turystycznych zbiorników wodnych,</i>	A	P	WFJ
3.1.2. <i>wspieranie rozwoju niektórych rodzajów prywatnej infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej,</i>	A	P	WFJ
3.1.3. <i>utworzenie Centrum Informacji Turystycznej w Węglińcu,</i>	A-B	S	W
3.1.4. <i>utworzenie internetowego, turystyczno-rekreacyjnego portalu informacyjnego gminy,</i>	A	S	W
3.1.5. <i>opracowanie i wdrożenie podprogramu: „Programu utworzenia tras rowerowych, pieszych, konnych i narciarskich gminy Węgliniec na</i>	A	S	W

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<i>lata 2008-2010”</i> ,			
3.1.6. <i>wspieranie rozwoju agroturystyki,</i>	A	P	WFJ
3.1.7. <i>wspieranie rozwoju bazy noclegowej,</i>	A	S	WFJ
3.1.8. <i>organizacja imprez o charakterze promocyjnym, kulturalno-rozrywkowym i turystyczno-rekreacyjnym: Święto Grzybów, Noc Świętojańska, Jagodowe Lato,</i>	A	S	W
3.1.9. <i>wspieranie organizacji imprez turystyczno-rekreacyjnych na terenie gminy,</i>	A	S	W, WFJ
3.1.10. <i>korzystanie ze wsparcia organizacji wspierających rozwój funkcji turystycznych (Polska Organizacja Turystyczna, Dolnośląska Organizacja Turystyczna itp.),</i>	A	P	WFJ
3.1.11. <i>budowa systemu oznakowania turystycznego gminy,</i>	A	P	W
3.1.12. <i>wspieranie i samodzielna realizacja działań służących poprawie estetyki gminy.</i>	A	S	WFJ
<b>3.2. <i>Opracowanie i wdrożenie „Programu rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych Gminy Węgliniec na lata 2011-2014”.</i></b>	A, B	S, P	W, WFJ
<b>3.3. <i>Opracowanie i wdrożenie „Programu promocji turystyczno-rekreacyjnej Gminy Węgliniec na lata 2008-2010”:</i></b>	A, A	S, P	W, WFJ
3.3.1. <i>promocja służąca pozyskaniu turystów i osób korzystających z walorów rekreacyjnych gminy,</i>	A	S	W

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
3.3.2. <i>promowanie podmiotów i osób najbardziej zasłużonych dla rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy,</i>	A	P	WFJ
3.3.3. <i>lobbing na rzecz aktywizacji działań z zakresu promocji turystycznej prowadzonych przez samorzady powiatu i województwa.</i>	A	P	WFJ
3.4. <b>Opracowanie i wdrożenie „Programu promocji turystyczno-rekreacyjnej Gminy Węgliniec na lata 2011-2014”.</b>	A, B	S, P	W, WFJ
3.5. <b>Monitorowanie rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy:</b>	A-CP	P	WFJ
3.5.1. <i>realizacja badań ankietowych turystów oraz osób korzystających z usług rekreacyjnych,</i>	A-CP	P	WFJ
3.5.2. <i>gromadzenie informacji na temat rozwoju infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej.</i>	A-CP	P	WFJ
<b>4. (O4) Rozwój infrastruktury technicznej:</b>			
4.1. <b>Rozwój sieci dróg oraz infrastruktury okołodrogowej:</b>	A-C	S, P	W
4.1.1. <i>zakończenie realizacji projektu „Modernizacja dróg o kluczowym znaczeniu dla Gminy Węgliniec”,</i>	A	S	W
4.1.2. <i>modernizacja i rozbudowa oświetlenia ulicznego,</i>	A	S	W
4.1.3. <i>przebudowy i modernizacje dróg gminnych,</i>	A-C	S	W
4.1.4. <i>wsparcie remontu drogi powiatowej relacji Węgliniec-Dłużyna,</i>	A	P	FU
4.1.5. <i>wsparcie remontu drogi powiatowej relacji Czerwona Woda-Dłużyna,</i>	A	P	FU
4.1.6. <i>wsparcie remontu drogi powiatowej w ciągu obwodnicy miejscowości</i>	B	P	FU

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<i>Ruszków,</i>			
4.1.7. <i>przejęcie drogi powiatowej w ciągu ul. J. Piłsudskiego w miejscowości Węgliniec po wyremontowaniu jej przez powiat, z możliwością wsparcia tego remontu,</i>	C	P	FU
4.1.8. <i>wsparcie modernizacji drogi wojewódzkiej nr 296 na odcinku Czerwona Woda - Ruszków - Okraglica,</i>	A	P	FU
4.1.9. <i>budowa parkingów w miejscowościach Węgliniec, Ruszków i Czerwona Woda</i>	A-C	P	W
4.1.10. <i>wsparcie budowy postojów turystycznych,</i>	B-C	P	FJ
4.1.11. <i>budowa sygnalizacji świetlnej na przejściu dla pieszych przy obiektach szkolnych w miejscowości Ruszków.</i>	A	S	W
<b>4.2. <i>Rozwój sieci dróg powiatowych i wojewódzkich oraz infrastruktury okołodrogowej w zakresie dotyczącym Gminy Węgliniec:</i></b>	A-CP	P	FJ
4.2.1. <i>lobbing na rzecz remontów i modernizacji dróg powiatowych przebiegających przez Gminę Węgliniec,</i>	A-CP	P	FJ
4.2.2. <i>lobbing na rzecz remontów i modernizacji dróg wojewódzkich przebiegających przez Gminę Węgliniec.</i>	A-CP	P	FJ
<b>4.3. <i>Rozwój infrastruktury wodociągowej:</i></b>	A-C	S	W
4.3.1. <i>opracowanie i wdrożenie „Koncepcji modernizacji i integracji sieci wodociągowej Gminy Węgliniec”,</i>	A, A-B	S	W

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
4.3.2. budowa sieci wodociągowej w miejscowości Kościelna Wieś,	A-B	S	W
4.3.3. budowa sieci wodociągowej w miejscowości Okrąglica,	B	S	W
4.3.4. modernizacja ujęć wody w miejscowościach Ruszów, Węgliniec, Czerwona Woda i Zielonka,	A-B	S	W
<b>4.4. Rozwój infrastruktury kanalizacji sanitarnej:</b>	A-C	S, P	W, WFU
4.4.1. opracowanie i wdrożenie „Programu sanitacji Gminy Węgliniec na lata 2008-2015”, w tym kanalizacja miejscowości Ruszów, Stary Węgliniec i Czerwona Woda.	A-B, B-C	S	W
4.5. Wsparcie modernizacji i rozbudowy sieci teleinformatycznej.	A-B	S	FU
4.6. Uzbrojenie stref aktywności gospodarczej w miejscowościach Czerwona Woda, Ruszów i Węgliniec.	A-B	S	W
4.7. Zagospodarowanie, w ramach planu odnowy wsi, placu targowego przy ul. Stawowej w miejscowości Stary Węgliniec.	B-C	P	W

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<b>SFERA SPOŁECZNA (w tym administracja)</b>			
<b>5. (O5) Rozwój funkcji sportowo-rekreacyjnych:</b>			
<b>5.1. Rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej:</b>	<b>A-C</b>	<b>S, P</b>	<b>W</b>
5.1.1. remonty i modernizacje trawiastych boisk sportowych w miejscowościach Węgliniec, Czerwona Woda, Ruszów oraz boiska przy szkole w miejscowości Ruszów,	A-B	S	W
5.1.2. budowa boisk sportowych w miejscowości Stary Węgliniec,	A	S	W
5.1.3. budowa boiska sportowego w miejscowości Zielonka,	A	S	W
5.1.4. budowa boiska sportowego w miejscowości Piaseczna,	A-B	S	W
5.1.5. budowa boiska sportowego w miejscowości Jagodzin,	A-B	S	W
5.1.6. budowa krytego basenu pływackiego w miejscowości Węgliniec,	A-B	S	W
5.1.7. modernizacja sali gimnastycznej w miejscowości Ruszów,	A-B	S	W
<b>5.2. Wspieranie sportowców:</b>	<b>A-C</b>	<b>P</b>	<b>WFJ</b>
5.2.1. promowanie lokalnych sportowców o największych osiągnięciach,	A-C	P	WFJ
5.2.2. objęcie systemem stypendialnym najzdolniejszych, młodych sportowców.	A-C	P	WFJ
<b>5.3. Upowszechnianie sportu i rekreacji:</b>	<b>A-CP</b>	<b>S</b>	<b>W, WFU</b>
5.3.1. organizacja i wspieranie organizacji imprez sportowych i rekreacyjnych	A-CP	S	W, WFU

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<i>nych – masowych, szkolnych oraz profesjonalnych,</i>			
5.3.2. <i>promocja wśród mieszkańców gminy sportu i rekreacji,</i>	A-CP	S	W
5.3.3. <i>udostępnianie mieszkańcom gminnych obiektów sportowych,</i>	A-CP	S	W
5.3.4. <i>rozszerzanie sportowej oferty zajęć pozalekcyjnych.</i>	A-CP	S	W
<b>5.4. Wspieranie rozwoju stowarzyszeń, zrzeszeń i klubów sportowych, w tym:</b>	A-CP	S, P	W, FJ, WFJ
5.4.1. <i>wspieranie materialne i promowanie,</i>	A-CP	P	W
5.4.2. <i>udostępnianie gminnych obiektów sportowych,</i>	A-CP	S	W
5.4.3. <i>wspieranie w nawiązywaniu kontaktów ze sferą biznesu (potencjalnymi sponsorami),</i>	A-CP	P	FJ
5.4.4. <i>wspieranie w pozyskiwaniu środków z funduszy pomocowych.</i>	A-CP	P	WFJ
<b>5.5. Komunalizacja boiska Klub Sportowego "Victoria" Ruszów.</b>	A	P	WFJ
<b>6. (O6) Rozwój systemu opieki i edukacji:</b>			
<b>6.1. Rozbudowa bazy materialnej systemu opieki i edukacji:</b>	A-C	S, P	W
6.1.1. <i>remonty i modernizacje obiektów szkolnych,</i>	A-C	S	W
6.1.2. <i>budowa auli szkolnej w Szkole Podstawowej w miejscowości Węgliniec<sup>5</sup>,</i>	C	S	W
6.1.3. <i>budowa łącznika Szkoły Podstawowej i Gimnazjum w Ruszowie,</i>	A	S	W
6.1.4. <i>wykonanie elewacji na budynkach oświatowych w miejscowości Wę-</i>	A	S	W

<sup>5</sup> Np. poprzez zadaszenie patio.

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<i>gliniec.</i>			
<b>6.2. Opracowanie i wdrożenie „Programu rozwoju systemu oświaty w Gminie Węgliniec w latach 2008-2010”, w tym:</b>	A, A	S, P	W, WFJ
6.2.1. racjonalizacja sieci i organizacji pracy szkół,	A	S	W
6.2.2. rozwój szkolnej opieki i edukacji psychologicznej, logopedycznej, pediatrycznej, pielęgniarstwa, socjoterapeutycznej itp.,	A	S	WFJ
6.2.3. rozwój oferty zajęć pozalekcyjnych,	A	S	WFJ
6.2.4. rozwój systemu pomocy dla uczniów zagrożonych patologiami i pauperyzacją,	A	S	WFJ
6.2.5. zniesienie technicznych i organizacyjnych barier stojących na drodze edukacji uczniów niepełnosprawnych,	A	S	W
6.2.6. kształcenie i doskonalenie zawodowe kadr szkół,	A	S	W
6.2.7. kontynuacja współpracy transgranicznej szkół,	A	P	WFJ
<b>6.3. Opracowanie i wdrożenie „Programu rozwoju oświaty w Gminie Węgliniec w latach 2011-2014”.</b>	A, B	S, P	W, WFJ
<b>6.4. Utrzymanie systemu stypendialnego:</b>	A-C	P	FJ
6.4.1. utrzymanie systemu stypendialnego dla uczniów szkół podstawowych, gimnazjów, szkół średnich i studentów szkół wyższych – mieszkańców gminy Węgliniec.	A-C	P	FJ
6.4.2. wspieranie mieszkańców gminy w pozyskiwaniu stypendiów zewnętrznych	B-C	P	FJ

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<p><i>nnych, w szczególności unijnych.</i></p> <p>6.5. <i>Opracowanie i wdrożenie „Programu profilaktyki uzależnień w szkołach Gminy Węgliniec na lata 2008-2010”.</i></p> <p>6.6. <i>Opracowanie i wdrożenie „Programu profilaktyki uzależnień w szkołach Gminy Węgliniec na lata 2011-2014”.</i></p> <p>6.7. <i>Opracowanie i wdrożenie edukacyjnego „Programu budowy społeczeństwa obywatelskiego Gminy Węgliniec na lata 2008-2010” adresowanego głównie do osób dorosłych.</i></p> <p>6.8. <i>Opracowanie i wdrożenie edukacyjnego „Programu budowy społeczeństwa obywatelskiego Gminy Węgliniec na lata 2011-2014” adresowanego głównie do osób dorosłych.</i></p>	<p>A, A</p> <p>A, B</p> <p>A, A</p> <p>A, B</p>	<p>S</p> <p>S</p> <p>P</p> <p>P</p>	<p>WFJ</p> <p>WFJ</p> <p>WFJ, FJ</p> <p>WFJ, FJ</p>
<p>7. (O7) <b>Rozwój systemu pomocy społecznej:</b></p> <p>7.1. <i>Kontynuacja wdrażania „Strategii integracji i rozwiązywania problemów społecznych Gminy Węgliniec na lata 2006-2013”.</i></p> <p>7.2. <i>Opracowywanie i wdrażanie rocznych „Programów profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych”.</i></p> <p>7.3. <b>Rozwój bazy materialnej systemu pomocy społecznej:</b></p> <p>7.3.1. <i>remont obiektu świetlicy środowiskowej w miejscowości Zielonka,</i></p> <p>7.3.2. <i>utworzenie zespołu mieszkań socjalnych i/lub chronionych,</i></p> <p>7.3.3. <i>dostosowanie obiektów użyteczności publicznej do potrzeb osób nie-</i></p>	<p>A-B</p> <p>A-CP</p> <p>A-C</p> <p>A</p> <p>B-C</p> <p>A-C</p>	<p>S</p> <p>S</p> <p>S, P</p> <p>P</p> <p>S</p> <p>S</p>	<p>W, WFJ, WFU</p> <p>W</p> <p>W</p> <p>W</p> <p>W</p> <p>W</p>

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<p><i>pełnosprawnych.</i></p> <p>7.4. <i>Utworzenie świetlicy środowiskowej w miejscowości Kościelna Wieś.</i></p> <p>7.5. <i>Utworzenie Ośrodków Wsparcia Środowiskowego, w tym w miejscowości Stary Węgliniec.</i></p> <p>7.6. <i>Wspieranie osób bezrobotnych w ekonomicznym usamodzielnieniu.</i></p> <p>7.7. <i>Organizacja i wsparcie działań wolontariatu.</i></p>	<p>A</p> <p>A</p> <p>A-C</p> <p>A-C</p>	<p>S</p> <p>S</p> <p>P</p> <p>P</p>	<p>W</p> <p>W</p> <p>FU</p> <p>FJ, FU</p>
<p><b>8. (O8) Rozwój systemów bezpieczeństwa publicznego:</b></p> <p>8.1. <i>Opracowanie i wdrożenie „Programu bezpieczeństwa publicznego w Gminie Węgliniec na lata 2008-2014”:</i></p> <p>8.1.1. <i>zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa pożarowego, w tym zakup wyposażenia dla OSP,</i></p> <p>8.1.2. <i>zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa sportu, wypoczynku i rekreacji,</i></p> <p>8.1.3. <i>zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa komunikacyjnego,</i></p> <p>8.1.4. <i>zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa nauki,</i></p> <p>8.1.5. <i>zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa osobistego i bezpieczeństwa mienia prywatnego, w tym wsparcie reaktywacji Komisariatu Policji w Węglińcu,</i></p> <p>8.1.6. <i>zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa prowadzenia działalności gospodarczej,</i></p>	<p>A, A-B</p> <p>A-B</p> <p>A-B</p> <p>A-B</p> <p>A-B</p> <p>A-B</p> <p>A-B</p>	<p>S, P</p> <p>S</p> <p>S</p> <p>S</p> <p>S</p> <p>P</p>	<p>W, WFJ, FU</p> <p>W</p> <p>W</p> <p>W</p> <p>W</p> <p>WFJ, FU</p> <p>W</p>

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
8.1.7. zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa zamieszkania i zabawy (element skierowany do dzieci),	A-B	S	W
8.1.8. zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa sanitarno-epidemiologicznego,	A-B	S	WFJ, FU
8.1.9. zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa epizootycznego	A-B	P	FU
8.1.10. zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa medycznego, w tym dofinansowywanie zakupów sprzętu ratownictwa medycznego.	A-B	S	FU
<b>8.2. Opracowanie i wdrożenie „Programu bezpieczeństwa publicznego w Gminie Węgliniec na lata 2015-2020”.</b>	<b>B, C</b>	<b>S, P</b>	<b>W, WFJ, FU</b>
<b>9. (O9) Rozwój systemu samorządu i administracji gminnej:</b>			
<b>9.1. Aktywizacja samorządu gminy na lokalnym rynku nieruchomości:</b>	<b>A-CP</b>	<b>S</b>	<b>W, WFJ</b>
9.1.1. prywatyzacja mienia gminy niewykorzystywanego w związku z realizacją zadań własnych i nieprzewidzianego do wykorzystania.	A-CP	S	W
9.1.2. nabywanie/komunalizacja nieruchomości pod działalność związaną z realizacją zadań własnych i w celu udostępniania przedsiębiorcom.	A-CP	S	WFJ
<b>9.2. Doskonalenie administracji gminnej:</b>	<b>A-B</b>	<b>S</b>	<b>WFJ</b>
9.2.1. opracowanie i wdrożenie „Programu doskonalenia administracji Gminy Węgliniec i jej jednostek organizacyjnych na lata 2008-2010”, w tym:	A, A	S	WFJ
9.2.1.1 restrukturyzacja organizacyjno-prawna wybranych jednostek	A	S	WFJ

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<i>organizacyjnych gminy,</i>			
9.2.1.2 <i>pełne wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego i elektronicznego obiegu dokumentów w Urzędzie Gminy i Miasta,</i>	A	S	WFJ
9.2.1.3 <i>opracowanie i wdrożenie w Urzędzie Gminy i Miasta systemu zarządzania jakością zgodnego z normą PN EN ISO 9001:2001 oraz uzyskanie certyfikatu zgodności,</i>	A	S	WFJ
9.2.2. <i>opracowanie i wdrożenie „Programu doskonalenia administracji Gminy Węgliniec i jej jednostek organizacyjnych na lata 2011-2014”.</i>	A, B	S	WFJ
<b>9.3. Pozyskiwanie środków pomocowych:</b>	A-CP	S, P	FJ, FU
9.3.1. <i>przez gminę na realizację zadań własnych, w tym przede wszystkim na: rozwój infrastruktury technicznej, przeciwdziałanie bezrobociu, rozwój funkcji turystycznych, poprawę bezpieczeństwa publicznego, edukację, kulturę i ochronę środowiska,</i>	A-CP	S	FJ
9.3.2. <i>organizowanie wsparcia (w tym poprzez jego finansowanie) dla lokalnych organizacji pozarządowych w pozyskiwaniu środków pomocowych.</i>	A-CP	P	FU
<b>9.4. Rozwój systemów współpracy międzysamorządowej:</b>	A-C	S, P	WFJ, FJ, FU
9.4.1. <i>włączenie wybranych zadań strategicznych do nowej Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego i innych dokumentów planistycznych wyższego</i>	A-B	S	FJ

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<i>rzędu,</i>			
9.4.2. <i>rozwój międzysamorządowej współpracy transgranicznej,</i>	A-C	S	FU, FJ
9.4.3. <i>rozwój krajowej współpracy międzysamorządowej, w tym w ramach programu Leader+.</i>	A-B	S	WFJ
<b>9.5. <i>Rozwój systemów komunikacji społecznej:</i></b>	<b>A-B</b>	<b>S, P</b>	<b>WFJ, FJ</b>
9.5.1. <i>opracowanie i wdrożenie „Programu komunikacji społecznej Gminy Węgliniec na lata 2008-2010”:</i>	A, A	S, P	WFJ, FJ
9.5.1.1 <i>rozbudowa systemu informowania społeczności lokalnej o działalności władz gminy,</i>	A	S	WFJ
9.5.1.2 <i>współpraca młodzieży z samorządem gminy,</i>	A	S	WFJ
9.5.1.3 <i>promowanie aktywności publicznej i zawodowej,</i>	A	S	FJ
9.5.1.4 <i>rozbudowa systemu public relations,</i>	A	S	FJ
9.5.1.5 <i>intensyfikacja promocji wewnętrznej,</i>	A	S	FJ
9.5.1.6 <i>ankietowy monitoring opinii publicznej,</i>	A	S	WFJ
9.5.2. <i>opracowanie i wdrożenie „Programu komunikacji społecznej Gminy Węgliniec na lata 2011-2014”.</i>	A, B	S, P	WFJ
<b>9.6. <i>Wielofunkcyjne planowanie operacyjne:</i></b>	<b>A-C</b>	<b>S</b>	<b>W, FJ</b>
9.6.1. <i>kontynuacja wdrażania i korekty „Wieloletniego Programu Inwestycyjnego na lata 2004-2013”,</i>	A-B	S	FJ
9.6.2. <i>opracowanie i wdrożenie „Wieloletniego Programu Inwestycyjnego</i>	B, C	S	FJ

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<i>na lata 2014-2020”.</i>			
9.6.3. <i>opracowywanie i wdrażanie rocznych „Programów współpracy Gminy Węgliniec z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego”,</i>	A-CP	S	W
9.6.4. <i>opracowanie i wdrożenie „Projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe Gminy Węgliniec”,</i>	A, B-C	S	W
9.6.5. <i>opracowywanie/aktualizowanie i wdrażanie 2-4 letnich planów rozwoju poszczególnych miejscowości,</i>	A-C	S	FJ
9.6.6. <i>opracowywanie i wdrażanie rocznych planów przebudowy i modernizacji dróg gminnych.</i>	A-CP	S	FJ
<b>9.7. Planowanie przestrzenne:</b>	A	S	W
9.7.1. <i>opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Piaseczna,</i>	A	S	W
9.7.2. <i>opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Jagodzin,</i>	A	S	W
9.7.3. <i>opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Węgliniec,</i>	A	S	W
9.7.4. <i>opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Kościelna Wieś,</i>	A	S	W
9.7.5. <i>opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego</i>	A	S	W

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<i>dla miejscowości Okrąglica.</i>			
9.7.6. <i>opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Polana.</i>	A	S	W
9.8. <b>Przejęcie, remont i modernizacja budynku Urzędu Gminy i Miasta.</b>	A-B	S	W
<b>10. (O10) Rozwój systemu opieki zdrowotnej:</b>			
10.1. <b>Rozwój materialnej bazy opieki zdrowotnej:</b>	A	S	WFU
10.1.1. <i>wsparcie remontu ośrodka zdrowia w miejscowości Węgliniec,</i>	A	S	WFU
10.1.2. <i>wsparcie remontu ośrodka zdrowia w miejscowości Ruszów,</i>	A	S	WFU
10.1.3. <i>wsparcie remontu ośrodka zdrowia w miejscowości Czerwona Woda,</i>	A	S	WFU
10.2. <b>Organizacja i wspieranie organizacji programów edukacji i profilaktyki zdrowotnej.</b>	A-C	S	W, WFU
10.3. <b>Wsparcie procesu pozyskiwania lekarzy przez ośrodki zdrowia.</b>	A	P	WFU
10.4. <b>Wprowadzenie usług rehabilitacyjnych do krytego basenu pływackiego w miejscowości Węgliniec.</b>	C	S	WFU
<b>11. (O11) Rozwój systemu kultury:</b>			
11.1. <b>Rozwój bazy materialnej systemu kultury:</b>	A-C	S, P	W
11.1.1. <i>modernizacja i adaptacja obiektu użyteczności publicznej przy ul. Wolności w Węglińcu dla Węglinieckiego Centrum Kultury,</i>	A	S	W
11.1.2. <i>budowa sali widowiskowej w miejscowości Ruszów,</i>	C*	S	W
11.1.3. <i>zagospodarowanie terenów przy obiektach Domów Kultury w miej-</i>	A-B	P	W

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<i>scowościach Stary Węgliniec i Czerwona Woda,</i>			
11.1.4. <i>modernizacja Świątlicy Wiejskiej w miejscowości Jagodzin,</i>	A-B	P	W
11.1.5. <i>modernizacja Świątlicy Wiejskiej w miejscowości Zielonka,</i>	A-B	P	W
11.1.6. <i>modernizacja budynku Biblioteki Publicznej Gminy i Miasta Węgliniec w miejscowości Węgliniec,</i>	A	S	W
11.1.7. <i>utworzenie centrum biblioteczno-informatycznego w miejscowości Węgliniec.</i>	A	S	W
<b>11.2. Rozwój działalności kulturalnej:</b>	A-C	S, P	W, WFU
11.2.1. <i>organizowanie i wspieranie organizacji przedsięwzięć kulturalnych,</i>	A-C	S	W, WFU
11.2.2. <i>partycypacja w krajowych programach promocji kultury,</i>	A-C	P	WFU
11.2.3. <i>partycypacja w europejskich programach współpracy kulturalnej,</i>	A-C	P	WFU
<b>11.3. Rozwój zasobów kadrowych systemu kultury:</b>	A-C	P	W, FJ
11.3.1. <i>doskonalenie kwalifikacji pracowników sektora kultury,</i>	A-C	P	W
11.3.2. <i>pozyskanie animatorów kultury.</i>	A	P	FJ
<b>11.4. Rozszerzanie kulturalnej oferty zajęć pozalekcyjnych.</b>	A-C	P	W
<b>11.5. Poprawa stanu technicznego zabytków:</b>	A-B	P	WFJ, WFU
11.5.1. <i>wsparcie remontów i zabezpieczenia obiektów sakralnych w miejscowościach Czerwona Woda, Ruszów, Węgliniec i Stary Węgliniec,</i>	A-B	P	WFJ
11.5.2. <i>wsparcie zabezpieczenia/remontu muru i ruin kościoła na cmentarzu w miejscowości Ruszów,</i>	A-B	P	WFU

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<i>11.6. Utworzenie domu przedpogrzebowego w miejscowości Ruszów.</i>	<i>A</i>	<i>P</i>	<i>W</i>
<b>12. (O12) Rozwój systemu mieszkalnictwa:</b>			
<i>12.1. Uzbrajanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe.</i>	<i>A-CP</i>	<i>S</i>	<i>W</i>
<i>12.2. Kontynuacja prywatyzacji komunalnych zasobów mieszkaniowych.</i>	<i>A-C</i>	<i>S</i>	<i>W</i>
<i>12.3. Opracowanie i wdrożenie „Programu rewitalizacji obszaru miejskiego Węglińca na lata 2008-2014”.</i>	<i>A, A-B</i>	<i>S</i>	<i>WFJ</i>
<i>12.4. Pozyskiwanie od PKP nieruchomości, w tym pod rozwój budownictwa mieszkaniowego.</i>	<i>A-C</i>	<i>S</i>	<i>W</i>
<i>12.5. Kontynuacja wdrażania „Wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Węglińca na lata 2005-2009”.</i>	<i>A</i>	<i>S</i>	<i>WFJ</i>
<i>12.6. Opracowanie i wdrożenie „Wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Węglińca na lata 2010-2014”.</i>	<i>A, B</i>	<i>S</i>	<i>WFJ</i>
<i>12.7. Budowa placów zabaw dla dzieci.</i>	<i>A-C</i>	<i>P</i>	<i>W</i>

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
<b>SFERA ŚRODOWISKOWA</b>			
<b>13. (O13) Rozwój systemów ochrony środowiska:</b>			
13.1. <i>Kontynuacja wdrażania „Programu ochrony środowiska dla Gminy i Miasta Węgliniec na lata 2005-2008 z perspektywą na lata 2009-2014”:</i>	A	S	W
13.2. <i>Opracowanie i wdrożenie „Programu ochrony środowiska dla Gminy i Miasta Węgliniec na lata 2009-2014”, w tym.:</i>	A, A-B	S, P	W, WFU, WFJ
13.2.1. <i>stanowienie nowych prawnych form ochrony elementów przyrody i krajobrazu,</i>	A-B	S	W
13.2.2. <i>termomodernizacja obiektów publicznych,</i>	A-B	S	W
13.2.3. <i>wspieranie termomodernizacji obiektów prywatnych,</i>	A-B	P	WFU
13.2.4. <i>konwersja systemów grzewczych obiektów publicznych na odnawialne źródła energii,</i>	B	S	W
13.2.5. <i>zabezpieczanie i wsparcie zabezpieczania wód powierzchniowych przed zanieczyszczeniem,</i>	A-B	S	W
13.2.6. <i>wsparcie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków na obszarach nie planowanych do skanalizowania,</i>	A-B	S	WFU
13.2.7. <i>wprowadzanie do miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego zapisów dotyczących standardów akustycznych,</i>	A-B	P	W

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
13.2.8. <i>wspieranie ochrony gleb przed degradacją i ich rekultywacji,</i>	A-B	S	WFU
13.2.9. <i>wdrożenie zintegrowanego systemu zarządzania środowiskowego, zgodnego z normą PN-ISO 14001 w Zakładzie Usług Komunalnych oraz uzyskanie certyfikatu zgodności.</i>	B	S	WFJ
13.2.10. <i>wspieranie niepublicznych instytucji i organizacji działających na rzecz ochrony środowiska Gminy Węgliniec.</i>	A-C	P	WFU
<b>14. (O14) Rozwój systemów gospodarki odpadami:</b>			
14.1. <i>Kontynuacja wdrażania „Planu gospodarki odpadami dla Gminy i Miasta Węgliniec na lata 2005-2008 z perspektywą na lata 2009-2012”, w tym:</i>	A	S, P	W, WFJ
14.1.1. <i>realizacja szkoleń z zakresu gospodarki odpadami dla pracowników administracji samorządowej,</i>	A	P	WFJ
14.1.2. <i>organizacja systemu selektywnej zbiórki odpadów (zmieszanych, opakowaniowych, organicznych, niebezpiecznych, wielkogabarytowych, z sektora budowlanego i wraków pojazdów) oraz objęcie nim wszystkich mieszkańców gminy,</i>	A	S	W
14.1.3. <i>rozszerzenie selektywnej zbiórki o kolejne frakcje odpadów oraz objęcie nią podmiotów gospodarczych,</i>	A	S	W
14.1.4. <i>organizacja syst. zagospodarowania selektywnie zebranych odpadów,</i>	A	S	W
14.1.5. <i>unieszkodliwianie odpadów, których nie można poddać odzyskowi,</i>	A	S	W
14.1.6. <i>systematyczna likwidacja nielegalnych składowisk odpadów,</i>	A	S	W

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
14.1.7. utworzenie i prowadzenie gminnej bazy danych o odpadach niebezpiecznych i innych niż niebezpieczne,	A	P	WFJ
14.1.8. udział w rekultywacji składowiska odpadów w Gozdnicy,	A	S	W
14.1.9. organizacja systemu zbiórki odpadów niebezpiecznych.	A	S	W
<b>14.2. Opracowanie i wdrożenie „Planu gospodarki odpadami dla Gminy i Miasta Węgliniec na lata 2009-2014”.</b>	<b>A, B</b>	<b>S</b>	<b>W, WFJ</b>
<b>15. (O15) Rozwój systemów gospodarki zasobami środowiska naturalnego:</b>			
15.1. Wspieranie wykorzystywania odnawialnych źródeł energii.	B-C	P	WFU
15.2. Rozwój założeń parkowych:	A-B	P	W
15.2.1. rewitalizacja parku wiejskiego w miejscowości Ruszów,	A-B	P	W
15.2.2. utworzenie parku wiejskiego w miejscowości Czerwona Woda.	A	P	W
15.3. Opracowanie i wdrożenie planów urzędniowo-rolnych.	A, A-C	S	W
<b>16. (O16) Rozwój systemów zarządzania informacją o środowisku:</b>			
16.1. Pozyskiwanie informacji:	A-C	S, P	W, WFJ
16.1.1. intensyfikacja kontroli mieszkańców gminy w zakresie postępowania z odpadami,	A-C	S	W
16.1.2. intensyfikacja kontroli przestrzegania przepisów w zakresie ochrony środowiska naturalnego,	A-C	S	W
16.1.3. monitorowanie poziomów wytwarzanych i odzyskiwanych poszczególnych frakcji odpadów,	A-C	P	W

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola
16.1.4. pozyskiwanie danych o stanie środowiska naturalnego gminy i głównych oraz potencjalnych źródłach zanieczyszczeń i hałasu,	A-C	S	WFJ
16.1.5. pozyskiwanie danych o technicznych i prawno-finansowych możliwościach działań na rzecz poprawy stanu środowiska naturalnego gminy,	A-C	P	WFJ
16.1.6. pozyskiwanie od samorządu powiatowego informacji z monitoringu hałasu, obszarów leśnych, gleb oraz informacji o potencjalnych źródłach zanieczyszczeń.	A-C	P	WFJ
<b>16.2. Dystrybucja informacji:</b>	A-C	S, P	W, WFJ, WFU
16.2.1. opracowanie i wdrożenie „Programu edukacji ekologicznej dzieci i młodzieży Gminy Węgliniec na lata 2008-2010”,	A, A	S	W
16.2.2. opracowanie i wdrożenie „Programu edukacji ekologicznej dzieci i młodzieży Gminy Węgliniec na lata 2011-2014”,	A, B	S	W
16.2.3. opracowanie i wdrożenie „Programu edukacji ekologicznej dorosłych mieszkańców Gminy Węgliniec na lata 2008-2010”,	A, A	S	W
16.2.4. opracowanie i wdrożenie „Programu edukacji ekologicznej dorosłych mieszkańców Gminy Węgliniec na lata 2011-2014”,	A, B	S	W
16.2.5. udostępnianie danych o stanie środowiska naturalnego gminy, głównych źródłach zanieczyszczeń i działaniach na rzecz jego poprawy,	A-C	P	WFJ
16.2.6. wspieranie edukacji ekologicznej rolników.	A-C	P	WFU

## **14. Matryce powiązań celów operacyjnych i priorytetów z zadaniami strategicznymi**

Realizacji każdego z celów operacyjnych służy odpowiadająca mu grupa zadań strategicznych. Grupę tą podzielić można na podgrupy podstawową i dodatkową. Podgrupę podstawową tworzą zadania strategiczne przyporządkowane danemu celowi operacyjnemu. Dla przykładu, celowi operacyjnemu O16 przyporządkowano zadania strategiczne 16.1 i 16.2. Podgrupę dodatkową stanowią te zadania strategiczne, które zostały zaklasyfikowane jako podstawowe dla innych celów operacyjnych, ale mają wpływ również na osiągnięcie danego celu operacyjnego. Poniższa tabela 27 prezentuje obie grupy zadań strategicznych wpływających na osiągnięcie danego celu operacyjnego.

**Tabela 27. Zależności między celami operacyjnymi i zadaniami strategicznymi**

<b>Cel operacyjny</b>	<b>Zadania strategiczne służące jego osiągnięciu w sposób bezpośredni lub pośredni</b>
1.	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6, 4.7, 7.6, 8.1, 8.2, 9.1, 9.2, 9.3, 9.5, 9.6, 9.7, 12.1, 12.3, 12.4
2.	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6, 4.7, 7.6, 8.1, 8.2, 9.3
3.	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4, 9.6, 9.7
4.	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6, 4.7, 7.6, 9.3, 9.6, 9.7
5.	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 8.1, 8.2, 9.3
6.	6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7, 6.8, 8.1, 8.2, 9.3, 10.2, 16.2
7.	7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7
8.	4.1, 4.2, 8.1, 8.2
9.	9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 9.5, 9.6, 9.7, 9.8
10.	10.1, 10.2, 10.3, 10.4
11.	11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6
12.	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 7.3, 9.1, 9.6, 9.7, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7
13.	13.1, 13.2, 14.1, 14.2, 15.1, 15.2, 15.3, 16.1, 16.2
14.	14.1, 14.2, 15.1, 16.1, 16.2
15.	15.1, 15.2, 15.3
16.	16.1, 16.2

W podobny sposób należy przedstawić zależności między priorytetami a zadaniami strategicznymi. Stosowną prezentację zawiera tabela 28.

**Tabela 28. Zależności między priorytetami i zadaniami strategicznymi**

<b>Priorytet</b>	<b>Zadania strategiczne związane z nim w sposób bezpośredni lub pośredni</b>
1.	1.3, 4.6
2.	1.4
3.	1.1, 1.2, 1.6, 1.7
4.	1.6, 1.7
5.	2.1, 2.2
6.	2.1, 2.2
7.	3.1, 3.2
8.	3.3, 3.4
9.	4.1, 4.2
10.	4.1, 4.2
11.	4.3
12.	4.4
13.	5.1, 5.5, 9.3, 9.6, 9.7
14.	5.2, 5.3, 5.4
15.	6.1, 9.3
16.	6.2, 6.3
17.	6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7, 6.8
18.	7.3
19.	6.5, 6.6, 6.7, 6.8, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7
20.	8.1, 8.2
21.	4.1, 4.2, 8.1, 8.2
22.	8.1, 8.2
23.	8.1, 8.2, 10.1, 10.2, 10.3, 10.4
24.	9.2, 9.3, 9.5, 9.6
25.	9.3
26.	1.1, 1.2, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 4.3, 4.4, 6.2, 6.3, 6.5, 6.6, 6.7, 6.8, 7.2, 8.1, 8.2, 9.2, 9.6, 9.7, 12.3, 12.6, 13.2, 14.2, 16.1, 16.2, 16.3, 16.4
27.	1.1, 1.2, 7.1, 8.1, 8.2, 9.5
28.	10.1
29.	10.2, 10.3, 10.4

<b>Priorytet</b>	<b>Zadania strategiczne związane z nim w sposób bezpośredni lub pośredni</b>
30.	6.5, 6.6, 7.2, 10.2
31.	11.1
32.	11.1, 11.2, 11.3, 11.4
33.	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 9.1, 9.7, 12.1, 12.4,
34.	12.2
35.	13.1, 13.2, 14.1, 14.2, 15.1, 16.1, 16.2
36.	13.1, 13.2, 14.1, 14.2, 16.1, 16.2
37.	14.1, 14.2, 16.1, 16.2
38.	13.1, 13.2, 14.1, 14.2, 16.1, 16.2
39.	15.2
40.	15.3
41.	16.1
42.	16.2

## **15. Powiązania ze strategiami wyższego rzędu**

### **15.1. Powiązania ze Strategią Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014**

Strategia Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 posiada wiele powiązań ze Strategią Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014. Zachodzi tu zgodność w zakresie celów strategicznych, które w przypadku ww. powiatu zostały zdefiniowane jako: „Wysoki poziom aktywności gospodarczej”, „Wysoki poziom warunków życia mieszkańców”, „Wysoka jakość środowiska naturalnego”. Jeśli chodzi o cele operacyjne to ich powiązania zostały przedstawione w tabeli 29. Na podstawie informacji w niej zamieszczonych można stwierdzić, iż również w tym zakresie obie strategie są niemal w 100% zgodne. Wysoki stopień powiązań wykazują także listy zadań strategicznych. W tabeli 30 zebrano zadania strategiczne Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014 oraz odpowiadające im zadania strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015.

Tabela 29. Powiązania celów operacyjnych Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 i Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014

<i>Cele operacyjne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi celami operacyjnymi Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój przedsiębiorczości (O1)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wspieranie rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości.</li> <li>Pozyskanie inwestycji zewnętrznych.</li> <li>Polifunkcjonizacja gospodarki powiatu.</li> <li>Gospodarcze i turystyczne wypromowanie powiatu.</li> <li>Progospodarcza współpr. z organizacjami przedsiębiorców.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój rynku pracy (O2)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wspieranie rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości.</li> <li>Pozyskanie inwestycji zewnętrznych.</li> <li>Redukcja poziomu bezrobocia.</li> <li>Polifunkcjonizacja gospodarki powiatu.</li> <li>Dostosowanie struktur podaży i popytu na rynku pracy.</li> <li>Gospodarcze i turystyczne wypromowanie powiatu.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych (O3)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wspieranie rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości.</li> <li>Rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych.</li> <li>Gospodarcze i turystyczne wypromowanie powiatu.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój infrastruktury technicznej (O4)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozbudowa oraz modernizacja infrastruktury drogowej.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój funkcji sportowo-rekreacyjnych (O5)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych.</li> </ul>

<i>Cele operacyjne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi celami operacyjnymi Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Upowszechnienie sportu i rekreacji.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemu opieki i edukacji (O6)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemu oświaty.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemu pomocy społecznej (O7)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Profilaktyka i terapia patologii społecznych.</li> <li>Osiągnięcie akceptowanego przez społeczeństwo poziomu podstawowej opieki socjalnej.</li> <li>Stworzenie warunków dla prawidłowego funkcjonowania w społeczeństwie ludzi niepełnosprawnych.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemów bezpieczeństwa publicznego (O8)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Osiągnięcie wysokiego poziomu bezp. publicznego.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemu samorządu i administracji gminnej (O9)</li> </ul>	→	brak powiązania
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemu opieki zdrowotnej (O10)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wzrost poziomu opieki zdrowotnej.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemu kultury (O11)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój sieci placówek kulturalnych.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemu mieszkalnictwa (O12)</li> </ul>	→	brak powiązania
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemów ochrony środowiska (O13)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stworzenie zintegrowanego systemu ochrony środowiska i gosp. odpadami.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemów gospodarki odpadami (O14)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stworzenie zintegrowanego systemu ochrony środowiska i gosp. odpadami.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemów gospodarki zasobami środowiska naturalnego (O15)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stworzenie zintegrowanego systemu ochrony środowiska i gosp. odpadami.</li> <li>Sanacja zdegradowanych składników środowiska naturalnego.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój systemów zarządzania informacją o środowisku (O16)</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stworzenie zintegrowanego systemu ochrony środowiska i gosp. odpadami.</li> </ul>

Tabela 30. Powiązania zadań strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 i Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014

<i>Zadania strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi zadaniami strategicznymi Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014</i>
• 1.6	➔	1b - opracowanie i wdrożenie wspólnie z samorządami gminnymi „Programu promocji gospodarczej powiatu zgorzeleckiego na lata 2007-2010”
• 3.3	➔	1d - opracowanie i wdrożenie wspólnie z samorządami gminnymi „Programu promocji turystycznej powiatu zgorzeleckiego na lata 2007-2010”.
• 1.6, 3.3	➔	2a - lobbing na rzecz intensyfikacji promocji gospodarczej i turystycznej regionu zgorzeleckiego prowadzonej przez samorząd województwa (2004-2014).
• 2.1, 2.2	➔	3 - opracowanie i wdrożenie „Powiatowego systemu aktywizowania osób bezrobotnych” (2004-2014).
• 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5	➔	5 - wdrożenie we współpracy z samorządami gminnymi „Strategii rozwoju przedsiębiorczości w powiecie zgorzeleckim” (2004-2014).
• 3.1, 3.2	➔	6 - wspieranie rozwoju infrastruktury turystycznej (2004-2014).
• 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5	➔	9 - wspieranie rozwoju działalności gospodarczej (2004-2014).
• 1.1	➔	11 - Utworzenie we współpracy z samorządami gminnymi i przedsiębiorcami „Powiatowego Forum Gospodarczego” stanowiącego główną płaszczyznę dialogu w układzie samorządy – przedsiębiorcy (2004-2014).

<i>Zadania strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi zadaniami strategicznymi Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014</i>
• 4.2	➔	14a - lobbing na rzecz modernizacji dróg wojewódzkich i krajowych relacji Zgorzelec – Wrocław, Zgorzelec – Zielona Góra (2004-2014).
• 4.1, 4.2	➔	14b - rozbudowa i modernizacja dróg powiatowych i infrastruktury okołodrogowej (2004-2014).
• 9.3	➔	16c - współpraca z samorządami gmin w procesie pozyskiwania środków pomocowych (2004-2014).
• 9.3	➔	16d - wspieranie organizacji społecznych w pozyskiwaniu środków pomocowych (2004-2014).
• 9.6	➔	17 - opracowywanie i przyjmowanie corocznych „Programów współpracy powiatu zgorzeleckiego z organizacjami pozarządowymi” (2004-2014).
• 9.6	➔	18 - wsparcie działań wolontariatu realizowanych na rzecz rozwoju powiatu (2004-2014).
• 7.1, 7.2, 6.2, 6.5, 6.6	➔	21b - edukacja i profilaktyka w zakresie uzależnień (2004-2014).
• 10.2	➔	23f - realizacja programów profilaktyki zdrowotnej i promocji zdrowia (2004-2014).
• 7.3, 9.8	➔	24b - wsparcie likwidacji barier architektonicznych w obiektach użyteczności publicznej niebędących własnością samorządu powiatowego (2004-2014).
• 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5	➔	25b - organizacja oraz wspieranie działalności sportowej i rekreacyjnej (2004-2014).
• 5.3	➔	25c - pozyskiwanie organizacji na terenie powiatu imprez sportowych o ponadlokalnej randze (2004-2014).

<i>Zadania strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi zadaniami strategicznymi Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014</i>
• 8.1, 8.2	➔	26 - opracowanie i wdrożenie „Programu poprawy bezpieczeństwa publicznego w powiecie zgorzeleckim” (2004-2014).
• 9.4	➔	28a - rozwój prospołecznej współpracy międzysamorządowej z samorządami gmin powiatu (2004-2014).
• 11.2	➔	29b wspieranie działalności kulturalnej o charakterze ponadlokalnym realizowanej na terenie powiatu zgorzeleckiego (2004-2014).
• 11.2, 11.4	➔	29c - wspieranie działalności promującej lokalne wartości kulturowe i kształtującej tożsamość lokalną (2004-2014).
• 11.5	➔	29d - wspieranie restytucji najcenniejszych obiektów zabytkowych (2004-2014).
• 5.1, 5.3, 11.2	➔	31 - wsparcie realizacji prospołecznych, ponadlokalnych zadań gmin (2004-2014).
• 16.2	➔	33 - edukacja ekologiczna mieszkańców powiatu (2004-2014).
• 13.1, 13.2, 14.1, 14.2, 15.1, 15.2, 15.3, 16.1, 16.2	➔	35 - wsparcie realizacji proekologicznych zadań gmin powiatu zgorzeleckiego (2004-2014).
• 13.2	➔	36a - lobbing na rzecz oraz wspieranie tworzenia prawnych form ochrony przyrody (2004-2014).
• 13.2, 14.2	➔	37a - lobbing na rzecz udoskonalenia prawa lokalnego związanego z ochroną środowiska stanowionego przez samorzady gmin powiatu zgorzeleckiego (2004-2014).
• 15.1,	➔	39 - wspieranie działań służących wykorzystaniu alternatywnych źródeł energii (2004-2014).

<i>Zadania strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi zadaniami strategicznymi Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 13.1, 13.2, 14.1, 14.2, 15.1, 15.2, 15.3, 16.1, 16.2</li> </ul>	➔	42a - rozwój współpracy prośrodowiskowej z samorządami gmin powiatu (2004-2014).
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 13.1, 13.2</li> </ul>	➔	43b - wspieranie termomodernizacji obiektów użyteczności publicznej niebędących własnością powiatu (2004-2014).
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 13.1, 13.2</li> </ul>	➔	43c - wspieranie rozwoju ekologicznych rozwiązań ciepłowniczych (2004-2014).
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 13.1, 13.2, 14.1, 14.2, 15.1, 15.2, 15.3, 16.1, 16.2</li> </ul>	➔	44 - wsparcie realizacji prośrodowiskowych, ponadlokalnych zadań gmin (2004-2014).

## **15.2. Powiązania ze Strategią Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku**

Podobnie jak w przypadku strategii powiatowej, tak i w przypadku przyjętej w 2005 r. Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku mamy do czynienia z wysokim zakresem zgodności. Zdefiniowano w niej trzy cele strategiczne województwa w brzmieniu:

1. Zbudowanie konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki Dolnego Śląska
2. Zwiększenie spójności przestrzennej i infrastrukturalnej regionu i jego integracja z europejskimi obszarami wzrostu.
3. Rozwijanie solidarności społecznej oraz postaw obywatelskich twórczych i otwartych na świat.

oraz łączący je makrocel: „Podniesienie poziomu życia mieszkańców Dolnego Śląska oraz poprawa konkurencyjności regionu przy respektowaniu zasad zrównoważonego rozwoju”. Analiza merytoryczna ww. celów wskazuje na ich pełną zgodność z celami strategicznymi gminy Węgliniec.

W Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku nie zdefiniowano celów operacyjnych. Jednak analiza merytoryczna tego dokumentu planistycznego wskazuje, że pełnią w niej tę rolę priorytety. W związku z powyższym badaniu poddano ich zgodność z celami operacyjnymi i priorytetami niniejszej Strategii. Powiązania będące jego wynikiem zawarto w tabeli 31. Jak widać mamy tu do czynienia z bardzo wysokim stopniem zgodności.

Strategia wojewódzka nie operuje również pojęciem zadań strategicznych, jednak ich odpowiednikiem są działania. W tabeli 32 zebrano te spośród nich, które odpowiadają zadaniom strategicznym Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015.

Tabela 31. Powiązania celów operacyjnych i priorytetów Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 z priorytetami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku

<i>Cele operacyjne i priorytety Strategii Rozw. G. Węgliniec na lata 2007-2015</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>... priorytetami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Rozwój przedsiębiorczości (O1)</b></li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P1) tworzenie stref aktywności gospodarczej,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P2) pozyskanie specjalnej strefy ekonomicznej,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P3) stworzenie systemu samorządowego wspierania MŚP,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P4) promocja gospodarcza gminy.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej Dolnego Śląska.</li> <li>• Wspieranie aktywności gospodarczej na Dolnym Śląsku.</li> <li>• Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich.</li> <li>• Aktywna polityka rynku pracy oraz wzmocnienie rozwoju zasobów ludzkich.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Rozwój rynku pracy (O2)</b></li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P5) podnoszenie i zmiana kwalifikacji bezrobotnych,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P6) rozwój pośrednictwa pracy.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej Dolnego Śląska.</li> <li>• Wspieranie aktywności gospodarczej na Dolnym Śląsku.</li> <li>• Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich.</li> <li>• Aktywna polityka rynku pracy oraz wzmocnienie rozwoju zasobów ludzkich.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych (O3)</b></li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P7) rozwój infrastruktury turystycznej,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P8) promocja turystyczna gminy.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej Dolnego Śląska.</li> <li>• Wspieranie aktywności gospodarczej na Dolnym Śląsku.</li> <li>• Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Rozwój infrastruktury technicznej (O4)</b></li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P9) modernizacja sieci drogowej,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P10) budowa infrastruktury okołodrogowej,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P11) budowa, modernizacja i integracja infrastruktury wodociągowej,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P12) budowa systemu kanalizacji sanitarnej.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej Dolnego Śląska.</li> <li>• Wspieranie aktywności gospodarczej na Dolnym Śląsku.</li> <li>• Poprawa spójności przestrzennej regionu.</li> <li>• Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich.</li> <li>• Poprawa ładu przestrzennego, harmonijności struktur przestrzennych.</li> </ul>

<b><i>Cele operacyjne i priorytety Strategii Rozw. G. Węgliniec na lata 2007-2015</i></b>	<b><i>...powiązane są z...</i></b>	<b><i>... priorytetami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku</i></b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozw. funkcji sport-rekreacyjnych (O5)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P13) budowa i modernizacja infrastr. sport.-rekreacyjnej,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P14) popularyzacja sportu i rekreacji.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój systemu opieki i edukacji (O6)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P15) rozbudowa i modernizacja obiektów oświatowych,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P16) restrukturyzacja sieci szkół,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P17) rozwój usług pozalekcyjnych.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integracja społeczna i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.</li> <li>• Umacnianie społeczeństwa obywatelskiego, rozwój kultury.</li> <li>• Poprawa jakości i efektywności systemu edukacji i badań naukowych.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój systemu pomocy społecz. (O7)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P18) rozbudowa bazy materialnej pomocy społecznej,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P19) profilaktyka problemów społecznych.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integracja społeczna i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.</li> <li>• Umacnianie społeczeństwa obywatelskiego, rozwój kultury</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój systemów bezpieczeństwa publicznego (O8)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P20) zapewnienie bezpieczeństwa pożarowego,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P21) zapewnienie bezpieczeństwa komunikacyjnego,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P22) zapewnienie bezp. osobistego i bezp. mienia pryw.,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P23) zapewnienie bezpieczeństwa medycznego.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umacnianie społeczeństwa obywatelskiego, rozwój kultury.</li> <li>• Poprawa jakości i efektywności systemu edukacji i badań naukowych.</li> <li>• Stałe podnoszenie stanu bezpieczeństwa i zdrowia mieszkańców województwa.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój systemu samorządu i administracji gminnej (O9)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P24) doskonalenie systemu administracji gminnej,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P25) pozyskiwanie środków pomocowych,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P26) doskonalenie systemu planowania,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P27) komunikacja władz z mieszkańcami gminy.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umacnianie społeczeństwa obywatelskiego, rozwój kultury.</li> <li>• Poprawa jakości i efektywności systemu edukacji i badań naukowych</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój syst. opieki zdrowotnej (O10)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P28) rozbudowa bazy materialnej syst. opieki zdrowotnej,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P29) rozszerzanie zakresu usług medycznych,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P30) edukacja i profilaktyka zdrowotna.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integracja społeczna i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.</li> <li>• Stałe podnoszenie stanu bezpieczeństwa i zdrowia mieszkańców województwa.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój systemu kultury (O11)</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umacnianie społeczeństwa obywatelskiego, rozwój kultury.</li> </ul>

<i>Cele operacyjne i priorytety Strategii Rozw. G. Węgliniec na lata 2007-2015</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>... priorytetami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P31) rozbudowa bazy materialnej systemu kultury,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P32) upowszechnianie działalności kulturalnej.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój systemu mieszkalnictwa (O12)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P33) przygotowanie nieruchomości pod budownictwo jedno- i wielorodzinne,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P34) prywatyzacja zasobów mieszkaniowych.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poprawa spójności przestrzennej regionu.</li> <li>• Poprawa ładu przestrzennego, harmonijności struktur przestrzennych.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój systemów ochrony środowiska (O13)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P35) ograniczanie niskiej emisji,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P36) ograniczanie zanieczyszczenia wód.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umacnianie społeczeństwa obywatelskiego, rozwój kultury.</li> <li>• Zapewnienie bezpieczeństwa ekologicznego społeczeństwa i gospodarki.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój systemów gospodarki odpadami (O14)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P37) org. selekt. zbiórki odpadów na terenie całej gminy,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P38) minimalizacja wolumenu odpadów przedostających się do środowiska.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umacnianie społeczeństwa obywatelskiego, rozwój kultury.</li> <li>• Zapewnienie bezpieczeństwa ekologicznego społeczeństwa i gospodarki.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój systemów gospodarki zasobami środowiska naturalnego (O15)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P39) rozbudowa założeń parkowych,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P40) realizacja planów urzędniowo-rolnych.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poprawa ładu przestrzennego, harmonijności struktur przestrzennych.</li> <li>• Zapewnienie bezpieczeństwa ekologicznego społeczeństwa i gospodarki.</li> <li>• Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego regionu.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój systemów zarządzania informacją o środowisku (O16)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P41) intensyfikacja monitoringu zjawisk związanych ze stanem i ochroną środowiska naturalnego,</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P42) edukacja ekologiczna.</li> </ul>	➔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umacnianie społeczeństwa obywatelskiego, rozwój kultury.</li> <li>• Poprawa jakości i efektywności systemu edukacji i badań naukowych.</li> <li>• Zapewnienie bezpieczeństwa ekologicznego społeczeństwa i gospodarki.</li> </ul>

**Tabela 32. Powiązania zadań strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 z działaniami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku**

<i>Zadania strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi działaniami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku</i>
• 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.6, 1.7	➔	G1.1 - Wspieranie inwestycji krajowych i zagranicznych. Marketing gospodarczy Dolnego Śląska.
• 1.4	➔	G1.2 - Tworzenie obszarów oraz ośrodków wzrostu i rozwoju.
• 1.4	➔	G2.2 - Wzmacnianie potencjału innowacyjności.
• 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7	➔	G3.1 - Wspieranie rozwoju MŚP.
• 1.4	➔	G3.2 - Efektywne wykorzystanie zewn. źródeł finans. przedsięwzięć gospodarczych.
• 3.3, 3.4	➔	G3.3 - Promowanie produktów regionalnych i ich marketing.
• 3.1, 3.2	➔	G3.4 - Współpraca gospodarcza w regionie.
• 2.1, 2.2	➔	G3.6 - Wspieranie zmian postaw mieszkańców regionu ukierunkowanych na przedsiębiorczość w szczególności mieszkańców dolnośląskich małych miast.
• 9.1	➔	G3.7 - Wspieranie procesu prywatyzacji przedsiębiorstw i nieruchomości będących własnością publiczną.
• 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5	➔	G3.9 - Wspieranie integracji i rozbudowy gospodarczej dolnośląskiego potencjału turystycznego oraz uzdrowiskowego i ich promocja.
• 9.7, 12.3	➔	P1.1 - Policentryczny rozwój sieci osadn. oraz tworzenie nowoczesnych rozwiązań funkcjonalnych, przy zachowaniu walorów przyrodn., środowiskow. i krajobrazowych.
• niemal wszystkie zadania strategiczne	➔	P1.3 - Przeciwdziałanie degradacji obszarów peryferyjnych i zagrożonych marginalizacją.

<i>Zadania strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi działaniami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1, 4.2</li> </ul>	<p>➔</p>	<p>P1.4 - Kształtowanie układów komunikacyjnych sprzyjających zrównoważonemu rozwojowi społecznemu i gospodarczemu regionu.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5</li> </ul>	<p>➔</p>	<p>P1.6 - Wspieranie inwestycji infrastrukturalnych związanych z udostępnieniem terenów pod zabudowę mieszkaniową.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>wszystkie zadania dotyczące wiejskiej części gminy</li> </ul>	<p>➔</p>	<p>P2.1 - Podniesienie poziomu życia ludności wiejskiej.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5</li> </ul>	<p>➔</p>	<p>P2.3 - Wykształcenie nowej koncepcji wsi – rozwój pozarolniczej aktywności mieszkańców terenów wiejskich i wykształcenie nowych funkcji dla tych terenów.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5</li> </ul>	<p>➔</p>	<p>P2.5 - Wspieranie działalności na obszarach o niekorzystnych warunkach gospodarowania.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6, 4.7</li> </ul>	<p>➔</p>	<p>P2.6 - Modernizacja i rozwój infrastruktury technicznej wychodząca naprzeciw wymagom funkcji gospodarczych oraz edukacyjnych.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>9.7, 12.3</li> </ul>	<p>➔</p>	<p>P3.1 - Kształtowanie atrakcyjnych form różnorodnych zespołów zabudowy, w tym rewitalizacja obszarów zdegradowanych.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>9.4</li> </ul>	<p>➔</p>	<p>P3.2 - Rozwój współpracy międzynarodowej w zakresie planowania przestrzennego, współpracy między regionami i jednostkami lokalnymi. Intensyfikacja współpracy województwa dolnośląskiego z krajami czeskimi w dziedzinie transgranicznych połączeń komunikacyjnych.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>11.2, 11.5</li> </ul>	<p>➔</p>	<p>P3.3 - Ochrona dziedzictwa kulturowego.</p>

<i>Zadania strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi działaniami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku</i>
• 13.1, 13.2	➔	P4.1 - Poprawa jakości powietrza atmosferycznego.
• 13.1, 13.2, 14.1, 14.2	➔	P4.2 - Poprawa jakości wód powierzchniowych i podziemnych ich ochrona oraz ochrona ich zlewni.
• 14.1, 14.2	➔	P4.3 - Ograniczenie negatywnego oddziaływania odpadów komunalnych i przemysłowych na środowisko.
• 15.1, 15.2, 15.3	➔	P4.5 - Ochrona zasobów naturalnych poprzez ich racjonalne wykorzystanie.
• 13.1, 13.2, 14.1, 14.2, 15.1, 15.2, 15.3, 16.1, 16.2	➔	P4.6 - Utrzymanie i ochrona obszarów o wysokich walorach przyrodniczych, podniesienie różnorodności biologicznej i krajobrazowej.
• 8.1, 8.2	➔	P4.7 - Prognozowanie, reagowanie i likwidacja skutków nadzwyczajnych zagrożeń dla zdrowia, życia, mienia i środowiska.
• 16.2	➔	P4.8 - Propagowanie wiedzy ekologicznej.
• 16.1	➔	P4.11 - Monitoring wszystkich elementów środowiska.
• 4.6	➔	P5.2 - Rozbudowa i modernizacja sieci rozdzielczej.
• 1.5, 15.1	➔	P5.3 - Wykorzystanie źródeł energii odnawialnej z preferencją dla elektrowni wodnych.
• 1.5, 13.1, 13.2, 15.1	➔	P5.7 - Rozbudowa i modernizacja systemów grzewczych oraz alternatywnych źródeł ciepła.
• 7.1, 7.3	➔	S1.1 - Integracja i wsparcie osób niepełnosprawnych oraz innych grup społecznych

<i>Zadania strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi działaniami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku</i>
		pozbawionych możliwości samodzielnego funkcjonowania w społeczeństwie.
• 7.1	➔	S1.2 - Doskonalenie i tworzenie systemów opieki nad dzieckiem i rodziną. Wsparcie dzieci i młodzieży oraz wychowanków domów dziecka dotkniętych sieroctwem, w tym sieroctwem społecznym.
• 7.1, 7.3, 7.5, 7.7	➔	S1.3 - Aktywizacja społeczna i opieka nad osobami starszymi.
• 2.1, 2.2, 7.1, 7.3, 7.5, 7.6, 7.7	➔	S1.5 - Redukowanie zjawiska ubóstwa ze szczególnym uwzględnieniem obszarów regionu dotkniętych bezrobociem strukturalnym. Przeciwdziałanie marginalizacji społecznej i bezdomności.
• 6.5, 6.6, 7.1, 7.2	➔	S1.6 - Profilaktyka uzależnień.
• 6.5, 6.6, 7.1, 7.2	➔	S1.7 - Promowanie innowacyjnych metod i technik rozwiązywania problemów z zakresu polityki i profilaktyki społecznej.
• 2.1, 2.2	➔	S1.9 - Wdrażanie planów działań na rzecz wzrostu zatrudnienia przy wykorzystaniu partnerstwa społecznego. Promocja zatrudnienia socjalnego i spółdzielczości socjalnej.
• 2.1, 2.2	➔	S1.10 - Tworzenie i promowanie mechanizmów w zakresie elastycznych i aktywnych form zatrudnienia, przeciwdziałających wykluczeniu z rynku pracy.
• 11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.5	➔	S2.1 - Optymalizacja infrastruktury kulturalnej, zwiększenie aktywności społecznej w obszarze kultury.
• 11.1, 11.2, 11.5	➔	S2.2 - Ochrona dziedzictwa cywilizacyjnego. Rozwój tożsamości regionalnej.

<i>Zadania strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi działaniami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku</i>
• 7.1, 7.5, 7.7	➔	S2.3 - Kreowanie opinii społecznej pozbawionej negatywnych stereotypów w odniesieniu do osób dotkniętych marginalizacją społeczną.
• 7.7	➔	S2.4 - Wsparcie i promocja postaw prospołecznych oraz lokalnych inicjatyw społecznych na zasadach pomocniczości i partnerstwa.
• 7.7, 11.1, 11.2	➔	S2.5 - Aktywizacja społeczności lokalnych, w szczególności z terenów wiejskich i małych ośrodków miejskich.
• 7.7, 13.1, 13.2	➔	S2.6 - Umacnianie i rozwój współpracy administracji publicznej z organizacjami sektora pozarządowego.
• 4.5, 11.1	➔	S3.2 - Zapewnienie powszechnego dostępu do technologii informacyjno-komunikacyjnych.
• 4.5, 11.1	➔	S3.6 - Rozwijanie kompetencji i umiejętności potrzebnych dla społeczeństwa wiedzy oraz postaw innowacyjnych.
• 2.1, 2.2	➔	S3.11 - Zwiększenie zakresu informacji i jakości poradnictwa zawodowego. Rozwijanie systemu preorientacji zawodowej.
• 8.1, 8.2	➔	S4.1 - Zapewnienie bezpieczeństwa i porządku publicznego - zwiększenie poczucia bezpieczeństwa ludności.
• 8.1, 8.2	➔	S4.2 - Wspieranie działań skierowanych przeciw patologiom społecznym, wypracowanie skutecznych form współpracy obywateli z Policją oraz współpracy sąsiedzkiej w środowisku zamieszkania.

<i>Zadania strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015...</i>	<i>...powiązane są z...</i>	<i>...następującymi działaniami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku</i>
• 4.1, 4.2, 8.1, 8.2	➔	S4.3 - Poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym.
• 8.1, 8.2	➔	S4.4 - Zmniejszenie narażenia ludności na czynniki szkodliwe w środowisku życia, pracy i nauki.
• 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5	➔	S4.5 - Zwiększanie aktywności samorządów, organizacji i stowarzyszeń w rozwoju i promowaniu sportu, rekreacji i aktywnego trybu życia. Szkolenie kadr.
• 6.2, 6.3, 6.5, 6.6, 7.1, 7.2, 10.2	➔	S4.6 - Zwiększenie skuteczności zapobiegania, wczesnego wykrywania i leczenia chorób oraz zapobieganie i leczenie uzależnień.
• 10.3	➔	S4.7 - Zapewnienie dostępu do specjalistycznych świadczeń zdrowotnych wykonywanych w najbardziej optymalny i efektywny sposób.
• 7.3, 7.5	➔	S4.10 - Rozwój usług opiekuńczych dla osób starszych, częściowo zastępujących system ochrony zdrowia.
• 2.1, 2.2	➔	S5.1 - Rozwój umiejętności powiązany z potrzebami regionalnego rynku pracy identyfikowanymi w oparciu o badania i analizy tego rynku.
• 1.1, 1.2	➔	S5.3 - Promocja samozatrudnienia.
• 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 2.1, 2.2	➔	S5.4 - Zwiększanie dostępu do zatrudnienia.

## 16. Burmistrz i Zespół ds. Wdrażania Strategii

### 16.1. Organizacja i funkcje

Skuteczne, terminowe i efektywne wdrażanie Strategii Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015 **wymaga utworzenia zespołu osób realizującego szereg różnorodnych działań koncepcyjnych, organizacyjnych, koordynacyjnych, kontrolnych, ewaluacyjnych oraz informacyjnych. Zespół taki powinien zostać powołany zarządzeniem Burmistrza niezwłocznie po przyjęciu Strategii przez Radę. Proponuje się nadanie mu nazwy: „Zespół ds. Wdrażania Strategii” (ZWS).** Nie jest konieczne sytuowanie Zespołu w strukturze organizacyjnej Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu jako odrębnej komórki organizacyjnej, bowiem w jego skład wchodzić będą osoby z różnych istniejących już komórek. W skład Zespołu powinni wejść: Burmistrz (jako Przewodniczący Zespołu) lub wyznaczony przez Burmistrza jego zastępca, Przewodniczący tej Komisji Rady Miejskiej, w zakresie której znajdują się zagadnienia związane z procesem wdrażania Strategii, Skarbnik Gminy, kierownicy wybranych wydziałów Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu, kierownicy wybranych jednostek organizacyjnych gminy oraz (w początkowej fazie funkcjonowania) ekspert ds. planowania strategicznego. Ostateczny skład Zespołu będzie przedmiotem decyzji Burmistrza. Skład Zespołu może być również zmienny. W takim wypadku Burmistrz będzie powoływał (zapraszał) na stałe lub czasowo do prac w Zespole osoby odpowiedzialne za realizację poszczególnych zadań strategicznych, przedstawiciele partnerów współdziałania strategicznego, a także ekspertów w poszczególnych dziedzinach. Biorąc pod uwagę strukturę Strategii, doświadczenia innych jednostek samorządu terytorialnego w zakresie realizacji planów strategicznych, a także cechy charakterystyczne gospodarki i samorządu Gminy Węglińiec wyróżnić można niżej omówione, związane w wdrażaniem Strategii, funkcje Zespołu ds. Wdrażania Strategii.

#### 16.1.1. Funkcja planistyczna

Ze względu na fakt konieczności zapewnienia zgodności i synchronizacji zamierzeń planistycznych, a także ze względu na zakresy kompetencji proponowanych wyżej członków Zespołu, pierwszym zadaniem Zespołu będzie udział w opracowywaniu różnorodnych planów, projektów, programów i uchwał o charakterze planistycznym. W stosunku do znacznej części tychże dokumentów planistycznych, rola członków Zespołu nie

będzie polegać na bezpośrednim ich przygotowywaniu, ale na nadzorowaniu ich opracowania przez autorów (ich podwładnych lub zleceniobiorców gminy i jej jednostek organizacyjnych). Nadzór ten dotyczył będzie terminowości, jakości merytorycznej oraz zgodności ze Strategią i innymi obowiązującymi dokumentami planistycznymi, za co poszczególne członkowie Zespołu zostaną obciążeni odpowiedzialnością. Funkcja planistyczna oznacza zatem, że Zespół będzie:

- a.) **sporządzał metryki zadań strategicznych** – więcej na ten temat w rozdziałach 18.1 i 18.2.
- b.) **sporządzał projekty zadań strategicznych** – więcej na ten temat w rozdziałach 18.3 i 18.4.
- c.) **przedkładał sporządzone projekty wykonawcze zadań strategicznych** Burmistrzowi do oceny i przyjęcia, a ten z kolei przekazywał je do przyjęcia/zatwierdzenia/wykonania:
  1. Radzie Miejskiej lub jej Komisjom,
  2. właściwym komórkom Urzędu Gminy i Miasta,
  3. właściwym jednostkom organizacyjnym gminy,
  4. podmiotom współpracującym z samorządem gminy (w tym, w szczególności partnerom współpracy transgranicznej oraz współpracującym, polskim samorządom gminnym i powiatowemu) w realizacji zadań strategicznych,
- d.) **oceniał projekty uproszczone lub szczegółowe zadań strategicznych** sporządzone przez inne podmioty.
- e.) **modyfikował projekty uproszczone lub szczegółowe zadań strategicznych**, które są obowiązującymi, lecz wymagają korekt.
- f.) **wnioskował do Burmistrza o powierzenie lub zlecenie wykonania projektu szczegółowego zadania strategicznego**, w sytuacji gdy Zespół lub podległe jego członkom służby nie są kompetentne w danej sprawie.
- g.) **wnioskował do Burmistrza o wystąpienie do Rady o podjęcie uchwały o przystąpieniu do zmian danego projektu szczegółowego zadania strategicznego**.

Należy przy tym podkreślić, iż:

1. **działalność planistyczna Zespołu ds. Wdrażania Strategii nie obejmuje zmian w Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015**. Do zmian takich uprawniona jest jedynie Rada Miejska, natomiast Zespół może jedynie – poprzez Burmistrza – o zmiany te wnioskować (por. rozdział 19.4).

2. **powierzenie danemu członkowi Zespołu przygotowania danego projektu wykonawczego lub nadzoru nad jego sporządzeniem, powinno zawsze mieć charakter dyspozycji służbowej.** Projekty wykonawcze w części lub całości stać się mogą również przedmiotem zobowiązań stron w wypadku wykorzystania ich w umowach o współpracy w realizacji zadań strategicznych zawieranych np. z innymi samorządami.

### 16.1.2. Funkcja monitoringowa

Jednym z najważniejszych elementów procesu wdrażania Strategii jest jej monitoring. Jego opis, zasady oraz mierniki zostały zawarte w rozdziale 19.2. Procedura monitoringowa powinna być prowadzona przez Zespół ds. Wdrażania Strategii, przy czym odpowiedzialność za jej prawidłowe prowadzenie powinna zostać przyporządkowana jednemu z jego członków. Prócz tych, podstawowych dla Zespołu, działań monitoringowych w zakresie jego obowiązków powinno się znaleźć przygotowywanie analiz pozycji strategicznej gminy (por rozdział 19.2.1). Monitoring musi bowiem dotyczyć nie tylko wnętrza Gminy Węglińiec, ale również jej bliższego i dalszego otoczenia. Ponadto, kluczową cechą takich analiz jest zakres czasowy obejmujący nie tylko teraźniejszość, ale i przewidywalną w akceptowalnym zakresie przyszłość, przy czym jej horyzont czasowy może być zróżnicowany w zależności od rodzaju płaszczyzny rozwoju gminy.

Tak szeroko rozumiany monitoring ma bardzo ważny cel. Jest nim **uruchamianie procedur modyfikowania niektórych części Strategii, tak by zawsze była ona skutecznym i efektywnym narzędziem osiągnięcia celów strategicznych i operacyjnych gminy.** Z kolei, gdy zidentyfikowane zostaną zmiany daleko idące zmiany wnętrza i otoczenia gminy konieczna będzie kolejna, kompleksowa aktualizacja Strategii (por. rozdział 19). W związku z powyższym Zespół powinien:

- h.) **prowadzić monitoring wdrażania Strategii** poprzez ocenę stopnia osiągnięcia celów operacyjnych, o którym mowa w rozdziale 19.2.3.
- i.) **identyfikować nowe właściwości i czynniki** istotne z punktu widzenia pozycji strategicznej Gminy Węglińiec. Zadanie to powinno być realizowane na drodze analiz statystycznych, analiz wyników badań ankietowych, analiz dokumentów źródłowych, wywiadów bezpośrednich oraz poprzez organizowanie warsztatów strategicznych o przebiegu i treści merytorycznej analogicznej, jak w przypadku procedury budowy nowej Strategii. Więcej na temat właściwości i czynników w rozdziale 7.

- j.) **monitorować poziom właściwości i czynników** zawartych w Strategii oraz zidentyfikowanych nowych, istotnych z punktu widzenia pozycji strategicznej Gminy Węglińiec. Zadanie to powinno być realizowane na drodze analiz statystycznych, analiz wyników badań ankietowych, analiz dokumentów źródłowych, wywiadów bezpośrednich oraz poprzez organizowanie warsztatów strategicznych o przebiegu i treści merytorycznej analogicznej, jak w przypadku procedury budowy nowej Strategii.
- k.) **okresowo analizować właściwość listy zadań strategicznych**. Analiza ta powinna obejmować wszystkie zadania strategiczne, które są w realizacji oraz te, których realizacja nie została jeszcze rozpoczęta. Każde z tych zadań powinno otrzymać jedną z czterech możliwych ocen Zespołu: „zadanie do realizacji w zakresie i terminie zgodnym w wcześniejszymi ustaleniami”, „zadanie do modyfikacji zakresu lub terminu”, „zadanie do zastąpienia innym”, „zadanie do usunięcia ze Strategii”.
- l.) **identyfikować nowe, korzystniejsze koncepcje realizacji poszczególnych zadań strategicznych i uzupełniać o nie projekty wykonawcze zadań strategicznych**, a następnie przekazywać ich nowe wersje właściwym podmiotom.
- m.) **sporządzać coroczne „Sprawozdanie z Realizacji Strategii Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015”** przedkładane corocznie przez Burmistrza Radzie Miejskiej. Wymogi merytoryczne sprawozdania zostały przedstawione w podrozdziale 19.3.

### 16.1.3. Funkcja informacyjno-wnioskodawcza

Zespół ds. Wdrażania Strategii może i powinien, w uzasadnionych przypadkach, prowadzić do modyfikacji Strategii. Jako, że ta może odbyć się wyłącznie uchwałą Rady, Zespół będzie tu mógł wykorzystać inicjatywę uchwałodawczą Burmistrza. Powodem takiego wnioskowania będą wyniki ewaluacji, a w jej ramach monitoringu, o których mowa w rozdziale 19. Głębokość zmian: wskaźników oceny celów operacyjnych, właściwości i czynników, listy zadań strategicznych oraz koncepcji realizacji zadań strategicznych będą ku temu podstawą merytoryczną. Konstruktywność funkcji wnioskodawczej wynikać będzie z przedkładania przez Zespół nie tylko wniosków, ale również propozycji z nich wynikających. Oznacza to, że Zespół będzie:

- n.) *informował Radę Miejską (poprzez Burmistrza) o potrzebie modyfikacji Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015, a także przedstawiał propozycje tej modyfikacji.*
- o.) *informował Radę Miejską (poprzez Burmistrza) o potrzebie uchwalenia nowej Strategii.*
- p.) *informował Radę Miejską (poprzez Burmistrza) o potrzebie zmiany innych obowiązujących dokumentów planistycznych,*
- q.) *przygotowywał i przedkładał Radzie Miejskiej (poprzez Burmistrza) propozycje zmian w Strategii,*
- r.) *wnioskował do Rady (poprzez Burmistrza) o powołanie Komisji, w której zakresie działalności znajdzie się problematyka Strategii. Alternatywą będzie wnioskowanie o rozszerzenie zakresu działalności komisji już istniejącej.*
- s.) *przygotowywał i przedkładał Radzie Miejskiej (poprzez Burmistrza) propozycje zakresu merytorycznego działań powyższej Komisji.*

#### 16.1.4. Funkcja wewnętrznej dystrybucji informacji

*Stopień osiągnięcia przyjętych celów w nakreślonym horyzoncie czasowym w dużej mierze zależy od sprawności obiegu informacji na temat Strategii między organami władz gminy, jednostkami organizacyjnymi gminy i partnerami współdziałania strategicznego. Niedostatek tego obiegu może nie tylko ograniczać efektywność działań, wywoływać sprzeczne działania czy prowadzić do konfliktów, ale nawet stać się jedną z przyczyn zaniechania realizacji Strategii. Rolą Zespołu będzie zatem:*

- t.) *pełnienie roli forum wymiany informacji, poglądów i koncepcji związanych z realizacją całej Strategii oraz jej poszczególnych zadań.*

#### 16.1.5. Funkcja promocyjna

Proces wdrażania Strategii powinien mieć publiczny charakter. Społeczność Gminy Węgliniec, jako beneficjent działań w jej ramach prowadzonych, powinna otrzymywać informacje na temat jej realizacji. Taka forma strategicznej komunikacji społecznej służyć będzie budowie zaufania społecznego do władz i budowie przekonania, że Strategia jest użytecznym narzędziem zarządzania gminą, a zgodny z przyjętym harmonogramem proces jej realizacji gwarantuje oczekiwane osiągnięcie celów. Promocja

Strategii skutkować też będzie zwiększeniem zaangażowania społecznego w realizację niektórych zadań. Ponadto, postępowanie takie będzie jednym z gwarantów kontynuacji realizacji Strategii przez władze gminy kolejnych kadencji. Zespół ds. Wdrażania Strategii powinien zatem wypełniać szereg czynności związanych z „public relations” Strategii. Do jego zadań będzie należeć w szczególności:

- u.) **przygotowywanie krótkich publikacji prasowych** (np. okresowych sprawozdań) na temat realizacji Strategii,
- v.) **przygotowywanie materiałów na temat Strategii** według zapotrzebowania zgłaszanego przez przedstawicieli mediów,
- w.) **przygotowanie treści folderu promocyjnego** (i innych publikacji o podobnym charakterze – ulotek, broszur, reklam, informatorów) Gminy Węgliniec w części dotyczącej Strategii,
- x.) **projektowanie i wykonywanie** czynności związanych z promocją Strategii realizowanych „przy okazji” innych działań promocyjnych prowadzonych przez samorząd gminy.

### **16.1.6. Funkcja kooperacyjna**

Realizacja wielu zadań strategicznych Gminy Węgliniec powinna odbywać się we współpracy z różnymi podmiotami i osobami. Do najważniejszych spośród nich należy zaliczyć: samorząd województwa dolnośląskiego, samorząd powiatu, samorządy sąsiednich gmin, lokalne podmioty gospodarcze i ich organizacje, instytucje dystrybuujące środki pomocowe lub/i wspierające samorządy w sposób pozamaterialny, organizacje pozarządowe oraz partnerów współpracy transgranicznej.

Podstawowe przesłanki inicjacji i realizacji współpracy to **możliwości poprawy skuteczności i efektywności wdrażania Strategii, pozyskania dodatkowych środków pieniężnych oraz wykorzystania cennych koncepcji dynamizujących działalność samorządu**. Niezbędna jest zatem **identyfikacja potencjalnych partnerów współpracy**, a następnie **zaprojektowanie i wykonywanie**, korzystnych dla obu (lub większej liczby) stron, **czynności**. Prawdopodobne jest również zaistnienie sytuacji, w której dany podmiot wystąpi z koncepcją lub szczegółową propozycją dotyczącą realizacji danego zadania strategicznego. Konieczna stanie się wtedy analiza owej propozycji pod kątem korzyści jakie przynieść może ona na gospodarczej, społecznej lub środowiskowej płaszczyźnie rozwoju gminy. Wymagania te pozwalają na twierdzenie, iż Zespół

powinien podjąć się działań takich jak:

- y.) **stały monitoring** zbiorowości podmiotów, które mogą stać się partnerami współpracy w zakresie zadań strategicznych oraz **identyfikowanie partnerów** określonego typu do wspólnej realizacji danego zadania (**w tym przede wszystkim źródeł finansowania pozabudżetowego**),
- z.) **informowanie Rady oraz Burmistrza o zidentyfikowaniu potencjalnych partnerów współdziałania strategicznego**,
- aa.) **aplikowanie (sporządzanie wniosków, udzielanie wyjaśnień itp.) zadań strategicznych Gminy Węgliniec do kompleksowych lub branżowych programów planistycznych wyższego rzędu**, takich jak: *Strategia Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego; Wieloletni Program Inwestycyjny Powiatu Zgorzeleckiego; Program Ochrony Środowiska Powiatu Zgorzeleckiego; Plan Gospodarki Odpadami dla Powiatu Zgorzeleckiego; Dolnośląska Strategia Innowacji; Dolnośląska Strategia Integracji Społecznej; Dolnośląski Plan Zdrowotny; Dolnośląski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Zadań z Zakresu Zapobiegania Narkomanii; Dolnośląski Program Wyrównywania Szans Osób Niepełnosprawnych i Przeciwdziałania ich Wykluczeniu Społecznemu oraz Pomocy w Realizacji Zadań na Rzecz Zatrudniania Osób Niepełnosprawnych; Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Dolnośląskiego; Priorytety Współpracy Zagranicznej Województwa Dolnośląskiego; Program Edukacji Ekologicznej dla Dolnego Śląska; Program Małej Retencji Wodnej w Województwie Dolnośląskim; Program Opieki nad Zabytkami Województwa Dolnośląskiego; Program Rozwoju Bazy Sportowej Województwa Dolnośląskiego; Program Rozwoju Infrastruktury Transportowej i Komunikacji dla Województwa Dolnośląskiego; Program Rozwoju Turystyki dla Województwa Dolnośląskiego; Program Współpracy Samorządu Województwa Dolnośląskiego z Organizacjami Pozarządowymi oraz Podmiotami Prowadzącymi Działalność Pożytku Publicznego na Dolnym Śląsku; Program Zmian Sieci Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej Samorządu Województwa Dolnośląskiego – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego; Program Zrównoważonego Rozwoju i Ochrony Środowiska Województwa Dolnośląskiego; Regionalny Plan Działań Na Rzecz Zatrudnienia; Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego; Strategia Energetyczna Dolnego Śląska; Strategia Gospodarki Odpadami Komunalnymi Dolnego Śląska; Strategia Rozwoju Obszarów Wiejskich Województwa Dolnośląskiego; Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego; Wieloletni Program Inwestycyjnego dla Województwa Dol-*

nośląskiego; Wojewódzki Plan Gospodarki Odpadami Województwa Dolnośląskiego; Wojewódzki Program Rozwoju Sektora Rolno-Spożywczego. **Generalnie rzecz biorąc, należy dążyć do tego, aby począwszy od dnia powołania Zespołu, żaden z planów tego typu nie był sporządzany bez udziału/oceny przedstawiciela Zespołu reprezentującego strategiczne interesy Gminy Węgliniec.**

- bb.) **udział w sporządzaniu wniosków** o finansowe lub inne wsparcie realizacji zadań strategicznych. Chodzi tu o wnioski adresowane do tzw. „instytucji pomocowych” lub organów władzy/administracji państwowej,
- cc.) **informowanie** Rady poprzez Burmistrza o nowych, zidentyfikowanych możliwościach w zakresie współpracy, w tym **przede wszystkim o nowych możliwościach finansowania pozabudżetowego,**
- dd.) **nawiązywanie kontaktów** poprzez Burmistrza z potencjalnymi partnerami współdziałania strategicznego,
- ee.) **opiniowanie zewnętrznych** (wysuniętych przez inne podmioty) **propozycji współpracy,**
- ff.) **opiniowanie zewnętrznych propozycji zmiany Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 oraz informowanie Rady poprzez Burmistrza o tego typu propozycjach.**

### 16.1.7. Funkcja prewencyjna

**Jednym z największych zagrożeń Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 jest możliwość odrzucenia jej przez władze lokalne kolejnych kadencji.** Zmiana priorytetów rozwojowych jest niezbywalnym prawem każdej władzy samorządowej, opartym na cennych, a jednocześnie fundamentalnych dla polskiego ustroju, zasadach demokracji. Jeśli odbywa się ona jako konstruktywna reakcja na zmianę otoczenia i „wnętrza” jednostki samorządowej, wtedy należy oceniać ją pozytywnie. Wydaje się jednak, że w perspektywie 3-4 lat istnieje bardzo niewielkie prawdopodobieństwo diametralnej zmiany uwarunkowań rozwojowych Gminy Węgliniec oraz preferencji jej mieszkańców, które to czynniki stanowiły punkt wyjścia do budowy niniejszej Strategii. Rezygnacja przyszłej Rady Miejskiej z realizacji niniejszej Strategii może być również podyktowana przyczynami politycznymi lub nieznaną korzyści wynikających z realizacji spójnego, długofalowego programu rozwoju. **Nie istnieją w pełni skuteczne sposoby przeciwdziałania temu zjawisku. Polskie i zachodnioeuropejskie doświadczenia samorządowego planowania strategicznego wskazują jednak, że**

można podejmować działania skutkujące obniżeniem prawdopodobieństwa jego wystąpienia. Zespół ds. Wdrażania Strategii powinien włączyć się w ich nurt. Do jego zadań należeć zatem będzie:

- gg.) **promowanie strategii – informowanie społeczeństwa o postępach w jej realizacji.** Zaniechanie realizacji strategii będzie wtedy zauważone przez społeczność lokalną.

#### 16.1.8. Funkcja doradcza

W związku z faktem, iż członkowie Zespołu, a także podległe im służby posiadają kompleksową wiedzę na temat gospodarki Gminy Węglińiec, zarządzania nią oraz na temat Strategii, Zespół powinien:

- hh.) **opiniować** poprzez Burmistrza projekty uchwał Rady Miejskiej związane ze Strategią,
- ii.) **wspomagać Komisje Rady Miejskiej, na ich wniosek, w opiniowaniu projektów uchwał** Rady Miejskiej związanych ze Strategią,
- jj.) **wspomagać Komisje Rady Miejskiej, na ich wniosek, w tworzeniu projektów uchwał** związanych ze Strategią, takich jak np. uchwała zobowiązująca do opiniowania przez wybraną Komisję Rady Miejskiej wszystkich uchwał pod kątem ich zgodności ze Strategią,
- kk.) **wspomagać Burmistrza w procesie sporządzania projektu uchwały Rady Miejskiej** związanej ze Strategią.

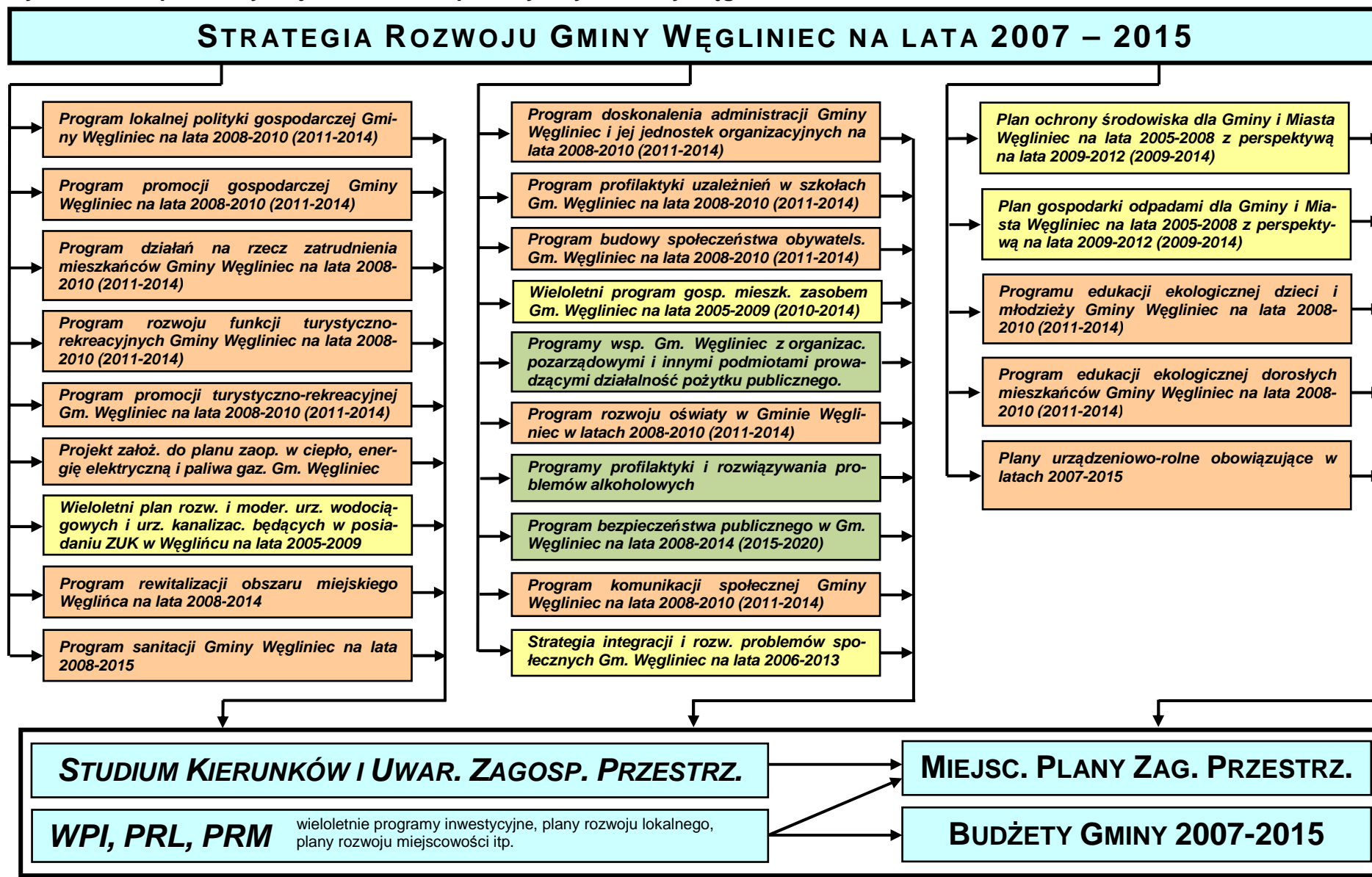
#### 16.1.9. Funkcja koordynacyjna

Jednym z najważniejszych warunków prawidłowego wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015 jest zapewnienie kompatybilności z nią wszystkich innych dokumentów planistycznych samorządu gminnego. Jest to możliwe po uwzględnieniu znaczenia Strategii we wszystkich pracach projektowych. Strategia jest bowiem koncepcją planistyczną nadrzędną w stosunku do wszelkich pozostałych. Pełni funkcję podobną jak Konstytucja, w stosunku do ustaw. **Wszystkie pozostałe akty prawa lokalnego, decyzje administracyjne, a także inne regulaminy, programy, projekty, umowy, porozumienia, plany branżowe itp. (zwane dalej dokumentami) muszą za-**

tem wynikać ze Strategii. W przeciwnym wypadku, różnorodne sprzeczności, braki w koordynacji i kompatybilności mogą doprowadzić do wielu negatywnych skutków, takich jak: dezinformacja, dublowanie działań lub zaniechanie niezbędnych działań, nieracjonalne wydatkowanie środków publicznych, wydłużenie czasu realizacji zadań i osiągnięcia celów itp. W związku z tym rolą Zespołu będzie.

- ll.) **sporządzenie wykazu uchwał Rady Miejskiej wymagających zmian** w celu zapewnienia ich zgodności ze Strategią.
- mm.) **sporządzenie wykazu niezgodności i propozycji zmian** uchwał Rady Miejskiej, o których mowa wyżej,
- nn.) **sporządzenie wykazu pozostałych dokumentów** regulujących pracę i zachowania samorządu gminnego i jego jednostek wymagających zmian pod kątem zgodności ze Strategią,
- oo.) **sporządzenie wykazu niezgodności i propozycji zmian** dokumentów, o których mowa wyżej,
- pp.) **sporządzenie wykazu usuniętych niezgodności** ww. uchwał i dokumentów,
- qq.) **opracowanie „Zasad sporządzania dokumentów planistycznych Gminy Węgliniec”**. Dokument taki powinien mieć moc zarządzenia. Może stać się jedną z kluczowych procedur objętych systemem ISO. Jego podstawowymi elementami powinny stać się dyspozycje:
  - 1. zapewnienia zgodności ze Strategią,
  - 2. zarezerwowania terminu „Strategia” wyłącznie dla Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 i stosowaniu terminów „program” oraz „plan” w stosunku do wszystkich dokumentów o charakterze wykonawczym. Jako dopuszczalne wyjątki uznać należy dokumenty, do sporządzenia których samorząd został zobowiązany drogą ustawową, a dla których ustawodawca narzuca termin „Strategia”.
  - 3. prowadzenia na bieżąco aktualizowanej „Mapy koordynacji dokumentów planistycznych Gminy Węgliniec” według wzorca przedstawionego na rysunku 5. Kolorem żółtym oznaczono dokumenty planistyczne, które Gmina Węgliniec już posiada. Kolorem zielonym oznaczono dokumenty planistyczne, które Gmina Węgliniec sporządza i przyjmuje w związku z dyspozycjami ustawowymi, najczęściej w okresach rocznych. Pozostałe muszą zostać opracowane i ciągu około jednego roku licząc od dnia przyjęcia Strategii do realizacji przez Radę.

Rysunek 5. Mapa koordynacji dokumentów planistycznych Gminy Węgliniec



## 16.2. Zasady prac

- 1.) **Niemal wszystkie prace Zespołu wykonywane będą przez jego członków poza posiedzeniami. Posiedzenia Zespołu w większości poświęcone będą planowaniu, ocenianiu i przyjmowaniu tych prac. Burmistrz jako przewodniczący Zespołu (lub wyznaczona przez niego osoba) będzie je rozdzielał, egzekwował i oceniał.**
- 2.) Wykonywanie prac przez członków Zespołu odbywać się będzie **przy wykorzystaniu podległych im kadr** w Urzędzie Miasta i Gminy w Węglińcu lub w jednostkach organizacyjnych gminy.
- 3.) **Maksymalna liczebność członków Zespołu powinna oscylować wokół ośmiu osób.** Rozbudowa składu Zespołu powyżej tej liczby grozi utratą przejrzystości realizowanych działań oraz rozproszeniem odpowiedzialności za ich skuteczną i efektywną realizację.
- 4.) **Funkcjonowanie Zespołu nie będzie miało charakteru bezkosztowego.** Jako organ sztabowy będzie wymagał obsługi dokumentacyjnej, komunikacyjnej, informacyjnej, eksperckiej, prawnej itp. Środki niezbędne dla prawidłowego funkcjonowania Zespołu będą musiały zostać zabezpieczone w budżecie gminy. Ich rozmiary będą musiały zostać określone na podstawie planu zadań Zespołu na dany rok kalendarzowy.
- 5.) Praca w Zespole wiązać się będzie z szeregiem złożonych i pracochłonnych czynności realizowanych permanentnie. Powołanie do Zespołu oznaczać zatem będzie znaczące rozszerzenie zakresu obowiązków służbowych. W związku z tym **sugeruje się, aby członkowie Zespołu otrzymywali dodatkowe, motywacyjne świadczenia materialne** (dodatek, premia, nagroda itp.). Decyzje w tym zakresie podejmie Burmistrz.
- 6.) **Zespół może (powinien) rozszerzać listę swoich zadań** o zadania nieprzewidziane w niżej zaprezentowanym planie prac. W tym celu okresowo, np. raz do roku, Zespół będzie dokonywał analizy i ewentualnej korekty własnych zadań. Decyzję o zakresie i terminie korekty podejmował będzie Burmistrz.

- 7.) **Rada Miejska może występować do Burmistrza o powierzenie Zespołowi realizacji zadań** związanych z realizacją Strategii nieprzewidzianych w niniejszym planie prac.
- 8.) Biorąc pod uwagę zakres prac, właściwe będzie przyjęcie, iż w ciągu roku Zespół odbędzie **minimum 12 posiedzeń zwyczajnych**. Posiedzenia nadzwyczajne zwoływane będą przez Burmistrza. Wszystkie posiedzenia powinny być protokołowane.
- 9.) **Zespół będzie prowadził dokumentację prac** związanych z realizacją Strategii. W związku z tym Zespół powoła Sekretarza. Prawidłowa dokumentacja prac wymagać będzie zabezpieczenia stosownych urządzeń technicznych i materiałów.
- 10.) **Zespół opracowywał będzie półroczne plany własnych prac związanych ze Strategią na podstawie planu ramowego.**

**16.3. Plan ramowy****Tabela 33. Plan ramowy prac Zespołu ds. Wdrażania Strategii**

<b>I.p.</b>	<b>Zadanie</b>	<b>Częstotliwość/termin</b>
1.)	Ustalanie półrocznego, szczegółowego planu prac.	Na ostatnim posiedzeniu poprzedzającym półrocze, dla którego sporządzany jest plan.
2.)	Modyfikowanie ramowego planu i zasad prac.	Raz do roku – na pierwszym posiedzeniu w danym roku.
3.)	Sporządzanie metryk zadań strategicznych zawartych w Strategii.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bezpośrednio po powołaniu Zespołu dla części zadań strategicznych.</li> <li>▪ W kolejnych latach dla pozostałych zadań strategicznych, zgodnie z terminami ich realizacji.</li> </ul>
4.)	Sporządzanie projektów zadań strategicznych zawartych w Strategii.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bezpośrednio po powołaniu Zespołu dla części zadań strategicznych.</li> <li>▪ W kolejnych latach dla pozostałych zadań strategicznych, zgodnie z terminami ich realizacji.</li> </ul>
5.)	Sporządzanie metryk zadań strategicznych zmodyfikowanych lub wprowadzonych do Strategii po jej przyjęciu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bezpośrednio po zmodyfikowaniu lub wprowadzeniu nowych zadań do Strategii.</li> <li>▪ W kolejnych latach dla pozostałych zadań strategicznych, zgodnie z terminami ich realizacji.</li> </ul>
6.)	Sporządzanie projektów zadań strategicznych zmodyfikowanych lub wprowadzonych do Strategii po jej przyjęciu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bezpośrednio po zmodyfikowaniu lub wprowadzeniu nowych zadań do Strategii.</li> <li>▪ W kolejnych latach dla pozostałych zadań strategicznych, zgodnie z terminami ich realizacji.</li> </ul>
7.)	Ocena metryk zadań strategicznych sporządzonych przez inne podmioty i osoby.	W terminie do jednego miesiąca począwszy od dnia powierzenia oceny.
8.)	Ocena projektów zadań strategicznych sporządzonych przez inne podmioty i	W terminie do trzech miesięcy począwszy od dnia powierzenia oceny.

l.p.	Zadanie	Częstotliwość/termin
	osoby.	
9.)	Wnioskowanie do Burmistrza o zlecenie wykonania metryki zadania strategicznego.	W sytuacji identyfikacji barier wykonania projektu przez Zespół.
10.)	Wnioskowanie do Burmistrza o zlecenie wykonania projektu zadania strategicznego.	W sytuacji identyfikacji barier wykonania projektu przez Zespół.
11.)	Modyfikacja wykonanych już metryk zadań strategicznych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Po powierzeniu modyfikacji przez Burmistrza.</li> <li>▪ W przypadku zidentyfikowania przez Zespół nowych, lepszych możliwości realizacji danego zadania strategicznego.</li> </ul>
12.)	Modyfikacja wykonanych już projektów zadań strategicznych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Po powierzeniu modyfikacji przez Burmistrza.</li> <li>▪ W przypadku zidentyfikowania przez Zespół nowych, lepszych możliwości realizacji danego zadania strategicznego.</li> </ul>
13.)	Wnioskowanie do Burmistrza o wystąpienie do Rady Miejskiej o podjęcie uchwały o przystąpieniu do zmian danego projektu zadania strategicznego.	W przypadku zidentyfikowania przez Zespół konieczności zmian projektu, którego zmiany wymagają uchwały Rady Miejskiej.
14.)	Prowadzenie monitoringu realizacji Strategii.	Na bieżąco.
15.)	Identyfikowanie nie wskazanych w Strategii źródeł danych nt. realizacji Strategii.	Raz do roku, w czwartym kwartale.
16.)	Udział doradczy w przygotowywaniu badań ankietowych społeczności lokalnej i lokalnych podmiotów gospodarczych w celu identyfikacji opinii publicznej oraz potrzeb sfery gospodarczej.	Raz do roku w trzecim kwartale (po raz pierwszy w 2008 roku).
17.)	Przygotowywanie dla Burmistrza corocznego sprawozdania z realizacji Strategii,	Raz do roku przed sesją sprawozdawczą.

l.p.	Zadanie	Częstotliwość/termin
	składanego przez niego Radzie Miejskiej.	
18.)	Analizowanie pozycji strategicznej Gminy Węgliniec wg metodologii SWOT Plus. Przygotowywanie propozycji zmian analizy strategicznej oraz wnioskowanie do Burmistrza o wystąpienie do Rady Miejskiej z propozycją korekty tej części Strategii.	Co najmniej raz do roku.
19.)	Analizowanie właściwości nie zrealizowanych jeszcze zadań strategicznych. Przygotowywanie propozycji ich zmian oraz wnioskowanie do Burmistrza o wystąpienie do Rady Miejskiej z propozycją korekty tej części Strategii.	Co najmniej raz do roku.
20.)	Analizowanie właściwości pozostałych części Strategii. Przygotowywanie propozycji ich zmian oraz wnioskowanie do Burmistrza o wystąpienie do Rady Miejskiej z propozycją korekty tych części Strategii.	Co najmniej raz do roku.
21.)	Opiniowanie zewnętrznych propozycji zmiany Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015.	Na bieżąco, zgodnie z pojawiającymi się propozycjami.
22.)	Wnioskowanie do Burmistrza o wystąpienie do Rady Miejskiej z wnioskiem o sporządzenie nowej Strategii.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ W sytuacji zaistnienia przesłanek aktualizacji Strategii.</li> <li>▪ Prawdopodobnie około 2012 roku.</li> </ul>
23.)	Wnioskowanie do Burmistrza o wystąpienie do Rady Miejskiej z wnioskiem o sporządzenie (modyfikację) innych dokumentów planistycznych.	W sytuacji zidentyfikowania niezgodności dokumentów planistycznych ze Strategią lub ich braku.
24.)	Wnioskowanie do Burmistrza o wystąpienie do Rady Miejskiej z wnioskiem o zmiany w rodzaju i zakresie merytorycznym Komisji Rady Miejskiej.	W sytuacji zidentyfikowania konieczności takiej zmiany ze względu na proces wdrażania Strategii.

I.p.	Zadanie	Częstotliwość/termin
25.)	Bieżące przekazywanie Burmistrzowi informacji na temat stanu realizacji zadań strategicznych, ich metryk i projektów oraz monitoringu.	Na żądanie Burmistrza.
26.)	Wymiana informacji między członkami Zespołu nt. zadań i zaawansowania procesu osiągnięcia celów strategicznych.	Na bieżąco.
27.)	Przygotowanie treści publikacji prasowych i internetowych nt. realizacji Strategii i działań Zespołu.	Trzy razy do roku: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ po uchwaleniu budżetu – np. pt.: „Strategia i budżet Gminy Węglińiec w roku ...”,</li> <li>▪ w czerwcu – informacje bieżące.</li> </ul>
28.)	Przygotowywanie treści materiałów nt. Strategii według zapotrzebowania zgłaszanego przez przedstawicieli mediów.	Według zapotrzebowania.
29.)	Przygotowywanie treści materiałów promujących Strategię.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zgodnie z propozycjami zawartymi w Strategii.</li> <li>▪ Według zapotrzebowania.</li> </ul>
30.)	Prowadzenie innych czynności promujących Strategię.	Na bieżąco.
31.)	Poszukiwanie potencjalnych partnerów współpracy strategicznej - współrealizatorów zadań strategicznych Gminy Węglińiec.	Na bieżąco. Przynajmniej raz do roku Zespół powinien odbyć posiedzenie poświęcone głównie tej tematyce.
32.)	Poszukiwanie nowych form współpracy strategicznej z dotychczasowymi partnerami - współrealizatorami zadań strategicznych Gminy Węglińiec.	Na bieżąco. Przynajmniej raz do roku Zespół powinien odbyć posiedzenie poświęcone głównie tej tematyce.
33.)	Zapraszanie przedstawicieli aktywnych lub potencjalnych partnerów współpracy strategicznej na posiedzenia Zespołu dotyczące wspólnego poszukiwania możliwości rozwoju współpracy.	Na bieżąco. Przynajmniej raz do roku Zespół powinien odbyć posiedzenie poświęcone głównie tej tematyce.
34.)	Opiniowanie zewnętrznych (wysuniętych	W sytuacji pojawienia się takiej propo-

l.p.	Zadanie	Częstotliwość/termin
	przez inne podmioty) propozycji współpracy.	zycji.
35.)	Stały monitoring prac planistycznych wyższych rządów.	Na bieżąco
36.)	Aplikowanie (sporządzanie wniosków, udzielanie wyjaśnień itp.) zadań strategicznych Gminy Węgliniec do kompleksowych lub branżowych programów planistycznych wyższego rzędu.	Na bieżąco, w sytuacji pozyskania informacji o rozpoczęciu prac nad takimi programami. Przynajmniej raz do roku Zespół powinien odbyć posiedzenie poświęcone głównie tej tematyce.
37.)	Udział w pracach planistycznych nad kompleksowymi lub branżowymi programami planistycznymi wyższego rzędu w celu włączenia do nich zadań strategicznych Gminy Węgliniec.	Na bieżąco, zgodnie z pojawiającymi się możliwościami.
38.)	Poszukiwanie pozabudżetowych źródeł finansowania realizacji zadań strategicznych Gminy Węgliniec.	Na bieżąco. Przynajmniej raz do roku Zespół powinien odbyć posiedzenie poświęcone głównie tej tematyce.
39.)	Udział w sporządzaniu wniosków o finansowe lub inne wsparcie realizacji zadań strategicznych.	W czasie sporządzania wniosków.
40.)	Sporządzenie końcowego raportu z procesu wdrażania Strategii oraz z własnych prac.	Na koniec kadencji władz samorządowych.
41.)	Opiniowanie poprzez Burmistrza projektów uchwał Rady Miejskiej związanych ze Strategią.	Na bieżąco.
42.)	Wspomaganie Komisji Rady Miejskiej na ich wniosek w opiniowaniu projektów uchwał związanych ze Strategią.	Na wniosek Komisji.
43.)	Wspomaganie Komisji Rady Miejskiej na ich wniosek w tworzeniu projektów uchwał związanych ze Strategią.	Na wniosek Komisji.
44.)	Występowanie do Burmistrza lub poprzez Burmistrza do właściwej Komisji Rady	W sytuacji zidentyfikowania potrzeby przyjęcia uchwały zwiększającej efek-

I.p.	Zadanie	Częstotliwość/termin
	Miejskiej o podjęcie inicjatywy uchwałodawczej.	tywność/skuteczność lub umożliwiającej realizację Strategii.
45.)	Wspomaganie Burmistrza w procesie sporządzania projektu uchwały Rady Miejskiej związanej ze Strategią.	Na wniosek Burmistrza.
46.)	Sporządzanie wykazu uchwał (i ich niezgodności) Rady Miejskiej wymagających zmian w celu zapewnienia ich zgodności ze Strategią.	Pierwszy raz niezwłocznie po przyjęciu Strategii. Następnie, kontrolnie raz do roku.
47.)	Sporządzenie wykazu pozostałych dokumentów (i ich niezgodności) regulujących pracę i zachowania samorządu gminnego i jego jednostek wymagających zmian pod kątem zgodności ze Strategią.	Pierwszy raz niezwłocznie po przyjęciu Strategii. Następnie, kontrolnie raz do roku.
48.)	Opracowanie „Zasad sporządzania dokumentów planistycznych Gminy Węgliniec”	Niezwłocznie po przyjęciu Strategii.

**16.4. Pierwszy, półroczny plan szczegółowy**

Tabela 34. Szczegółowy, półroczny plan prac Zespołu ds. Wdrażania Strategii

l.p.	Działanie	Termin	Opis
1.	<b>Organizacyjne posiedzenie Zespołu:</b> a.) powołanie Zespołu, b.) wybór Sekretarza, c.) omówienie zadań Zespołu, d.) plan prac, e.) terminy spotkań, f.) 1 publikacja promocyjna.	Do końca sierpnia 2007 r.	Pierwsze posiedzenie Zespołu będzie miało charakter organizacyjno-roboczy. Podczas tego posiedzenia Zespół powinien zająć się następującymi działaniami: a.) Powołanie Zespołu ds. Wdrażania Strategii Gminy Węgliniec. Odczytanie zarządzenia Burmistrza w tej sprawie. b.) Wybór Sekretarza Zespołu. Do zadań Sekretarza będzie należeć w szczególności: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sporządzanie protokołów z posiedzeń Zespołu (protokoły będą podlegać przyjęciu na następnym posiedzeniu Zespołu),</li> <li>• prowadzenie i udostępnianie członkom Zespołu dokumentacji Strategii. W początkowym okresie dokumentacja ta ograniczać się będzie do Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015. W dalszych pracach dokumentacja ta wzbogacona zostanie m. in. o metryki i projekty realizacji zadań strategicznych.</li> <li>• prowadzenie korespondencji Zespołu związanej ze Strategią.</li> </ul> c.) Omówienie zadań Zespołu w zakresie: <ul style="list-style-type: none"> <li>• funkcji Zespołu,</li> <li>• monitoringu wdrażania Strategii,</li> <li>• promocji Strategii.</li> </ul> d.) Przyjęcie niniejszego półrocznego planu prac: <ul style="list-style-type: none"> <li>• prezentacja członkom Zespołu planu prac,</li> </ul>

l.p.	Działanie	Termin	Opis
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• omówienie, ewentualne skorygowanie i przyjęcie planu prac.</li> <li>e.) Ustalenie częstotliwości i najbliższych terminów posiedzeń stałych Zespołu.</li> <li>f.) Ustalenie zasad zwoływania posiedzeń doraźnych.</li> <li>g.) Przygotowanie 1 publikacji prasowej nt. wdrażania Strategii:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• omówienie treści publikacji,</li> <li>• wybór autora (członka Zespołu) tekstu.</li> </ul> </li> <li>h.) Omówienie możliwości publikacyjnych.</li> <li>i.) Omówienie zakresu merytorycznego następnego spotkania.</li> </ul>
2.	<b>Robocze posiedzenie Zespołu:</b> a.) metryki, b.) autorzy metryk, c.) projekty, d.) autorzy projektów, e.) terminy, f.) szkolenie, g.) zasady sporządzania.	do końca września 2007 r.	a.) Wybór zadań strategicznych, które powinny mieć sporządzone metryki zadań strategicznych w roku 2007. b.) Wybór zadań strategicznych, które powinny mieć sporządzone projekty zadań strategicznych w roku 2007. c.) Wybór autorów metryk i projektów zadań strategicznych (członków Zespołu, kadry kierowniczej jednostek gminnych lub ekspertów zewnętrznych). d.) Określenie terminów wykonania poszczególnych metryk i projektów. e.) Szkolenie nt. wymogów merytorycznych metryk zadań strategicznych – ekspert ds. planowania strategicznego. f.) Ustalenie zasad sporządzania metryk i projektów – przygotowywania, prezentowania, konsultowania, składania itp. g.) Prezentacja 1 publikacji prasowej nt. wdrażania Strategii h.) Omówienie zakresu prac następnego spotkania.

l.p.	Działanie	Termin	Opis
3.	<b>Robocze posiedzenie Zespołu:</b> a.) pierwsza prezentacja i dyskusja nad projektami uproszczonymi.	do końca października 2007 r.	a.) Prezentacja pierwszych wersji poszczególnych metryk zadań strategicznych - autorzy. b.) Dyskusja nad metrykami. c.) Prezentacja pierwszych wersji poszczególnych projektów zadań strategicznych - autorzy. d.) Dyskusja nad projektami. e.) Omówienie zakresu prac następnego spotkania.
4.	<b>Robocze posiedzenie Zespołu:</b> a.) druga (finalna) prezentacja i dyskusja nad projektami uproszczonymi, b.) zasady sporządzania dokumentów planistycznych.	do końca listopada 2007 r.	a.) Prezentacja finalnych wersji poszczególnych metryk zadań strategicznych - autorzy. b.) Dyskusja nad metrykami. c.) Prezentacja finalnych wersji poszczególnych projektów zadań strategicznych - autorzy. d.) Dyskusja nad projektami. e.) Zasady sporządzania dokumentów planistycznych Gminy Węgliniec: <ul style="list-style-type: none"> <li>• omówienie konieczności opracowania,</li> <li>• wybór autora dokumentu,</li> <li>• określenie wymogów dokumentu,</li> <li>• określenie terminu przygotowania dokumentu.</li> </ul> f.) Omówienie zakresu prac następnego spotkania.
5.	<b>Robocze posiedzenie Zespołu:</b> a.) metryki zadań,	do końca grudnia 2007 r.	a.) Prezentacja dokumentu pt.: „Metryki zadań strategicznych Gminy Węgliniec”: <ul style="list-style-type: none"> <li>• prezentacja cech dokumentu,</li> </ul>

l.p.	Działanie	Termin	Opis
	b.) folder, c.) zgodność uchwał, d.) planowanie prac.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• przekazanie dokumentu członkom Zespołu,</li> </ul> b.) Określenie treści folderu promocyjnego nt. Gminy Węgliniec i jej Strategii: <ul style="list-style-type: none"> <li>• propozycje i ich omówienie,</li> <li>• wybór osoby (członka Zespołu), która będzie odpowiedzialna za współautorstwo i nadzór nad przygotowaniem folderu,</li> <li>• omówienie zagadnienia kosztów wykonania,</li> </ul> c.) Rozpoczęcie prac nad weryfikacją zgodności uchwał Rady Miejskiej ze Strategią, jej metrykami i projektami: <ul style="list-style-type: none"> <li>• omówienie znaczenia weryfikacji,</li> <li>• wybór osób odpowiedzialnych za weryfikację zgodności,</li> <li>• określenie wymogów weryfikacji,</li> <li>• określenie terminu przeprowadzenia wyników i złożenia sprawozdania</li> </ul> d.) Omówienie zakresu prac następnego spotkania.
6.	<b>Robocze posiedzenie Zespołu:</b> a.) folder promocyjny, b.) zgodność uchwał, c.) współpraca strategiczna, d.) współpraca transgraniczna, e.) planowanie prac.	do końca stycznia 2008 r.	a.) Omówienie projektu folderu promocyjnego nt. Gminy Węgliniec i jej Strategii oraz prac nad folderem: <ul style="list-style-type: none"> <li>• prezentacja (osoba odpowiedzialna),</li> <li>• omówienie, ewentualne korekty.</li> </ul> b.) Prezentacja wyników weryfikacji zgodności uchwał Rady Miejskiej ze Strategią, jej metrykami i projektami. c.) Inicjatywa uchwałodawcza Burmistrza w zakresie zapewnienia zgodności uchwał Rady Miejskiej ze Strategią, jej metrykami i projektami.

l.p.	Działanie	Termin	Opis
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• omówienie znaczenia inicjatywy,</li> <li>• wybór osób odpowiedzialnych za przygotowanie projektu uchwały,</li> <li>• określenie wymogów projektu uchwały,</li> <li>• określenie terminu przygotowania uchwały.</li> </ul> <p>d.) Omówienie zagadnienia współpracy strategicznej:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• omówienie zagadnienia, z kim samorząd Gminy Węgliniec już współpracuje w realizacji poszczególnych zadań strategicznych,</li> <li>• omówienie zagadnienia, z kim samorząd Gminy Węgliniec mógłby współpracować w realizacji poszczególnych zadań strategicznych,</li> <li>• wybór członka (członków) Zespołu, który przeprowadzi analizę możliwości rozwoju współpracy transgranicznej Gminy Węgliniec,</li> </ul> <p>e.) Omówienie zakresu prac następnego spotkania.</p>
7.	<p><b>Robocze posiedzenie Zespołu:</b></p> <p>a.) współpraca transgraniczna,</p> <p>b.) analiza finansowania pozabudżetowego,</p> <p>c.) nowy plan szczegółowy.</p>	do końca lutego 2008 r.	<p>a.) Prezentacja wyników analizy możliwości rozwoju współpracy transgranicznej Gminy Węgliniec.</p> <p>b.) Omówienie zagadnienia pozyskiwania środków pozabudżetowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• omówienie dotychczasowych źródeł i skuteczności pozyskiwania środków pozabudżetowych,</li> <li>• omówienie nowych możliwości w zakresie pozyskiwania środków pozabudżetowych,</li> <li>• wybór członka (członków) Zespołu, który przeprowadzi analizę nowych możliwości pozyskiwania środków pozabudżetowych.</li> </ul>

l.p.	Działanie	Termin	Opis
			<p>c.) Planowanie prac Zespołu:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• omówienie propozycji dotyczących przyszłych prac Zespołu:</li><li>• wybór autora kolejnego „Półrocznego, szczegółowego planu prac Zespołu ds. Wdrażania Strategii”,</li></ul> <p>d.) Omówienie zakresu prac następnego spotkania.</p>

## 17. Budowa metryk i projektów realizacyjnych

### 17.1. Cechy metryki zadania strategicznego

Metryki zadań strategicznych są:

- 1) **Zestawem najważniejszych informacji na temat zadania strategicznego czyli pierwszym stopień konkretyzacji ustaleń Strategii.** Strategia posługuje się sformułowaniami syntetycznymi, natomiast realizacja poszczególnych zadań strategicznych wymaga wykonania wielu czynności. Każda z nich musi zostać szczegółowo określona. Konieczne jest również wyznaczenie ich zakresu czasowego i przestrzennego, a także niezbędnych do wypełnienia warunków technicznych, organizacyjnych itp.
- 2) **Miejscem ujawnienia zależności występujących między zadaniami strategicznymi.** Wiele z zadań strategicznych Gminy Węglińiec jest wzajemnie ze sobą powiązanych. Chodzi tu nie tylko o związki celowe, o których jest mowa w rozdziale 15, ale również o zależności przyczynowo-skutkowe, warunkujące, synergiczne i mnożnikowe. Zależności te muszą być dokładnie określone. W przeciwnym wypadku realizacja zadań strategicznych będzie obarczona takimi błędami jak np. utrata korzyści wynikających z równoległego lub sekwencyjnego prowadzenia nad nimi prac, utrata możliwości redukcji kosztów ich realizacji, czy nawet drastyczne zmniejszenie szans na osiągnięcie celów jakim służy dane zadanie (zadania).
- 3) **Podstawą informacyjną dla wszelkich działań Rady Miejskiej i jej Komisji** związanych z realizacją danego zadania strategicznego. Chodzi tu o uchwały przyjmowane przez Radę, a także o badanie postępów we wdrażaniu Strategii oraz ewentualne jej korygowanie.
- 4) **Podstawą informacyjną dla wszelkich działań Burmistrza** związanych z realizacją danego zadania strategicznego. Burmistrz jako organ wykonawczy musi mieć w dyspozycji szczegółowe informacje na temat zadań strategicznych Gminy Węglińiec. Ich wykorzystanie polega na właściwym powierzaniu realizacji zadań oraz nadzorowaniu ich realizacji. Przydatność tych informacji ujawni się niejednokrotnie podczas podejmowania przez Burmistrza innych decyzji, takich jak np. decyzje administracyjne, or-

ganizacyjne, czy nawet personalne.

- 5) **Podstawą informacyjną dla wszelkich działań poszczególnych pracowników Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu** związanych z realizacją danego zadania strategicznego. W szczególności w sytuacji gdy zaangażowani są w jego realizację lub/i są za nią odpowiedzialni.
- 6) **Podstawą informacyjną dla wszelkich działań kierownictwa gminnych jednostek organizacyjnych** związanych z realizacją danego zadania strategicznego, a także dla pracowników tych jednostek, w sytuacji gdy zaangażowani są w jego realizację lub/i są za nią odpowiedzialni.
- 7) **Podstawą informacyjną dla wszelkich działań kierownictwa podmiotów współdziałania strategicznego** (jak np. samorządy gminne, powiatowy i wojewódzki, instytucje dystrybuujące instytucje pomocowe, partnerzy współpracy transgranicznej, lokalne podmioty gospodarcze, lokalne organizacje społeczne, potencjalni inwestorzy zewnętrzni itp.) związanych z realizacją danego zadania strategicznego, a także dla pracowników tych podmiotów, w sytuacji gdy zaangażowani są w jego realizację lub/i są za nią odpowiedzialni.
- 8) Wskazówką dla Rady Miejskiej, Burmistrza, Zespołu ds. Wdrażania Strategii oraz pracowników Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu, gdzie i jakich **współrealizatorów poszczególnych zadań strategicznych** Gminy Węglińca należy poszukiwać oraz w jakim zakresie współpraca ta może/powinna być realizowana. Współpraca w realizacji zadań strategicznych może bowiem wydatnie przyczynić się do zwiększenia ich skuteczności oraz redukcji ich kosztów.
- 9) **Źródłem informacji o potencjalnych źródłach finansowania** kosztów inwestycyjnych lub/i bieżących przedsięwzięcia. Każdy z projektów wykonawczych powinien posiadać szczegółowy wykaz wszystkich potencjalnych źródeł jego finansowania zewnętrznego. Będzie on wykorzystywany przez pracowników Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu, gminnych jednostek organizacyjnych oraz pracowników podmiotów współdziałania strategicznego.
- 10) **Podstawą informacyjną do konstrukcji specyfikacji istotnych warunków zamówienia**, którym jest realizacja zadania strategicznego Gminy Węglińca lub jego fragmentu. Korzystać z niej będą pracownicy Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu,

gminnych jednostek organizacyjnych oraz pracownicy podmiotów współdziałania strategicznego.

- 11) **Podstawą informacyjną do konstrukcji specyfikacji istotnych warunków zamówienia**, którym jest wykonanie szczegółowego pełnego projektu wykonawczego zadania strategicznego Gminy Węglińiec.
- 12) **Podstawą informacyjną konstrukcji umów** zawieranych przez Burmistrza na udzielanie zamówienia służącego opracowaniu pełnego projektu wykonawczego zadania strategicznego Gminy Węglińiec.
- 13) **Podstawą informacyjną konstrukcji umów** zawieranych przez Burmistrza na udzielanie zamówienia służącego realizacji zadania strategicznego Gminy Węglińiec.
- 14) **Podstawą informacyjną konstrukcji umów lub/i specyfikacji istotnych warunków zamówienia podmiotów współdziałania strategicznego** współrealizujących zadania strategiczne Gminy Węglińiec.
- 15) **Podstawą informacyjną konstrukcji umów** zawieranych przez Burmistrza z podmiotami współdziałania strategicznego.
- 16) **Podstawą informacyjną dla korekt** zakresów obowiązków wydziałów i stanowisk Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu, gminnych jednostek organizacyjnych oraz podmiotów współpracy strategicznej.
- 17) **Podstawą informacyjną dla korekt struktury organizacyjnej** Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu, gminnych jednostek organizacyjnych oraz podmiotów współpracy strategicznej.
- 18) **Podstawą informacyjną dla określania nakładów finansowych** niezbędnych do realizacji danego zadania strategicznego Gminy Węglińiec uwzględnianych w projektach uchwał budżetowych.
- 19) **Podstawą informacyjną dla partnerów współdziałania strategicznego służącą im do określania nakładów finansowych** niezbędnych do współrealizacji zadania strategicznego Gminy Węglińiec.

- 20) **Podstawą informacyjną do podziału kosztów realizacji** danego zadania strategicznego Gminy Węglińiec między samorząd Gminy Węglińiec a partnera (partnerów) współdziałania strategicznego.
- 21) **Podstawą informacyjną do podziału kosztów realizacji** danego zadania strategicznego Gminy Węglińiec między poszczególne uchwały budżetowe.
- 22) **Podstawą informacyjną dla Radnych** występujących podczas budżetowych sesji Rady Miejskiej.
- 23) **Podstawą informacyjną do sporządzania przez pracowników Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu, gminnych jednostek organizacyjnych oraz podmiotów współdziałania strategicznego wniosków o dofinansowanie** danego przedsięwzięcia kierowanych do instytucji dystrybuujących środki pozabudżetowe.
- 24) **Podstawą informacyjną do sporządzania przez Komisje lub Burmistrza** projektów nowych lub modyfikacji istniejących już uchwał Rady Miejska w Węglińcu.
- 25) **Podstawą informacyjną do sporządzania przez organy samorządów będących partnerami współdziałania strategicznego** projektów nowych lub modyfikacji istniejących już uchwał Rady.
- 26) **Materiałem wyjściowym do podejmowania bieżących decyzji** przez Burmistrza, Radę Gminy i Miasta, kierownictwo gminnych jednostek organizacyjnych i władze podmiotów współpracy strategicznej.
- 27) **Materiałem wyjściowym do sporządzania Wieloletnich Planów Inwestycyjnych Gminy Węglińiec.**
- 28) **Podstawą informacyjną do opracowania**, przez pracowników Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu, gminnych jednostek organizacyjnych oraz podmiotów współdziałania strategicznego, **technicznej dokumentacji** realizacji danego przedsięwzięcia.
- 29) **Podstawą informacyjną do prac, które będą prowadzone przez podmiot opracowujący zmiany w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego.**

- 30) **Podstawą informacyjną do podjęcia decyzji o sporządzeniu wniosku o sporządzenie lub zmianę miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.**
- 31) **Podstawą informacyjną do sporządzenia/zmian „Projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe Gminy Węgliniec”.**
- 32) **Źródłem informacji dla lokalnych i regionalnych mediów** (docelowo – mieszkańców Gminy Węgliniec, kierownictw lokalnych podmiotów gospodarczych oraz potencjalnych inwestorów) o przyszłości i aktualnym przebiegu procesu wdrażania Strategii.
- 33) **Źródłem danych w procesie sporządzania materiałów promocyjnych** Gminy Węgliniec. Szczególnie w zakresie promocji gospodarczej.

## 17.2. Struktura metryki zadania strategicznego

Metryka zadania strategicznego powinna składać się z następujących części

1. **Syntetyczny opis zadania strategicznego.**
2. **Odniesienie do celów strategicznych i operacyjnych:**
  - a.) **cele strategiczne osiągnięte bezpośrednio lub pośrednio.** Należy tu wskazać numery odpowiednich celów strategicznych, zgodnie z numeracją przyjętą w Strategii.
  - b.) **cele operacyjne osiągnięte bezpośrednio lub pośrednio.** Należy tu wskazać numery odpowiednich celów operacyjnych, zgodnie z numeracją przyjętą w Strategii.
3. **Etapy realizacji zadania.** Należy wyodrębnić wszystkie etapy realizacji zadania, a następnie wymienić i opisać wszystkie czynności jakie należy przeprowadzić w każdym etapie. Etapy powinny obejmować całą procedurę realizacji zadania począwszy od zainicjowania, poprzez realizację, aż do prawidłowego zakończenia oraz identyfikacji i oceny efektów realizacji zadania.
4. **Harmonogram realizacji zadania strategicznego.** Harmonogram realizacji zadania musi zawierać się w okresie realizacji zadania, jaki został dla niego przyjęty w Strategii. Harmonogram powinien odnosić się do każdego etapu realizacji zadania.
5. **Opis głównych i wspomagających uczestników realizacji zadania oraz opis ich ról w realizacji zadania.** Należy wymienić wszystkie podmioty (instytucje, organizacje, podmioty gospodarcze, osoby itp.), które powinny uczestniczyć w realizacji zadania strategicznego oraz szczegółowo opisać rolę każdego z nich w realizacji zadania strategicznego.
6. **Bezpośrednie i pośrednie efekty realizacji zadania strategicznego.** Chodzi tu o pełne spektrum efektów: finansowych, społecznych, środowiskowych, gospodarczych, demograficznych, informacyjnych, przestrzennych i innych.
7. **Potencjalne źródła finansowania realizacji zadania.** Należy wymienić instytucje, podmioty, osoby itp., które będą lub mogłyby być źródłami finansowania realizacji zadania. Niezbędne jest wykazanie warunków jakie muszą zostać spełnione w celu skutecznego ubiegania się o pozyskanie środków z przedmiotowego źródła. Należy dokonać możliwie szerokiej identyfikacji pozabudżetowych źródeł finansowania przedsięwzięcia, ze szczególnym uwzględnieniem możliwości wykorzystania transgranicznych programów pomocowych. Każde ze źródeł musi zostać opatrzone szczegółowymi danymi teleadresowymi.

8. **Związki opisywanego zadania z innymi zadaniami strategicznymi.** W celu sporządzenia tej części projektu uproszczonego niezbędne będą wzajemne konsultacje autorów projektów uproszczonych oraz prawidłowa dystrybucja informacji nt. Strategii. Niezbędna jest tu analiza wszystkich związków między zadaniem strategicznym, dla którego sporządzany jest projekt uproszczony a pozostałymi zadaniami strategicznymi. Chodzi tu szczególnie o związki typu warunkowego, wspomagającego, ograniczającego, finansowego, prawnego itp.
9. **Inne uwagi.**
10. **Dane osoby odpowiedzialnej za treść projektu uproszczonego.**

### **17.3. Cechy projektów zadań strategicznych**

Dla poszczególnych zadań strategicznych sporządzone zostaną projekty. Decyzję o wyborze między projektem lub metryką podejmował będzie Burmistrz. Nie mniej jednak, należy zwrócić uwagę na fakt, iż niektóre z zadań strategicznych mają już w swojej treści zobowiązanie do sporządzenia projektu. Chodzi tu o zadania obejmujące sporządzenie, a następnie wdrożenie stosownego programu.

Nie istnieje możliwość określenia modelowej struktury projektu szczegółowego. Różnice między projektami są bowiem zbyt głębokie, a wynikają z diametralnych różnic między charakterem zadań, których realizacji służą. Należy jednak zaznaczyć, że szczegółowo opisują one wszystkie aspekty realizacji zadania strategicznego. Zawierają zatem m. in. precyzyjne procedury wykonawcze, budżet zadania, terminy realizacji poszczególnych etapów, zasady zarządzania i monitoringu, mapy, schematy, projekty techniczne, projekty aktów prawa wykonawczego i decyzji administracyjnych, projekty umów, podziału kompetencji itp. W wielu wypadkach obejmują również scenariusze niezbędnych działań w zależności od możliwych do zaistnienia warunków zewnętrznych i wewnętrznych.

### **17.4. Organizacja prac nad metrykami i projektami zadań strategicznych**

**Prace nad metrykami zadań strategicznych powinny rozpocząć się natychmiast po przyjęciu Strategii przez Radę Gminy i Miasta.** Podjęcie przez Radę uchwały o przyjęciu Strategii oznaczać będzie zobowiązanie Burmistrza do powołania Zespołu ds. Wdrażania Strategii oraz wykonania wspomnianych projektów. Proponuje się przyjęcie następującej organizacji prac nad projektami:

- 1). Burmistrz wraz z Zespołem ds. Wdrażania Strategii sporządza listę metryk i projektów, które powinny zostać sporządzone w pierwszej kolejności.
- 2). Burmistrz wraz z Zespołem ds. Wdrażania Strategii sporządza listę autorów metryk i projektów:
  - a.) kierowników poszczególnych wydziałów Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu,
  - b.) dyrektorów/kierowników gminnych jednostek organizacyjnych,

- c.) eksperta (ekspertów) zewnętrznych,
  - d.) partnerów współpracy strategicznej,  
dopuszczalne (niekiedy wskazane) jest powołanie zespołów autorskich.
- 3). Burmistrz powołuje eksperta(ów) ds. Strategii, który poprowadzi prace nad metrykami i projektami.
- 4). Podczas posiedzenia Zespołu ds. Wdrażania Strategii:
- e.) Burmistrz powierza (dyspozycja służbowa) wykonanie metryk i projektów poszczególnym autorom,
  - f.) Burmistrz określa terminy wykonania poszczególnych metryk i projektów,
  - g.) ekspert(ci) ds. Strategii przedstawia cechy (wymogi) metryk i projektów,
- 5). W kolejnych posiedzeniach Zespołu ds. Wdrażania Strategii uczestniczą: Burmistrz, autorzy metryk i projektów oraz ekspert(ci) ds. planowania strategicznego. Podczas posiedzeń autorzy prezentują metryki i projekty oraz przyjmują uwagi. Prace kończą się ich przyjęciem przez Burmistrza i członków Zespołu. Następnie metryki przekazywane są ekspertowi(om) ds. planowania strategicznego w celu sporządzenia dokumentu pt.: „Metryki zadań strategicznych Gminy Węglińiec”. Jego rolą będzie:
- h.) wprowadzenie autorskich korekt,
  - i.) redakcja tekstu,
  - j.) analiza zadań pod kątem ich wzajemnych powiązań,
  - k.) wskazanie nie uwzględnionych w projektach źródeł finansowania zadań,
  - l.) wskazanie nie uwzględnionych w projektach skutków realizacji zadań,
  - m.) wskazanie nie uwzględnionych w projektach współrealizatorów zadań,
  - n.) wskazanie nie uwzględnionych w projektach działań (np. uchwał) jakie musi podjąć Burmistrz i Rada w celu prawidłowej realizacji zadania,
  - o.) przygotowanie prezentacji dokumentu pt.: „Metryki zadań strategicznych Gminy Węglińiec”.
- 6). Ekspert(ci) ds. Strategii przekazuje dokument pt.: „Metryki zadań strategicznych Gminy Węglińiec” Burmistrzowi.

Przedstawiona propozycja organizacji prac nad projektami dotyczy w zakresie czasowym okresu bezpośrednio po przyjęciu Strategii Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015, a w zakresie merytorycznym tylko części zadań strategicznych. W miarę postępowania w realizacji Strategii konieczne będzie sporządzanie kolejnych metryk i projektów. Proponuje się jednak aby procedura ta została zachowana w swoim modelowym kształcie. Zagwarantuje to porównywalność wyników prac, a także wysoką ich jakość.

## 18. Ewaluacja wdrażania strategii

### 18.1. Istota i fazy ewaluacji

*Ewaluacja Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 to proces, który ma na trzy cele. Pierwszym z nich jest modyfikacja Strategii w trakcie wdrażania, tak by przyjęte cele strategiczne zostały osiągnięte, dzięki poniesieniu jak najniższych nakładów finansowych, czasowych i rzeczowych. Celem drugim ewaluacji jest identyfikacja momentu, w którym Rada Miejska powinna uchylić tą Strategię i przyjąć kolejną, a także określenie przesłanek i zakresu tej zmiany. Trzecim celem jest zapewnienie właściwych prawno-organizacyjnych warunków wdrażania Strategii.* Zaniechanie ewaluacji Strategii może skutkować gwałtownym spadkiem skuteczności i efektywności procesu wdrożeniowego. W skrajnych przypadkach może prowadzić do odsunięcia realizacji poszczególnych zadań strategicznych w bliżej nieokreślonej przyszłości. Jest zatem gwarantem osiągnięcia korzyści jakich społeczność Gminy Węgliniec oczekuje od planowania i zarządzania strategicznego prowadzonego przez władze lokalne.

Proces ewaluacji będzie realizowany równoległe z wdrażaniem Strategii i polegać będzie na corocznym powtarzaniu następujących faz:

**Faza I: Monitoring**

**Faza II: Ocena wyników monitoringu**

**Faza III: Aktualizacja lub zmiana Strategii oraz zmiany prawno-organizacyjne**

Fazy te zostały opisane w rozdziałach 19.2, 19.3 i 19.4.

***Biorąc pod uwagę przyjętą dla Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 metodologię wdrażania, czynności ewaluacyjne powinny być przeprowadzane raz do roku, a podmiotami je realizującymi powinny być:***

- ***Zespół ds. Wdrażania Strategii, a w jego ramach organ wykonawczy samorządu gminy,***
- ***Rada Miejska.***

## 18.2. Faza I – Monitoring

Monitoring realizacji Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 jest pierwszą fazą jej ewaluacji. Obejmować on będzie następujące przedmioty:

1. właściwości gminy oraz czynniki jej rozwoju (por. rozdział 7),
2. zadania strategiczne (por. rozdział 14),
3. cele operacyjne, a poprzez nie cele strategiczne (por. rozdział 12.3),
4. proces wdrażania i ewaluacji (por. rozdziały od 17 do 21).

Podmiotem realizującym monitoring powinien być Zespół ds. Wdrażania Strategii. Czynności i metody prowadzenia monitoringu ww. przedmiotów zostały zaprezentowane w rozdziałach od 19.2.1 do 19.2.4.

### 18.2.1. Monitoring właściwości gminy i czynników jej rozwoju

Realizacja tej części monitoringu polegać będzie na wypełnianiu funkcji „k” oraz „l” przez Zespół ds. Wdrażania Strategii (por. rozdział 17.1.2).

### 18.2.2. Monitoring zadań strategicznych

Realizacja tej części monitoringu polegać będzie na wypełnianiu funkcji „i” oraz „j” przez Zespół ds. Wdrażania Strategii (por. rozdział 17.1.2).

### 18.2.3. Monitoring celów operacyjnych

Realizacja tej części monitoringu polegać będzie na wypełnianiu funkcji „h” przez Zespół ds. Wdrażania Strategii (por. rozdział 17.1.2). Monitoring celów operacyjnych polega na przyporządkowaniu każdemu z celów operacyjnych zestawu mierników i cyklicznym badaniu poziomów oraz zmian wartości tych mierników. Pozwala to orzec, czy dany cel operacyjny został osiągnięty, czy też nie. **Osiągnięcie wszystkich lub zdecydowanej większości założonych celów operacyjnych, oznaczać będzie osiągnięcie wyznaczonych celów strategicznych.**

Tabela 35 zawiera wykaz ww. mierników dla Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015. Znajdują się w niej następujące rodzaje mierników:

1. **mierniki efektu** – obrazują one skalę efektu działań podejmowanych przez samorząd gminy w ramach realizacji Strategii. Podkreślić jednak należy, iż w większości wypadków efekt ten nie będzie wyłącznie wynikiem działań gminnych, ale również wynikiem działań podmiotów gospodarczych, osób fizycznych, różnorodnych instytucji i organizacji, a nawet podmiotów i zjawisk zewnętrznych. Merytoryczne prawo do stosowania tych mierników wynika jednak z dwóch założeń. Po pierwsze, że samorząd gminy ma istotny wpływ na poziom efektów, a po drugie, że jeśli uzyskany zostanie korzystny poziom danej celowej grupy wskaźników (nawet bez lub z niskim udziałem wpływu narzędzi gminnych), to oznaczać to będzie, iż dany cel został osiągnięty i działania gminy w tym zakresie nie są już niezbędne. W tabeli 35 mierniki takie oznaczone zostały kolorem żółtym.
2. **mierniki działania** – stosowane są one w sytuacji gdy zrealizowanie danej zadania strategicznego jest samo w sobie osiągnięciem danego celu. W przypadku takich zadań ich realizacja jest tożsama z osiągnięciem zamierzonego efektu (w przeciwieństwie do większości pozostałych, których zrealizowanie nie koniecznie oznacza osiągnięcie oczekiwanego efektu). W tabeli 35 mierniki takie oznaczone zostały kolorem niebieskim.
3. **mierniki opinii** – ta grupa mierników ustalana jest w wyniku przeprowadzania badań ankietowych, o których mowa w następnym podrozdziale i ma podwójne znaczenie. W pierwszym, dotyczy ona opinii mieszkańców gminy, jej przedsiębiorców, a także osób przyjezdnych korzystających z jej walorów, na szereg aspektów rozwoju Gminy Węgliniec. Beneficjentem działań realizowanych w ramach Strategii są właśnie te osoby, wobec czego ich opinia powinna stać się jednym z podstawowych mierników skuteczności Strategii. W znaczeniu drugim, mierniki opinii pozwalają ustalić faktyczny wpływ działań realizowanych przez władze na społeczność gminy. Są to zatem zmodyfikowane mierniki efektu, o których mowa wyżej. W tabeli 35 mierniki takie oznaczone zostały kolorem pomarańczowym.

***Prowadzenie procedury monitoringowej oznacza konieczność ciągłego gromadzenia i przetwarzania informacji niezbędnych do ustalenia wartości wskaź-***

**ników**, o których mowa w poprzednim podrozdziale. Oznacza to, iż Zespół ds. Wdrażania Strategii musi na bieżąco gromadzić dane statystyczne, opisowe i finansowe pozwalające na to. Podejmowanie działań monitoringowych dopiero przed przedłożeniem Radzie Miejskiej sprawozdania, o którym mowa w rozdziale 19.3, z pewnością nie zapewni mu należytej jakości. Szczególna rola przypada mu także w zakresie prowadzenia regularnych badań ankietowych, na które składają się:

1. *Badania ankietowe społeczności gminy, przeprowadzanie co 2 lata.*
2. *Badania ankietowe uczniów i kadry szkół gminy, przeprowadzanie co 2 lata.*
3. *Badania ankietowe przedsiębiorców (właścicieli / naczelnej kadry kierowniczej), przeprowadzanie co 2 lata.*
4. *Badania ankietowe osób korzystających z usług administracyjnych Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu, przeprowadzane co roku.*

Musi on bowiem pełnić funkcje ich organizatora, a także realizatora. Wtedy gdy będzie to niezbędne, przygotowanie badań i opracowanie merytoryczne zebranych ankiet można powierzyć zewnętrznemu specjalście, natomiast obsługę techniczną powinien zapewnić podmiot odpowiedzialny za monitoring. **Takie rozwiązanie charakteryzuje się pożądaną jakością przy jednoczesnym znaczącym obniżeniu poziomu niezbędnych kosztów.**

Tabela 35. Wskaźniki monitoringu wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>1. Rozwój przedsiębiorczości</b>	☑ Wzrost liczby (rok do roku) podmiotów gospodarczych zarejestrowanych na terenie gminy.	☒ Urząd Statystyczny. ☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Wzrost liczby (rok do roku) podmiotów gospodarczych zakładanych w danym roku kalendarzowym na terenie gminy.	☒ Urząd Statystyczny. ☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Wzrost liczby (rok do roku) osób zatrudnionych w niepublicznych podmiotach gospodarczych lub ich oddziałach/filiach/jednostkach funkcjonujących na terenie gminy.	☒ Urząd Statystyczny.
	☑ Wzrost udziału w gospodarce gminy podmiotów gospodarczych działających w sekcjach PKD związanych z turystyką i rekreacją <sup>6</sup> , mierzony liczbą zatrudnionych oraz liczbą firm działających w tych sekcjach.	☒ Urząd Statystyczny.
	☑ Uzyskanie coraz wyższych pozycji w rankingach atrakcyjności inwestycyjnej gmin Dolnego Śląska publikowanych przez prasę ekonomiczną i samorządową, a także publikowanych w wydawnictwach naukowych.	☒ Prasa ekonomiczna. ☒ Prasa samorządowa. ☒ Publikacje naukowe.
	☑ Realny roczny minimum 2% wzrost (w stosunku do roku poprzedniego) realnych wydatków inwestycyjnych małych i średnich przedsiębiorstw <sup>7</sup> zarejestrowanych na terenie gminy.	☒ Urząd Statystyczny.

<sup>6</sup> Zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 20 stycznia 2004 r. (Dz. U. 33, poz. 289) z późniejszymi zmianami wprowadzonymi rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 14 lipca 2004 r. (Dz. U. 165, poz. 1727).

<sup>7</sup> Zgodnie z Zaleceniem Komisji Europejskiej z dnia 6 maja 2003 r. dotyczącym definicji mikroprzedsiębiorstw oraz małych i średnich przedsiębiorstw (notyfikowane jako dokument nr C(2003) 1422), 2003/361/WE.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
	<input checked="" type="checkbox"/> Coroczna poprawa wartości „wskaźnika skłonności do przedsiębiorczości (WSP) <sup>8</sup> ”.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Statystyczny.
	<input checked="" type="checkbox"/> Uzyskanie następujących ocen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- co najmniej 60% ankietowanych przedsiębiorców (właścicieli / naczelnej kadry kierowniczej) spodziewa się co najmniej umiarkowanego rozwoju w najbliższych 3 latach działalności.</li> <li>- co najmniej dobra średnia opinia 60% przedsiębiorców (właścicieli / naczelnej kadry kierowniczej) na temat infrastrukturalnych i przestrzennych warunków rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw<sup>9</sup>.</li> <li>- co najmniej 35% ankietowanych przedsiębiorców (właścicieli / naczelnej kadry kierowniczej) uznaje, że gmina jest atrakcyjnym miejscem do inwestowania.</li> </ul>	<input checked="" type="checkbox"/> Wyniki przeprowadzanych co 2 lata badań ankietowych przedsiębiorców (właścicieli / naczelnej kadry kierowniczej).
	<input checked="" type="checkbox"/> Realizacja zadań strategicznych 1.1.1, 1.1.2, 1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.3, 1.4, 1.5 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Opracowanie i wdrożenie programów, o których mowa w zadaniach strategicznych 1.1, 1.2, 1.6, 1.7 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

<sup>8</sup> Wskaźnik skłonności przedsiębiorczości (WSP) obliczany jest jako liczba mieszkańców przypadająca na jedną drobną firmę prywatną.

<sup>9</sup> Zgodnie z Zaleceniem Komisji Europejskiej z dnia 6 maja 2003 r. dotyczącym definicji mikroprzedsiębiorstw oraz małych i średnich przedsiębiorstw (notyfikowane jako dokument nr C(2003) 1422), 2003/361/WE.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>2. Rozwój rynku pracy</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Spadek (rok do roku) średniej rocznej stopy bezrobocia.	<input checked="" type="checkbox"/> Powiatowy Urząd Pracy. <input checked="" type="checkbox"/> Bank Danych Regionalnych.
	<input checked="" type="checkbox"/> Spadek liczby absolwentów szkół i uczelni, którzy jednocześnie spełniają następujące warunki: nie kontynuują nauki; zamieszkują na terenie gminy; zarejestrowali się jako bezrobotni w ciągu roku od ukończenia szkoły; pozostają jako bezrobotni dłużej niż rok.	<input checked="" type="checkbox"/> Powiatowy Urząd Pracy.
	<input checked="" type="checkbox"/> Spadek udziału (rok do roku) długotrwale bezrobotnych mieszkańców gminy wśród mieszkańców gminy zarejestrowanych jako bezrobotni.	<input checked="" type="checkbox"/> Powiatowy Urząd Pracy.
	Uzyskanie następujących ocen: <input checked="" type="checkbox"/> Co najmniej 40% ankietowanych przedsiębiorców (właścicieli / naczelnej kadry kierowniczej) uznaje, że na terenie Gminy Węglińiec znajdują się osoby o kwalifikacjach odpowiadających ich wymaganiom, które byłyby chętne podjąć u nich pracę. <input checked="" type="checkbox"/> Brak dominacji ograniczonej liczby zawodów w zawodach poszukiwanych przez pracodawców funkcjonujących na terenie gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Wyniki przeprowadzanych co 2 lata badań ankietowych przedsiębiorców (właścicieli / naczelnej kadry kierowniczej).
	<input checked="" type="checkbox"/> Opracowanie i wdrożenie programów, o których mowa w zadaniach strategicznych 2.1, 2.2 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>3. Rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych</b>	☑ Wzrost liczby (rok do roku) rejestrowanych turystów i osób korzystających z usług rekreacyjnych przebywających na terenie Gminy Węglińiec.	☒ Urząd Statystyczny.
	☑ Wzrost zakresu (rok do roku) usług turystyczno-rekreacyjnych świadczonych na terenie Gminy Węglińiec.	☒ Podmioty świadczące usługi turystyczno-rekreacyjne.
	☑ Wzrost liczby (rok do roku) podmiotów gospodarczych działających w sekcjach PKD związanych z turystyką i rekreacją <sup>10</sup> .	☒ Urząd Statystyczny.
	☑ Wzrost liczby (rok do roku) pracujących w podmiotach gospodarczych działających w sekcjach PKD związanych z turystyką i rekreacją <sup>11</sup> .	☒ Urząd Statystyczny.
	☑ Wzrost liczby (rok do roku) miejsc noclegowych w obiektach turystycznych.	☒ Urząd Statystyczny. ☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Podmioty świadczące usługi noclegowe.
	☑ Wzrost liczby (rok do roku) udzielonych noclegów w obiektach turystycznych	☒ Urząd Statystyczny. ☒ Podmioty świadczące usługi noclegowe.
	☑ Wzrost liczby (rok do roku) urządzeń infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej.	☒ Gestorzy urządzeń infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej. ☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu
	☑ Wzrost liczby gospodarstw agroturystycznych i ekoturystycznych.	☒ Urząd Statystyczny.
	☑ Wzrost liczby uczestników największych imprez turystyczno-rekreacyjnych.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Współorganizatorzy imprez.

<sup>10</sup> Zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 20 stycznia 2004 r. (Dz. U. 33, poz. 289) z późniejszymi zmianami wprowadzonymi rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 14 lipca 2004 r. (Dz. U. 165, poz. 1727).

<sup>11</sup> j.w.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
	<input checked="" type="checkbox"/> Uzyskanie następujących ocen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- co najmniej 70% korzystających z usług turystyczno-rekreacyjnych świadczonych na terenie Gminy Węglińiec twierdzi, iż czuje się bezpiecznie na jej terenie,</li> <li>- co najmniej 40% korzystających z usług turystyczno-rekreacyjnych świadczonych na terenie Gminy Węglińiec twierdzi, iż jej infrastruktura turystyczno-rekreacyjna odpowiada ich wymaganiom,</li> <li>- co najmniej 50% korzystających z usług turystyczno-rekreacyjnych świadczonych na terenie Gminy Węglińiec twierdzi, iż informacja turystyczna jej dotycząca działa bez większych zastrzeżeń,</li> <li>- co najmniej 35% korzystających z usług turystyczno-rekreacyjnych świadczonych na terenie Gminy Węglińiec twierdzi, iż ponowienie z nich skorzysta,</li> <li>- co najmniej 35% korzystających z usług turystyczno-rekreacyjnych świadczonych na terenie Gminy Węglińiec twierdzi, iż poleci gminę swoim znajomym/rodzinie.</li> </ul>	<input checked="" type="checkbox"/> Wyniki przeprowadzanych co 2 lata badań ankietowych osób korzystających z usług turystyczno-rekreacyjnych świadczonych na terenie Gminy Węglińiec.
	<input checked="" type="checkbox"/> Realizacja zadań strategicznych 3.1.3, 3.1.4, 3.1.8, 3.1.11 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Opracowanie i wdrożenie programów, o których mowa w zadaniach strategicznych 3.1, 3.1.5, 3.2, 3.3, 3.4 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>4. Rozwój infrastruktury technicznej</b>	☑ Wartość lub wolumen wsparcia udzielonego przez gminę innym podmiotom w związku z rozwojem infrastruktury komunikacyjnej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Wzrost długości i poprawa parametrów technicznych sieci kanalizacyjnej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Poprawa parametrów technicz. innej niż sieć infrastruktury kanalizacyjnej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Wzrost długości i poprawa parametrów technicznych sieci wodociągowej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Poprawa parametrów technicz. innej niż sieć infrastruktury wodociągowej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Wzrost długości i poprawa parametrów technicznych gminnej sieci drogowej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Wzrost wolumenu i poprawa parametrów technicznych gminnej infrastruktury okołodrogowej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Będący wynikiem wsparcia gminy, wzrost długości i poprawa parametrów technicznych innej niż gminna sieć drogowej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Urząd Statystyczny. ☒ Gestorzy infrastruktury.
	☑ Będący wynikiem wsparcia gminy, wzrost wolumenu i poprawa parametrów technicznych innej niż gminna infrastruktura okołodrogowej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Urząd Statystyczny. ☒ Gestorzy infrastruktury.
	☑ Wzrost liczby mieszkańców z dostępem do sieci teleinformatycznej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Urząd Statystyczny. ☒ Gestorzy infrastruktury.
	☑ Realizacja zadań strategicznych 4.1.7, 4.1.9, 4.1.11, 4.3.2, 4.3.3, 4.3.4, 4.6, 4.7 w terminach przewidzianych w Strategii.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
☑ Opracowanie i wdrożenie programów, o których mowa w zadaniach strategicznych 4.3.1, 4.4.1 w terminach przewidzianych w Strategii.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.	

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>5. Rozwój funkcji sportowo-rekreacyjnych</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost liczby (rok do roku) osób biorących udział w lokalnych imprezach sportowych.	<input checked="" type="checkbox"/> Organizatorzy imprez sportowych. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost rangi organizowanych na terenie gminy imprez sportowych.	<input checked="" type="checkbox"/> Organizatorzy imprez sportowych. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost wyników sportowych działających na terenie gminy organizacji sportowych oraz sportowców indywidualnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Organizatorzy imprez sportowych. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost liczby obiektów infrastruktury sportowej funkcjonujących na terenie gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Gestorzy obiektów infrastruktury sportowej. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Statystyczny.
	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost liczby klubów, zrzeszeń, stowarzyszeń i innych organizacji związanych ze sportem, funkcjonujących na terenie gminy, a także wzrost liczby ich członków - osób uprawiających sport.	<input checked="" type="checkbox"/> Kluby, zrzeszenia, stowarzyszenia i inne organizacje związane ze sportem. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Statystyczny.
	<input checked="" type="checkbox"/> Rozwój obiektów infrastruktury sportowej funkcjonujących na terenie gminy mierzony: <ul style="list-style-type: none"> <li>- parametrami jakościowymi charakterystycznymi dla tych obiektów,</li> <li>- parametrami ilościowymi charakterystycznymi dla tych obiektów.</li> </ul>	<input checked="" type="checkbox"/> Gestorzy obiektów infrastruktury sportowej. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Statystyczny.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
	<input checked="" type="checkbox"/> Uzyskanie następujących ocen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- co najmniej 60% korzystających z obiektów infrastruktury sportowej znajdujących się na terenie gminy uznaje, że spełniają one ich oczekiwania,</li> <li>- co najmniej 60% mieszkańców gminy uznaje, że może korzystać z pożądanых przez nich obiektów infrastruktury sportowej,</li> <li>- co najmniej 60% mieszkańców gminy uznaje, że młodzież z terenu gminy może korzystać z pożądanых przez nich obiektów infrastruktury sportowej,</li> <li>- co najmniej 40% mieszkańców gminy uznaje, że na terenie gminy organizowane są interesujące dla nich imprezy sportowe,</li> <li>- co najmniej 60% mieszkańców gminy uznaje, że sport jest dziedziną życia dobrze rozwijającą się w Gminie Węglińcu.</li> </ul>	<input checked="" type="checkbox"/> Wyniki przeprowadzanych co 2 lata badań ankietowych mieszkańców Gminy Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Realizacja zadań strategicznych 5.1.1, 5.1.2, 5.1.3, 5.1.4, 5.15. 5.1.6, 5.1.7, 5.5 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>6. Rozwój systemu opieki i edukacji</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost parametrów technicznych obiektów szkół gminnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Zmniejszenie liczby uczniów szkół gminnych wymagających opieki i edukacji psychologicznej, logopedycznej, pediatrycznej, pielęgniarskiej, socjoterapeutycznej, a jednocześnie nieobjętych tą opieką.	<input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost parametrów ilościowych i jakościowych charakteryzujących ofertę zajęć dodatkowych, z których korzystają uczniowie szkół gminnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost parametrów ilościowych i jakościowych charakteryzujących poziom kwalifikacji pracowników szkół gminnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Zakres współpracy transgranicznej szkół gminnych oraz liczba dzieci i pracowników biorących w niej udział.	<input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Brak ograniczeń w dostępie uczniów szkół gminnych do Internetu.	<input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Liczba i zakres porad w zakresie orientacji zawodowej udzielonych absolwentom (uczniom ostatniej klasy) gimnazjum.	<input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Liczba osób objętych gminnym systemem stypendialnym oraz całkowita wartość pomocy stypendialnej udzielonej przez gminę.	<input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Utrzymanie na bardzo niskim poziomie zjawiska uzależnień uczniów szkół gminnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost liczby dzieci zamieszkałych na terenie gminy objętych opieką i edukacją przedszkolną.	<input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
	<input checked="" type="checkbox"/> Uzyskanie następujących ocen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- co najmniej 60% rodziców uczniów szkół gminnych uznaje, że ich stan techniczny i wyposażenie są co najmniej dobre,</li> <li>- co najmniej 60% pracowników szkół gminnych uznaje, że ich stan techniczny i wyposażenie są co najmniej dobre,</li> <li>- co najmniej 60% pracowników szkół gminnych uznaje, że ich warunki pracy są co najmniej dobre,</li> <li>- co najmniej 60% rodziców uczniów szkół gminnych uznaje, że ich dzieci mają możliwość rozwijania na ich bazie własnych zainteresowań.</li> </ul>	<input checked="" type="checkbox"/> Wyniki przeprowadzanych co 2 lata badań ankietowych rodziców uczniów i kadry szkół gminnych.
	<input checked="" type="checkbox"/> Realizacja zadań strategicznych 6.1.2, 6.1.3, 6.1.4, 6.2.1, 6.4.1 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Opracowanie programów, o których mowa w zadaniach strategicznych 6.2, 6.3, 6.5, 6.6, 6.7, 6.8 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>7. Rozwój systemu pomocy społecznej</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Ograniczenie (utrzymanie niskiego) poziomu negatywnych zjawisk społecznych jak bezdomność, alkoholizm, narkomania, brak środków do życia, patologie rodziny itp.	<input checked="" type="checkbox"/> Ośrodek Pomocy Społecznej. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Uzyskanie następujących ocen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- co najmniej 60% mieszkańców gminy uważa, iż w gminie istnieje zadowolający system prewencji i rozwiązywania problemów społecznych,</li> <li>- co najmniej 60% mieszkańców gminy uważa, iż w gminie istnieje zadowolający system pomocy społecznej.</li> </ul>	<input checked="" type="checkbox"/> Wyniki przeprowadzanych co 2 lata badań ankietowych mieszkańców Gminy Węglińiec.
	<input checked="" type="checkbox"/> Realizacja zadań strategicznych 7.3.1, 7.3.2, 7.3.3, 7.4, 7.5 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Opracowanie programów, o których mowa w zadaniu strategicznym 7.2 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>8. Rozwój systemów bezpieczeństwa publicznego</b>	☑ Spadek (utrzymanie niskiej) liczebności popełnianych na terenie gminy przestępstw.	☒ Komenda Powiatowa Policji.
	☑ Niska liczebność przestępstw popełnianych na turystach i osobach korzystających z walorów rekreacyjnych gminy.	☒ Komenda Powiatowa Policji.
	☑ Spadek (utrzymanie niskiej) liczebności przestępstw popełnianych na terenie gminy przeciwko mieniu publicznemu.	☒ Komenda Powiatowa Policji.
	☑ Spadek (utrzymanie niskiej) liczebności wypadków w gospodarstwach domowych i rolnych z terenu gminy z udziałem dzieci.	☒ Komenda Powiatowa Policji.
	☑ Spadek (utrzymanie niskiej) liczebności wypadków i zdarzeń drogowych mających miejsce na terenie gminy.	☒ Komenda Powiatowa Policji.
	☑ Brak zjawisk epidemiologicznych na terenie gminy (lub w przypadku ich wystąpienia fakt sprawnego działania systemów je eliminujących).	☒ Powiatowa Stacja Sanitarno- Epidemiologiczna.
	☑ Brak zjawisk epizootycznych na terenie gminy (lub w przypadku ich wystąpienia fakt sprawnego działania systemów je eliminujących).	☒ Powiatowy Lekarz Weterynarii.
	☑ Spadek (utrzymanie niskiej) liczebności pożarów mających miejsce na terenie gminy.	☒ Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej.
	☑ Spadek (utrzymanie niskiej) liczebności przestępstw i negatywnych zdarzeń niekaralnych w gminnych jednostkach oświatowych.	☒ Gminne jednostki oświatowe. ☒ Komenda Powiatowa Policji.
	☑ Spadek (utrzymanie niskiej) liczebności przestępstw popełnianych na terenie gminy przeciwko życiu, zdrowiu i mieniu prywatnemu.	☒ Komenda Powiatowa Policji
☑ Objęcie 100% uczniów szkół z terenu gminy programami edukacyjnymi w zakresie wszystkich form bezpieczeństwa.	☒ Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej. ☒ Komenda Powiatowa Policji.	

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
		<input checked="" type="checkbox"/> Powiatowa Stacja Sanitarno- Epidemio-logiczna.
	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost (utrzymanie wysokiej) liczebności mieszkańców gminy objętych działaniami edukacyjnymi w zakresie poszczególnych form bezpieczeństwa.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej. <input checked="" type="checkbox"/> Komenda Powiatowa Policji. <input checked="" type="checkbox"/> Powiatowa Stacja Sanitarno- Epidem.
	<input checked="" type="checkbox"/> Uzyskanie następujących ocen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- co najmniej 60% mieszkańców gminy uznaje poziom własnego zagrożenia przestępczością za co najwyżej średni,</li> <li>- co najmniej 60% mieszkańców gminy uznaje, że niszczenie mienia publicznego nie jest problemem w Gminie Węglińiec,</li> <li>- co najmniej 60% mieszkańców gminy uznaje drogi na terenie gminy za bezpieczne,</li> <li>- co najmniej 90% rodziców uczniów szkół z terenu gminy uznaje, że ich dzieci są w nich bezpieczne,</li> <li>- co najmniej 60% przedsiębiorców działających w sferze turystyki na terenie gminy uznaje, że ich klienci mogą czuć się bezpiecznie,</li> <li>- co najmniej 60% mieszkańców gminy uznaje, że programy edukacyjne w zakresie bezpieczeństwa adresowane do mieszkańców gminy są satysfakcjonujące co do zakresu, ilości i jakości.</li> </ul>	<input checked="" type="checkbox"/> Wyniki przeprowadzanych co 2 lata badań ankietowych mieszkańców Gminy Węglińiec. <input checked="" type="checkbox"/> Wyniki przeprowadzanych co 2 lata badań ankietowych przedsiębiorców (właścicieli / naczelnej kadry kierowniczej).
	<input checked="" type="checkbox"/> Opracowanie i wdrożenie programów, o których mowa w zadaniach strategicznych 8.1, 8.2 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>9. Rozwój systemu samorządu i administracji gminnej</b>	☑ Wartość sprywatyzowanego mienia gminy i jego jednostek, niewykorzystowanego w związku z realizacją zadań gminnych.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Wartość pozyskanego na realizację zadań gminy wsparcia zewnętrznego.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Jednostki organizacyjne gminy.
	☑ Ilość/wartość porad, szkoleń itp. udzielonych/zrealizowanych/wspartych w zakresie pozyskiwania środków pomocowych.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Wsparte podmioty.
	☑ Ilość/wartość działań organizacji pozarządowych zrealizowanych dzięki wsparciu samorządu gminnego.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Wsparte organizacje pozarządowe.
	☑ Ilość/wartość zadań strategicznych gminy lub ich fragmentów włączonych do nowej Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego i innych dokumentów planistycznych wyższych rządów.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Podmioty programów wyższych rządów.
	☑ Ilość/wartość/skutki działań w zakresie współpracy transgranicznej zrealizowanych przez gminę.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Jednostki organizacyjne gminy. ☒ Partnerzy współpracy transgranicznej.
	☑ Ilość/wartość/skutki działań w zakresie współpracy z innymi, krajowymi samorządami.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Jednostki organizacyjne gminy. ☒ Samorzady partnerskie.
	☑ Uzyskanie następujących ocen: - co najmniej 80% korzystających z usług administracyjnych Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu ocenia je dobrze, - co najmniej 75% mieszkańców gminy uznaje, że system komunikacji społecznej w układzie „mieszkańcy – władze gminy” jest co najmniej dobry.	☒ Wyniki przeprowadzanych co roku badań ankietowych korzystających z usług administracyjnych Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Wyniki badań ankietowych mieszkańców gminy.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
	<input checked="" type="checkbox"/> Opracowanie i wdrożenie programów, o których mowa w zadaniach strategicznych 9.2.1, 9.2.2, 9.5.1, 9.5.2, 9.6.2, 9.6.3, 9.6.4, 9.6.5, 9.6.6 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Realizacja zadań strategicznych 9.2.1.2, 9.2.1.3, 9.4.1, 9.6.5, 9.7.1, 9.7.2, 9.7.3, 9.7.4, 9.7.5, 9.7.6, 9.8 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>10. Rozwój systemu opieki zdrowotnej</b>	☑ Zakres merytoryczny realizowanych przez gminę programów profilaktyki prozdrowotnej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Liczba osób, które wzięły udział w realizowanych przez gminę programach profilaktyki prozdrowotnej.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Zakres merytoryczny usług medycznych świadczonych na terenie Gminy Węglińiec.	☒ Podmioty świadczące usługi medyczne na terenie gminy.
	☑ Wzrost parametrów technicznych obiektów w których świadczone są usługi medyczne.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Podmioty świadczące usługi medyczne na terenie gminy.
	☑ Uzyskanie następujących ocen: - co najmniej 50% mieszkańców gminy uznaje, że dostępność do usług medycznych na terenie gminy jest co najmniej dostateczna, - co najmniej 50% mieszkańców gminy uznaje, że zakres usług medycznych świadczonych na terenie gminy jest co najmniej dostateczny.	☒ Wyniki badań ankietowych mieszkańców gminy.
	☑ Realizacja zadań strategicznych 10.1.1, 10.1.2, 10.1.3 w terminach przewidzianych w Strategii.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>11. Rozwój systemu kultury</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Liczba uczestników przedsięwzięć kulturalnych zrealizowanych przy współudziale samorządu gminnego.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Partnerzy współpracy kulturalnej.
	<input checked="" type="checkbox"/> Zakres merytoryczny przedsięwzięć kulturalnych zrealizowanych przy współudziale samorządu gminnego.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Partnerzy współpracy kulturalnej.
	<input checked="" type="checkbox"/> Uzyskanie następujących ocen: - co najmniej 50% mieszkańców gminy uznaje, że ma na terenie gminy dostęp do pożądaných przez siebie form działalności kulturalnej.	<input checked="" type="checkbox"/> Wyniki przeprowadzanych co 2 lata badań ankietowych mieszkańców Gminy Węglińiec.
	<input checked="" type="checkbox"/> Realizacja zadań strategicznych 11.1.1, 11.1.2, 11.1.3, 11.1.4, 11.1.5, 11.1.6, 11.1.7, 11.1.6 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>12. Rozwój systemu mieszkalnictwa</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Liczba pozwoleń na użytkowanie wybudowanych na terenie gminy obiektów mieszkalnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Starostwo Powiatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Powierzchnia użytkowa wybudowanych na terenie gminy obiektów mieszkalnych, które otrzymały pozwolenie na użytkowanie.	<input checked="" type="checkbox"/> Starostwo Powiatowe. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Liczba pozwoleń na budowę obiektów mieszkalnych na terenie gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Starostwo Powiatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Długość nieutwardzonych dróg gminnych pełniących rolę dróg dojazdowych do posesji mieszkalnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Długość nie wyposażonych w kanalizację deszczową dróg gminnych pełniących rolę dróg dojazdowych do posesji mieszkalnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Uzyskanie następujących ocen: - co najmniej 50% mieszkańców gminy uznaje, że na terenie gminy znajdują się atrakcyjne pod względem infrastrukturalnym i prawnym tereny pod budowę obiektów mieszkalnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Wyniki przeprowadzanych co 2 lata badań ankietowych mieszkańców Gminy Węglińca.
	<input checked="" type="checkbox"/> Opracowanie i wdrożenie programów, o których mowa w zadaniach strategicznych 12.3, 12.6 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>13. Rozwój systemów ochrony środowiska</b>	☑ Spadek wolumenu zanieczyszczeń powietrza emitowanych przez gminne jednostki organizacyjne.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Gminne jednostki organizacyjne.
	☑ Długość ciągów dróg gminnych pozbawionych pasów zieleni, a jednocześnie pasów takich wymaganych ze względu na ochronę środowiska.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Powierzchnia gruntów rolnych na terenie gminy wymagających wapnowania.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Starostwo Powiatowe.
	☑ Spadek natężenia hałasu w miejscach najsilniejszego zagrożenia nim mieszkańców gminy.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Spadek wskaźników charakteryzujących poziom zanieczyszczenia środowiska naturalnego gminy.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Urząd Statystyczny. ☒ Wyniki badań naukowych i bieżącego monitoringu.
	☑ Wzrost wskaźników charakteryzujących zakres sanacji zdegradowanych zasobów środowiska naturalnego gminy.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. ☒ Urząd Statystyczny. ☒ Wyniki badań naukowych i bieżącego monitoringu.
	☑ Zakres działań zrealizowanych przez samorząd gminy służących wsparciu niepublicznych instytucji i organizacji działających na rzecz ochrony środowiska.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	☑ Realizacja zadania strategicznego 13.2.9 w terminie przewidzianym w Strategii.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
☑ Opracowanie programu, o którym mowa w zadaniu strategicznym 13.2 w terminie przewidzianym w Strategii.	☒ Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.	

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>14. Rozwój systemów gospodarki odpadami</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Procent mieszkańców gminy objętych zorganizowaną zbiórką odpadów komunalnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Procent mieszkańców gminy objętych selektywną zbiórką odpadów komunalnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Liczba nielegalnych składowisk odpadów istniejących na terenie gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Spadek ilości odpadów biodegralnych wprowadzanych do komunalnego systemu gospodarki odpadami.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Spadek ilości odpadów elektrycznych i elektronicznych wprowadzanych do komunalnego systemu gospodarki odpadami.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Spadek ilości azbestu negatywnie oddziałującego na środowisko naturalne i mieszkańców gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Spadek wskaźników charakteryzujących poziom zanieczyszczenia środowiska naturalnego gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Statystyczny. <input checked="" type="checkbox"/> Wyniki badań naukowych i monitoringu. <input checked="" type="checkbox"/> Starostwo Powiatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost wskaźników charakteryzujących zakres sanacji zdegradowanych zasobów środowiska naturalnego gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Statystyczny. <input checked="" type="checkbox"/> Wyniki badań naukowych i monitoringu. <input checked="" type="checkbox"/> Starostwo Powiatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Realizacja zadań strategicznych 14.1.2, 14.1.7, 14.1.8, 14.19 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Opracowanie programu, o którym mowa w zadaniu strategicznym 14.2 w terminie przewidzianym w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
<b>15. Rozwój systemów gospodarki zasobami środowiska naturalnego</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Brak na terenie gminy przedsięwzięć gospodarczych skutkujących istotną utratą jej walorów turystyczno-rekreacyjnych.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Powierzchnia gleb na terenie gminy, które uległy erozji.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Starostwo Powiatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Liczba i powierzchnia certyfikowanych gospodarstw ekologicznych.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Liczba hektarów lasów poddanych wymianie gatunkowej.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Liczba hektarów zalesionych gleb.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Spadek wskaźników charakteryzujących poziom zanieczyszczenia środowiska naturalnego gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Urząd Statystyczny. <input checked="" type="checkbox"/> Wyniki badań naukowych i monitoringu. <input checked="" type="checkbox"/> Starostwo Powiatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Realizacja zadań strategicznych 15.2.1, 15.2.2 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu
<b>16. Rozwój systemów zarządzania informacją o środowisku</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Zakres merytoryczny proekologicznej działalności edukacyjnej prowadzonej przez samorząd gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost liczby osób objętych proekologiczną działalnością edukacyjną prowadzoną przez samorząd gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Gminne jednostki oświatowe.
	<input checked="" type="checkbox"/> Zakres merytoryczny proekologicznej działalności edukacyjnej wspieranej przez samorząd gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Partnerzy proekologicznej współpracy edukacyjnej.
	<input checked="" type="checkbox"/> Wzrost liczby osób objętych proekologiczną działalnością edukacyjną wspieraną przez samorząd gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu. <input checked="" type="checkbox"/> Partnerzy proekologicznej współpracy edukacyjnej.

CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI	ŹRÓDŁA INFORMACJI
	<input checked="" type="checkbox"/> Posiadanie przez samorząd gminy danych na temat źródeł hałasu i zagrożenia nim mieszkańców gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Zakres aktualnych danych o środowisku naturalnym, głównych źródłach zanieczyszczeń i realizowanych oraz potencjalnych działaniach na rzecz jego poprawy pozyskanych w danym roku przez samorząd gminy.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Zakres aktualnych danych o środowisku naturalnym, głównych źródłach zanieczyszczeń i realizowanych oraz potencjalnych działaniach na rzecz jego poprawy udostępnionych w danym roku innym podmiotom przez gminę.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Posiadanie aktualnych danych o występujących na terenie gminy ryzykach katastrof ekologicznych.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Posiadanie przez samorząd gminy danych na temat zasobności gleb.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Posiadanie przez samorząd gminy danych na temat drgań gruntu wywołanych działalnością górniczą.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Uzyskanie następujących ocen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- co najmniej 50% mieszkańców gminy charakteryzuje się co najmniej średnim poziomem świadomości ekologicznej,</li> <li>- co najmniej 75% młodzieży szkolnej charakteryzuje się co najmniej średnim poziomem świadomości ekologicznej.</li> </ul>	<input checked="" type="checkbox"/> Wyniki corocznych badań ankietowych uczniów i kadry szkół. <input checked="" type="checkbox"/> Wyniki przeprowadzanych co 2 lata badań ankietowych mieszkańców Gminy Węglińca.
	<input checked="" type="checkbox"/> Realizacja zadania strategicznego 16.2.5 w terminie przewidzianym w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Opracowanie programów, o których mowa w zadaniach strategicznych 16.2.1, 16.2.2, 16.2.3, 16.2.4 w terminach przewidzianych w Strategii.	<input checked="" type="checkbox"/> Urząd Gminy i Miasta w Węglińcu.

#### **18.2.4. Monitoring procesu wdrażania i ewaluacji**

Monitoring procesu wdrażania i ewaluacji Strategii polegać będzie na stałej obserwacji:

1. jakości dokumentów planistycznych sporządzanych przez i dla Gminy Węgliniec oraz ich wzajemnej koordynacji,
2. zgodności prawa lokalnego stanowionego przez Radę Miejską z treścią Strategii,
3. jakości i terminowości decyzji podejmowanych przez pracowników administracji gminnej w związku z realizacją zadań strategicznych,
4. przepływu informacji związanych z wdrażaniem Strategii wewnątrz struktury organizacyjnej Urzędu Gminy i Miasta oraz między jednostkami organizacyjnymi gminy,
5. jakości i terminowości własnych prac, w tym prac ewaluacyjnych (czyli prac Zespołu ds. Wdrażania Strategii w celu dokonania samooceny).

#### **18.3. Faza II – Ocena wyników monitoringu**

Ocena wyników monitoringu ma za zadanie udzielić odpowiedzi na szereg istotnych pytań. Po pierwsze niezbędne jest ustalenie jaka część Strategii została już zrealizowana, jaka znajduje się w trakcie realizacji, a jaka jest elementem wdrożeniowej przyszłości oraz jaki jest stan przygotowania samorządu gminy do niej. Nie mniej istotnym zagadnieniem jest weryfikacja stopnia osiągnięcia celów operacyjnych, a co za tym idzie, strategicznych. Kluczowe dla przyszłości zarządzania strategicznego będą także dotychczasowe doświadczenia władz i administracji samorządowej gminy zdobyte podczas działań wdrożeniowych i ewaluacyjnych poprzedzających ocenę wyników monitoringu – zarówno te pozytywne, jak i te negatywne. Interesujący będzie także ich bilans pozwalający stwierdzić, czy dotychczasowy sposób wdrażania i ewaluacji Strategii jest satysfakcjonujący. Mimo swojej obszerności merytorycznej, ocena wyników monitoringu nie może poprzestać na ustaleniu powyższych zagadnień. Konieczne jest bowiem uzupełnienie jej konkretnymi propozycjami zmian treści Strategii, metod funkcjonowania samorządu oraz prawa lokalnego, tak aby po ich wprowadzeniu cele operacyjne, a co za tym idzie cele strategiczne, osiągnane były szybciej, skuteczniej i efektywniej.

Podobnie jak w przypadku prowadzenia monitoringu, podmiotem oceniającym wyniki monitoringu powinien być Zespół ds. Wdrażania Strategii. Aby osiągnąć cele stawiane przed tym etapem ewaluacji, sformułuje on:

1. syntetyczną ocenę stopnia zaawansowania realizacji Strategii i gotowości do jej kontynuacji, wzbogaconą o statystykę Strategii,
2. wykaz zmian pozycji strategicznej Gminy Węgliniec w stosunku do dnia przyjęcia Strategii. Chodzi to o różnice między wynikami procedury SWOT Plus.
3. wykaz najważniejszych barier niezależnych od samorządu Gminy Węgliniec i utrudniających wdrażanie lub/i ewaluację Strategii,
4. wykaz opóźnień, błędów, niezgodności i nieprawidłowości popełnionych przez administrację Gminy Węgliniec w procesie realizacji zadań strategicznych,
5. wykaz opóźnień błędów, niezgodności i nieprawidłowości popełnionych przez Zespół ds. Wdrażania Strategii w procesie wdrażania i ewaluacji Strategii,
6. propozycje zmian treści Strategii – zgodnie z pierwszym celem ewaluacji – wyrażonych w rozdziałach:
  - a. analiza strategiczna (por. rozdział 7),
  - b. priorytety rozwoju (por. rozdział 13),
  - c. zadania strategiczne (por. rozdział 14),
  - d. matryca powiązań celów, priorytetów i zadań (por. rozdział 15),
  - e. powiązania ze strategiami wyższego rzędu (por. rozdział 16),
  - f. procedura wdrożeniowa (por. rozdziały 17 i 18),
  - g. sama procedura ewaluacyjna (por. rozdział 19),
  - h. funkcje Rady Miejskiej (por. rozdział 20),
  - i. promocja Strategii (por. rozdział 21).
7. wniosek o przyjęcie nowej Strategii jeśli uzna – zgodnie z drugim celem ewaluacji – że konieczne są zmiany treści Strategii wyrażonych w rozdziałach
  - a. przedmiotów i podmiotów strategii (por. rozdział 8),
  - b. okresu i horyzontu czasowego (por. rozdział 9),
  - c. misji gminy i beneficjentów strategii (por. rozdział 10),
  - d. wizji rozwoju gminy (por. rozdział 11),
  - e. celów strategicznych i operacyjnych (por. rozdział 12),
8. propozycje zmian organizacji struktury, metod i technik pracy administracji gminnej mających przyczynić się do usprawnienia procesu wdrażania i ewaluacji Strategii,
9. propozycje zmian prawa lokalnego mających przyczynić się do usprawnienia procesu wdrażania i ewaluacji Strategii,
10. propozycje działań doskonalących kwalifikacje kadr administracji samorządowej mających przyczynić się do usprawnienia procesu wdrażania i ewaluacji Strategii,

11. propozycje zmian polityki zewnętrznej samorządu gminnego w stosunku do podmiotów zlokalizowanych w jego otoczeniu (np. samorządu powiatowego) oraz wewnątrz (np. największych podmiotów gospodarczych).

Całość tak opracowanych informacji powinna zostać połączona w „Sprawozdanie z Realizacji Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015”, co będzie wypełnieniem funkcji „m” przez Zespół ds. Wdrażania Strategii (por. rozdział 17.1.2). W celu zapewnienia przejrzystości sprawozdania, zawartość ww. pkt. 1, 4, 6 powinna zostać podzielona na 16 części, zgodnie z zakresem merytorycznym celów operacyjnych Strategii. Wskazane jest by sprawozdanie zawierało informacje o wartości przynajmniej niektórych mierników charakteryzujących stopień osiągnięcia poszczególnych celów operacyjnych (zawartych w tabeli 35) oraz wyników badań ankietowych. Najwłaściwszą do przedłożenia sprawozdania Radzie Miejskiej, będzie sesja poprzedzająca pierwszą sesję poświęconą projektowi budżetu na następny rok.

#### **18.4. Faza III – Aktualizacja lub zmiana Strategii oraz zmiany prawno-organizacyjne**

Jest to finalna faza procedury ewaluacyjnej. Oprócz Zespołu ds. Wdrażania Strategii, bardzo istotną rolę będą w niej pełnić: Rada Miejska i Burmistrz. Zadaniem Rady Miejskiej będzie:

1. przyjmowanie „Sprawozdań z Realizacji Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015” składanych jej przez Burmistrza, co powinna poprzedzić debata Radnych na temat Strategii,
2. przyjmowanie uchwał o zmianie uchwały o przyjęciu Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 wprowadzających zmiany jej treści wyrażonych w rozdziałach 7 i od 13 do 21,
3. uchylene uchwały o przyjęciu Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 i przyjęcie uchwały o nowej Strategii, w przypadku konieczności zmian treści Strategii wyrażonych w rozdziałach od 8 do 12,
4. przyjmowanie uchwał, uchwał o zmianie uchwał oraz uchylanie uchwał, w celu usprawnienia procesu wdrażania i ewaluacji Strategii,

natomiast do zadań Burmistrza należeć będzie:

1. wykonywanie ww. uchwał,

2. wydawanie zarządzeń mających na celu usprawnienia procesu wdrażania i ewaluacji Strategii.

Z kolei do zadań Zespołu ds. Wdrażania Strategii należeć będzie:

1. przyjmowanie zmian własnej organizacji pracy w celu usprawnienia procesu wdrażania i ewaluacji Strategii.

## 19. Funkcje Rady Miejskiej

***Strategia Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015, tak jak każda inna uchwała Rady Miejskiej zostanie powierzona do wykonania Burmistrzowi. Nie mniej jednak, proces wdrażania Strategii będzie również zależny od działań podejmowanych przez Radę. Jako organ stanowiący samorządu, podejmując decyzje, w bardzo istotny sposób wpływać będzie ona nie tylko na możliwości wywiązania się Burmistrza ze zobowiązań zawartych w Strategii, ale również samodzielnie decydować o działaniach temu służących. Z kolei jako organ kontrolny, będzie brać udział w ewaluacji Strategii i oceniać prace Burmistrza oraz związane ze Strategią prace własne.***

Funkcje Rady Miejskiej w procesie wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 to:

- terminowe podejmowanie uchwał zapewniających prawne i finansowe warunki do wdrażania poszczególnych zadań strategicznych,
- zabezpieczenie środków budżetowych niezbędnych do organizacji procesu wdrażania Strategii (koszty prac Zespołu ds. Wdrażania Strategii, koszty projektów, koszty promocji Strategii, koszty badań ankietowych i innych działań monitoringowych itp.),
- opiniowanie i współkształtowanie metryk i projektów, o których mowa w rozdziale 18,
- popieranie wprowadzenia i przestrzeganie procedury zapewnienia zgodności budżetów ze Strategią,
- popieranie wprowadzenia i przestrzeganie procedury zapewnienia zgodności prawa lokalnego ze Strategią (rozdział 17.1.9),
- współrealizacja procedury upublicznienia Strategii (rozdział 21),
- udział w ewaluacji Strategii (rozdział 19.4).

## 20. Promocja Strategii

Strategia Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015 posiada bardzo duże znaczenie zarówno dla władz, jak i społeczności lokalnej. Proces jej wdrażania powinien być procesem upublicznionym i to nie tylko na szczeblu gminy, ale również w jej bliższym i dalszym otoczeniu. Szeroka akcja informacyjna nt. Strategii jest jednym z podstawowych gwarantów jej skutecznego wdrożenia. W ten sposób społeczność lokalna kontrolować będzie terminowość osiągnięcia poszczególnych celów i realizacji poszczególnych zadań. Poza tym, Strategia, jako element promocji Gminy Węglińiec, sprzyjać będzie doskonaleniu jej wizerunku zarówno z punktu widzenia potencjalnych inwestorów, potencjalnych mieszkańców, potencjalnych partnerów współpracy strategicznej, jak i osób korzystających z jej walorów turystyczno-rekreacyjnych. W związku z tym należy:

1) przygotować następujące wersje promocyjne Strategii:

a.) **promocyjną około 40-stronicową skróconą wersję Strategii Rozwoju Gminy**

**Węglińiec na lata 2007-2015.** Ta wersja Strategii adresowana będzie do:

- potencjalnych inwestorów,
- wszystkich partnerów współdziałania strategicznego (samorządów gmin i powiatu, samorządu wojewódzkiego, lokalnych organizacji społecznych i gospodarczych, partnerów zagranicznych itp.),
- dystrybutorów środków pomocowych,
- osób wykonujących opracowania studialne na temat Gminy Węglińiec,
- szczególnie zainteresowanych gminą lub/i Strategią przedstawicieli mediów,
- pracowników Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu,
- władz jednostek organizacyjnych gminy.

Dystrybucja tej wersji Strategii prowadzona będzie w formie:

- przekazywania bezpośredniego podczas wizyt gości w Urzędzie Miasta i Gminy w Węglińcu,
- przekazywania bezpośredniego podczas wizyt składanych przez władze Gminy Węglińiec,
- podczas imprez targowych.

Celem tej wersji promocyjnej jest stworzenie u odbiorcy obrazu Gminy Węglińiec jako dynamicznie rozwijającej się, nowoczesnie zarządzanej gminy, której przyszłość jest

świadomie i korzystnie programowana. Koncentrować się zatem musi na atutach, stymulantach, szansach zewnętrznych i wewnętrznych Gminy Węglińiec, na jej celach i zadaniach strategicznych. Zaakcentować również należy kompleksowość procedury wdrożeniowej i monitoringowej. Całość musi zatem zostać napisana przejrzystym, przystępnym i przekonującym językiem oraz poparta faktami oraz (w umiarkowanym stopniu) danymi liczbowymi. Prócz tradycyjnej, książkowej formy tego wydawnictwa, folder promujący Strategię powinien zostać przygotowany również w formie CD-ROM. Liczba egzemplarzy, wydania językowe oraz zawartość merytoryczna będzie tu identyczna jak w wersji drukowanej. Wersja promocyjna, zabezpieczona przed zmianami, powinna znaleźć się również na stronie internetowej Gminy Węglińiec w postaci pliku komputerowego, który każdy użytkownik Internetu może ściągnąć na dysk swojego komputera i przeglądać w trybie offline.

Biorąc pod uwagę wszystkie powyższe wymogi, uznać należy, iż niezbędne będzie powierzenie całości prac firmie wyspecjalizowanej w promocji jednostek samorządu terytorialnego.

- b.) **biuletynową, około 14 stronicową, skróconą wersję Strategii Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015.** Wersja biuletynowa to kolorowa, bogato ilustrowana, składana książeczka. Odbiorcami tej wersji promocyjnej Strategii Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015 będą goście samorządu gminy. Jej tekst powinien zostać przygotowany jednocześnie w 3 językach (polskim, angielskim i niemieckim). Przewiduje się przygotowanie około 2000 egzemplarzy tej wersji.
  - c.) **internetową skróconą wersję Strategii Rozwoju Gminy Węglińiec na lata 2007-2015.** Wersja internetowa przeznaczona jest do umieszczenia na stronie internetowej gminy w postaci kilkunastu podstron, które będą przeglądane w trybie online. Głównym adresatem tej wersji będą mieszkańcy gminy, a także potencjalni turyści i inwestorzy.
- 2) **co najmniej raz w roku informować opinię publiczną o postępach we wdrażaniu Strategii.** W tymże celu winny być wykorzystane wszelkie dostępne środki komunikacji społecznej, w tym spotkania z mieszkańcami, publikacje w lokalnej prasie, audycja w lokalnej rozgłośniach radiowej, programy w telewizji lokalnej itp.
  - 3) **konsekwentnie realizować wszystkie czynności promocyjne** przewidziane dla Zespołu ds. Wdrażania Strategii.
  - 4) **prowadzić monitoring wdrażania Strategii** przy wykorzystaniu metody badań ankietowych.

## 21. Spisy

### 21.1. Spis tabel

Tabela 1. Stan ludności i ruch naturalny Gminy Węgliniec w latach 1995-2006 .....	21
Tabela 2. Pracujący w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006.....	23
Tabela 3. Podmioty gospodarcze w REGON w latach 1995-2006.....	23
Tabela 4. Budownictwo w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006 .....	25
Tabela 5. Zasoby mieszkaniowe w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006 .....	25
Tabela 6. Użytki rolne w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006.....	26
Tabela 7. Baza noclegowa turystyki w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006 .....	26
Tabela 8. Przedszkola w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006 (bez oddziałów przedszkolnych przy szkołach podstawowych).....	27
Tabela 9. Infrastruktura techniczna w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006 .....	27
Tabela 10. Zużycie wody w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006.....	27
Tabela 11. Szkolnictwo w Gminie Węgliniec w latach 2000-2006 .....	28
Tabela 12. Ochrona zdrowia w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006 .....	29
Tabela 13. Kultura w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006.....	29
Tabela 14. Budżet Gminy Węgliniec w latach 1995-2006.....	30
Tabela 15. Ochrona przyrody w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006 .....	32
Tabela 16. Ścieki i odpady komunalne w Gminie Węgliniec w latach 1995-2006 .....	32
Tabela 17. Atuty Gminy Węgliniec .....	39
Tabela 18. Stymulanty rozwoju Gminy Węgliniec.....	42
Tabela 19. Problemy Gminy Węgliniec .....	43
Tabela 20. Destymulanty rozwoju Gminy Węgliniec.....	47
Tabela 21. Szanse wewnętrzne Gminy Węgliniec.....	48
Tabela 22. Szanse zewnętrzne Gminy Węgliniec.....	50
Tabela 23. Zagrożenia wewnętrzne Gminy Węgliniec.....	53
Tabela 24. Zagrożenia zewnętrzne Gminy Węgliniec.....	54
Tabela 25. Priorytety rozwoju Gminy Węgliniec. ....	87
Tabela 26. Wykaz celów operacyjnych i zadań strategicznych Gminy Węgliniec .....	96
Tabela 27. Zależności między celami operacyjnymi i zadaniami strategicznymi.....	120
Tabela 28. Zależności między priorytetami i zadaniami strategicznymi .....	121
Tabela 29. Powiązania celów operacyjnych Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 i Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014.....	124

Tabela 30. Powiązania zadań strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 i Strategii Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014.....	126
Tabela 31. Powiązania celów operacyjnych i priorytetów Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 z priorytetami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku .....	131
Tabela 32. Powiązania zadań strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015 z działaniami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku.....	133
Tabela 33. Plan ramowy prac Zespołu ds. Wdrażania Strategii.....	153
Tabela 34. Szczegółowy, półroczny plan prac Zespołu ds. Wdrażania Strategii.....	159
Tabela 35. Wskaźniki monitoringu wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015.....	178

## **21.2. Spis rysunków**

Rysunek 1. Graficzna interpretacja metodologii budowy Strategii Rozwoju Gminy Węgliniec na lata 2007-2015.....	16
Rysunek 2. Schemat zastosowanej dla Gminy Węgliniec terytorialnej procedury SWOT .....	37
Rysunek 3. Klasyfikacja właściwości i czynników według kryterium rodzaju ich wpływu na rozwój Gminy Węgliniec .....	38
Rysunek 4. Graficzna interpretacja struktury i powiązań celów strategicznych i operacyjnych Gminy Węgliniec.....	76
Rysunek 5. Mapa koordynacji dokumentów planistycznych Gminy Węgliniec.....	150

### **21.3. Spis dokumentów zgodności horyzontalnej i wertykalnej**

#### **GMINY SĄSIEDNIE**

- *Strategia Rozwoju Gminy Osiecznica na lata 2004-2010 - uchwała XXIX/150/2005 z dnia 18 lutego 2005 roku.*
- *Strategia Rozwoju Gminy Nowogrodziec z 2001 roku.*
- *Strategia Rozwoju Gminy Pieńsk z 2000 roku.*
- *Strategia Rozwoju Gminy Przewóz - uchwała XXXIV/299/2002 z dnia 18 września 2002 roku.*
- *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Łłowa z elementami Strategii Gminy - uchwała 90/3/XI/99 z dnia 29 grudnia 1999 roku.*
- *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Gozdnicza - uchwała XXVII/138/05 z dnia 5 sierpnia 2005 roku.*

#### **POWIAT ZGORZELECKI**

- *Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2005-2008 z perspektywą na lata 2009-2012.*
- *Plan Gospodarki Odpadami dla Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2005-2008 z perspektywą na lata 2009-2012.*
- *Wieloletni Program Inwestycyjny Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2005-2007 - uchwała Nr XXXII/180/2004 z dnia 29 grudnia 2004 roku.*
- *Strategia Rozwoju Powiatu Zgorzeleckiego na lata 2004-2014.*

#### **WOJEWÓDZTWO DOLNOŚLĄSKIE**

- *Dolnośląska Strategia Innowacji - uchwała XXXIX/509/2005 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 25 kwietnia 2005 roku.*
- *Dolnośląska Strategia Integracji Społecznej Na Lata 2005 – 2013 będąca integralną częścią Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego - uchwała XXXIX/508/2005 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 25 kwietnia 2005 roku.*
- *Dolnośląski Plan Zdrowotny - Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego, czerwiec 2003 roku.*
- *Dolnośląski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Zadań z Zakresu Zapobiegania Narkomanii na Lata 2004 - 2008.*
- *Dolnośląski Program Wyrównywania Szans Osób Niepełnosprawnych i Przeciwdziałania ich Wykluczeniu Społecznemu oraz Pomocy w Realizacji Zadań na Rzecz Za-*

*trudniania Osób Niepełnosprawnych - uchwała XIX/257/2004 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 26 marca 2004 roku.*

- *Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Dolnośląskiego - uchwała XLVIII/873/2002 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 30 sierpnia 2002 roku.*
- *Priorytety Współpracy Zagranicznej Województwa Dolnośląskiego - uchwała XLVII/625/2005 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 27 października 2005 roku.*
- *Program Edukacji Ekologicznej dla Dolnego Śląska – uchwała XLIX/681/05 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 16 grudnia 2005 r.*
- *Program Małej Retencji Wodnej w Województwie Dolnośląskim – projekt w wersji z 2006 roku.*
- *Program Opieki nad Zabytkami Województwa Dolnośląskiego 2007-2011 – projekt z 2007 roku.*
- *Program Rozwoju Bazy Sportowej Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2009 - uchwała X/90/07 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 23 kwietnia 2007 roku.*
- *Program Rozwoju Infrastruktury Transportowej i Komunikacji dla Województwa Dolnośląskiego.*
- *Program Rozwoju Turystyki dla Województwa Dolnośląskiego - uchwała XXXVI/452/2005 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 28 stycznia 2005 roku.*
- *Program Współpracy Samorządu Województwa Dolnośląskiego z Organizacjami Pozarządowymi oraz Podmiotami Prowadzącymi Działalność Pożytku Publicznego na Dolnym Śląsku w 2007 roku – uchwała V/32/2007 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 25 stycznia 2007 roku.*
- *Program Zmian Sieci Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej Samorządu Województwa Dolnośląskiego – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego, kwiecień 2005 roku.*
- *Program Zrównoważonego Rozwoju i Ochrony Środowiska Województwa Dolnośląskiego - uchwała XLIV/842/2002 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 26 kwietnia 2002 roku.*
- *Regionalny Plan Działań Na Rzecz Zatrudnienia na 2007 rok – Dolnośląski Wojewódzki Urząd Pracy 2007.*
- *Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013 – uchwała 25/III/06 Zarządu Województwa Dolnośląskiego z dnia 21 grudnia 2006 roku z późniejszymi zmianami.*

- *Strategia Energetyczna Dolnego Śląska - uchwała XLVIII/ 874/2002 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 30 sierpnia 2002 roku.*
- *Strategia Gospodarki Odpadami Komunalnymi Dolnego Śląska – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego, marzec 2003.*
- *Strategia Rozwoju Obszarów Wiejskich Województwa Dolnośląskiego - uchwała XXXV/583/2001 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 25 maja 2001 roku.*
- *Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku - uchwała XLVIII/649/2005 z dnia 30 listopada 2005 roku.*
- *Wieloletni Program Inwestycyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007 – 2013 Realizowany Przez Samorząd Województwa - uchwała LIX/895/ 2006 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 12 października 2006 roku z późniejszymi zmianami.*
- *Wojewódzki Plan Gospodarki Odpadami Województwa Dolnośląskiego - uchwała XXIII/272/2004 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 29 kwietnia 2004 roku.*
- *Wojewódzki Program Rozwoju Sektora Rolno-Spożywczego - uchwała XII/111/2003 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 29 sierpnia 2003.*

#### **RZECZPOSPOLITA POLSKA I UNIA EUROPEJSKA**

- *Strategia Rozwoju Kraju 2007-2015 - przyjęta przez Radę Ministrów w dniu 29 listopada 2006 roku.*
- *Narodowa Strategia Rozwoju Regionalnego na lata 2007-2013 – przyjęta przez Radę Ministrów w dniu 6 września 2005 roku.*
- *Narodowy Plan Rozwoju 2007-2013 - przyjęty przez Radę Ministrów w dniu 6 września 2005 roku.*
- *Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia 2007-2013 Wspierające Wzrost Gospodarczy i Zatrudnienie, Narodowa Strategia Spójności - przyjęte przez Radę Ministrów w dniu 1 sierpnia 2006 roku.*
- *Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko (na lata 2007-2013) - przyjęty przez Radę Ministrów w dniu 29 listopada 2006 roku.*
- *Program Operacyjny Kapitał Ludzki (na lata 2007-2013) - przyjęty przez Radę Ministrów w dniu 29 listopada 2006 roku.*
- *Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka (na lata 2007-2013) - przyjęty przez Radę Ministrów w dniu 19 grudnia 2006 roku.*
- *Program Operacyjny Pomoc Techniczna (na lata 2007-2013) - przyjęty przez Radę*

#### **Organizacja Narodów Zjednoczonych**

- *Agenda 21 – Globalny Program Działań na Rzecz Rozwoju Zrównoważonego w Perspektywie XXI Wieku - Konferencja Narodów Zjednoczonych „Środowisko i Rozwój” (UNCED) - w Rio de Janeiro, czerwiec 1992 roku.*

#### **21.4. Spis dokumentów planistycznych Gminy Węgliniec obowiązujących w dniu przyjęcia Strategii**

1. Plan Gospodarki Odpadami dla Gminy i Miasta Węgliniec na Lata 2005-2008 z Perspektywą na Lata 2009-2012 – uchwała 239/XXXV/2005 z dnia 29 września 2005 roku.
2. Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Węgliniec na lata 2004-2013 – uchwała 177/XXVII/04 z dnia 24 listopada 2004 roku.
3. Program Ochrony Środowiska dla Gminy i Miasta Węgliniec na Lata 2005-2008 z Perspektywą na Lata 2009-2014 – uchwała 239/XXXV/2005 z dnia 29 września 2005 roku.
4. Strategia Integracji i Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Węgliniec na Lata 2006-2013 – uchwała 318/XLIV/06 z dnia 31 maja 2006 roku.
5. Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Węgliniec (z 1998 roku).
6. Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta i Gminy Węgliniec – uchwała 64/XI/03 z dnia 10 lipca 2003 roku.
7. Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych Będących w Posiadaniu Zakładu Usług Komunalnych w Węglińcu na Lata 2005-2009 – uchwała 163/XXVII/04 z dnia 24 listopada 2004 roku.
8. Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Węgliniec na lata 2005-2009 – uchwała 223/XXXIV/05 z dnia 27 czerwca 2009 roku.
9. Wieloletni Program Inwestycyjny (na lata 2004-2013) – uchwała 179/XXVII/07 z dnia 24 listopada 2004 roku.

## **22. Załącznik 1. Lista liderów lokalnych i gości zaproszonych do udziału w warsztatach strategicznych**

1. *Adamczyk Agata – Kierownik Wydziału Planowania i Rozwoju Urzędu Gminy i Miasta w Węglińcu*
2. *Abram Wanda – Przewodnicząca Rady Gminy Osiecznica*
3. *Abramowicz Janusz – Dyrektor Oddziału Terenowego we Wrocławiu Agencji Nieruchomości Rolnych*
4. *Barczyk Zofia – Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Zgorzelcu*
5. *Batog Wanda – Radna Rady Miejskiej w Węglińcu*
6. *Błauciak Waldemar – Radny Rady Miejskiej w Węglińcu*
7. *Bodurka Lech – Właściciel przedsiębiorstwa: Ośrodek Agroturystyczny „Jagoda”*
8. *Bodzianny Jan – Właściciel przedsiębiorstwa: Gospodarstwo Agroturystyczne "U Jasinka"*
9. *Bodzianny Władysław – Sołtys Sołectwa Piaseczna*
10. *Burda Ryszard – Komendant Komisariatu Policji w Pieńsku*
11. *Chroma Krzysztof – Radny Rady Miejskiej w Węglińcu*
12. *Curyło–Dziuba Ilona – Prezes NZOZ Praktyka Lekarzy s.c. w Węglińcu*
13. *Dawiec Krzysztof – Dyrektor Oddziału w Jeleniej Górze EnergiaPro Koncern Energetyczny S.A.*
14. *Domagała Remigiusz – Radny Rady Miejskiej w Węglińcu*
15. *Droś Irena – Dyrektor Gimnazjum w Ruszowie*
16. *Droś Janusz – Prezes Ochotniczej Straży Pożarnej w Ruszowie*
17. *Drozd Barbara – Przewodnicząca Rady Miejskiej w Węglińcu*
18. *Dul Jerzy – Dyrektor Oddziału Regionalnego we Wrocławiu PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.*
19. *Duliban Adam – Dyrektor Zakładu Przewozów Towarowych w Legnicy PKP CARGO S.A.*
20. *Fink Marian – Sołtys Sołectwa Stary Węgliniec*
21. *Frelich Wiesław – Radny Rady Miejskiej w Węglińcu*
22. *Gliniak Adam – Burmistrz Miasta i Gminy Iłowa*
23. *Gołąbek Marianna – Właściciel przedsiębiorstwa "Marysieńka"*
24. *Grabowska Danuta – Dyrektor Szkoły Podstawowej w Czerwonej Wodzie*
25. *Graczyk Bronisława – Przewodnicząca Rady Gminy w Przewozie*

26. *Grala Leszek – Prezes Dolnośląskiej Izby Rolniczej*
27. *Gruszecki Robert – Komendant Hufca ZHP Zgorzelec*
28. *Grzesiak Sławomir – Prezes EKOCERAMIKA Sp. z o.o.*
29. *Grześków Wiesław – Rolnik indywidualny*
30. *Hawrot Leszek – Radny Rady Miejskiej w Węglińcu*
31. *Hawrot Teresa – Prezes Towarzystwa Przyjaciół Dzieci, Koło Pomocy Dzieciom i Młodzieży Niepełnosprawnej Ruchowo i Specjalnej Troski w Ruszowie*
32. *Huńka Henryk – Dyrektor Zakładu Gazowniczego Zgorzelec Dolnośląskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o.*
33. *Jędrzejczak Mariusz – Nadleśniczy Nadleśnictwa Pieńsk*
34. *Józefowicz Maciej – Proboszcz Parafii Matki Bożej Szkaplerznej w Starym Węglińcu*
35. *Kapeluch Henryk – Prezes Towarzystwa Przyjaciół Starego Węglińca*
36. *Karlic Grzegorz – Radny Rady Miejskiej w Węglińcu*
37. *Karolak Barbara – Dyrektor Szkoły Podstawowej w Węglińcu*
38. *Karolak Szymon – Dyrektor Gimnazjum w Węglińcu*
39. *Karpiński Janusz – Prezes Koła Związku Kombatantów Rzeczypospolitej Polskiej i Byłych Więźniów Politycznych w Węglińcu*
40. *Kazimierzczak Marek – Komendant Powiatowy Policji w Zgorzelcu*
41. *Kłosowska Elżbieta – Radna Rady Miejskiej w Węglińcu*
42. *Klisowski Ryszard – Wójt Gminy Przewóz*
43. *Kmieć Michał – Prezes STOLBUD Sp. z o.o. w Ruszowie*
44. *Kobielski Janusz – Nadleśniczy Nadleśnictwa Ruszów*
45. *Kołodziejczak Czesław – Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej w Węglińcu*
46. *Kowalski Roman – Prezes Uczniowskiego Klubu Sportowego "Jastrzębie" w Ruszowie*
47. *Kramarzewski Henryk – Prezes Uczniowskiego Klubu Sportowego przy Szkole Podstawowej w Czerwonej Wodzie*
48. *Kubik Andrzej – Dolnośląski Wojewódzki Konserwator Zabytków*
49. *Kuczyński Czesław – Prezes Miejsko-Gminnego Klubu Sportowego "Górnik" Węglińiec*
50. *Kulczyńska Anna – Przewodnicząca Rady Miejskiej w Gozdnicy*
51. *Kutrowski Andrzej – Burmistrz Gminy i Miasta Węglińiec*
52. *Kutrowska Krystyna – Rolnik indywidualny*
53. *Liberacka Halina – Kierownik Oddziału Ochrony Przyrody Wydziału Środowiska i Rolnictwa Dolnośląskiego Urzędu Wojewódzkiego, Wojewódzki Konserwator Przyrody*

54. *Lubas Zdzisław – Prezes LGD Fundacja "Bory Dolnośląskie"*
55. *Ławniczak Lilla – Dyrektor Szkoły Podstawowej w Ruszowie*
56. *Łowicki Tadeusz – Burmistrz Miasta i Gminy Pieńsk*
57. *Łuczyński Eugeniusz – Prezes Klubu Sportowego "Piast" Czerwona Woda*
58. *Łukianowicz Waldemar – Prezes AGROBUD BHP Sp. z o.o. w Ruszowie*
59. *Matuszewski Zdzisław – Prezes Uczniowskiego Klubu Sportowego "Micro" w Ruszowie*
60. *Michalak Jadwiga – Dyrektor Miejskiego Przedszkola Publicznego w Węglińcu*
61. *Michalewski Zbigniew – Dyrektor Dolnośląskiego Ośrodka Doradztwa Rolniczego we Wrocławiu*
62. *Mikołajczyk Stanisław – Sekretarz Gminy i Miasta Węglińiec*
63. *Mścichowski Bogdan – Sołtys Sołectwa Jagodzin*
64. *Nalazek Waldemar – Wójt Gminy Osiecznica*
65. *Nawłoka Zygmunt – Prezes Klubu Sportowego "Ruch" Zielonka*
66. *Niczewska Agnieszka – Redaktor Naczelna Słowo Polskie – Gazeta Wrocławska*
67. *Okrzyński Ryszard – Sołtys Sołectwa Czerwona Woda, Prezes Towarzystwa Przyjaciół Czerwonej Wody*
68. *Panońko Mieczysław – Proboszcz Parafii Wniebowzięcia NMP w Czerwonej Wodzie*
69. *Pańków Krzysztof – Prezes Ochotniczej Straży Pożarnej w Węglińcu*
70. *Papież Stanisława – Radna Rady Miejskiej w Węglińcu*
71. *Papła Jarosław – Prezes Ochotniczej Straży Pożarnej w Czerwonej Wodzie*
72. *Pawluk Elżbieta – Prezes TPD Węglińiec*
73. *Pawul Janusz – Redaktor Gazeta Wojewódzkiej*
74. *Piasecki Tomasz – Prezes Ochotniczej Straży Pożarnej w Starym Węglińcu*
75. *Piechota Wiesław – Radny Rady Miejskiej w Węglińcu*
76. *Piotrowska Teresa – Dyrektor Powiatowego Urzędu Pracy w Zgorzelcu*
77. *Pławecki Antoni – Proboszcz Parafii Zmartwychwstania Pańskiego w Ruszowie*
78. *Płaziak Zdzisław – Burmistrz Miasta Gozdnicza*
79. *Pobiedziński Dariusz – Komendant Powiatowy Państwowej Straży Pożarnej w Zgorzelcu*
80. *Przybysz Teresa – Radna Rady Miejskiej w Węglińcu*
81. *Relich Marek – Burmistrz Miasta i Gminy Nowogrodziec*
82. *Rurzyński Stanisław – Dyrektor Przedsiębiorstwa Państwowej Komunikacji Samochodowej Sp. z o.o. w Zgorzelcu*
83. *Rutowicz Jerzy – Prezes BZMO Sp. z o.o. w Bolesławcu*
84. *Słobodzian Stanisław – Przewodniczący Rady Miejskiej w Pieńsku*

85. *Sochoń Mirosław – Przewodniczący NSZZ Solidarność Zakładu Przewozów Towarowych w Legnicy PKP CARGO S.A.*
86. *Sołtys Zbigniew – Radny Rady Miejskiej w Węglińcu*
87. *Sroka Grażyna – Kierownik Miejsko–Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Węglińcu*
88. *Stelwach Dariusz – Prezes Klubu Sportowego "Victoria" Ruszów*
89. *Szostek Zdzisław – Redaktor Naczelny Gazety Powiatowej*
90. *Szulc Tadeusz – Dyrektor Oddziału Gospodarowania Nieruchomościami we Wrocławiu PKP S.A.*
91. *Szyposzyński Kazimierz – Powiatowy Inspektor Weterynarii w Zgorzelcu*
92. *Szyszka Bartłomiej – Prezes DREWPOL Sp. z o.o. Kąkolewie*
93. *Świderek Andrzej – Dyrektor Zakładu Usług Komunalnych w Węglińcu*
94. *Tomczuk Wilhelm – Przewodniczący Rady Miejskiej w Nowogrodźcu*
95. *Tyc Anna – Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Zgorzelcu*
96. *Uśpieńska–Domagała Izabela – p. o. Dyrektora Miejsko–Gminnego Ośrodka Kultury w Węglińcu, Kierownik Biblioteki Publicznej Gminy i Miasta Węglińca*
97. *Wajda Zygmunt – Prezes Uczniowskiego Klubu Sportowego "Olimpia" przy Gimnazjum w Węglińcu*
98. *Wdowiak Mirosław – Przewodniczący Rady Miejskiej w Łowej*
99. *Wiśniewski Krzysztof – Rolnik indywidualny*
100. *Wołowski Ryszard – Proboszcz Parafii Najświętszego Serca Pana Jezusa w Węglińcu*
101. *Woroniak Piotr – Starosta Powiatu Zgorzeleckiego*
102. *Zator Zenon – Prezes Uczniowskiego Klubu Sportowego "Orliki" w Węglińcu*
103. *Zawisza Jolanta – Skarbnik Gminy i Miasta Węglińca*
104. *Zgud Krzysztof – Radny Rady Miejskiej w Węglińcu*
105. *Zieliński Krzysztof – Dyrektor Szkoły Podstawowej w Starym Węglińcu*
106. *Zych Grzegorz – Prezes UNIRUBBER Sp. z o.o. w Zielonce*
107. *Żuk Stanisław – Przewodniczący Rady Powiatu Zgorzeleckiego*